

KISALTMA VE TANIMLAR

| KISALTMALAR | TANIMLAR |
|--|--|
| A.Ş. | : Anonim Şirketi |
| AB | : Avrupa Birliği |
| ABD | : Amerika Birleşik Devletleri |
| ABD Doları / USD / Amerikan Doları | : Amerika Birleşik Devletleri Doları |
| Ana Fabrika | : Hasanoğlan Bahçelievler Mah. 585 Cad. No: 4 Elmadağ / Ankara adresindeki 50.000 m ² büyüklükteki taşınmaz üzerinde 53.637 m ² kapalı alana sahip 4 adet üretim tesisinden oluşan ana fabrika |
| AR-GE | : Araştırma – Geliştirme |
| Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi | : Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi ve 19.12.2024 tarihinde imzalanan “Halka Arza Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi” |
| Avro / EUR / Euro | : Avrupa Birliği para birimi |
| BİAŞ / Borsa / Borsa İstanbul / BİST | : Borsa İstanbul A.Ş. |
| BM | : Birleşmiş Milletler |
| Covid-19 | : Koronavirüs hastalığı 2019 |
| ÇED | : Çevresel Etki Değerlendirmesi |
| ÇED Raporu | : Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu |
| ÇED Yönetmeliği | : 29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği |
| Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği | : 10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği |
| Çevre Kanunu | : 11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu |
| Çırağan Mobilya | : Çırağan Bahçe Mobilyaları Anonim Şirketi |
| Elektrik Piyasası Depolama Yönetmeliği | : 09.05.2021 tarihli ve 31479 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği |
| Elektrik Piyasası Kanunu / EPKn | : 14.03.2013 tarihli ve 28603 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu |
| Esas Sözleşme | : Zebrano Mobilya Teknolojileri Anonim Şirketi esas sözleşmesi |
| EPDK | : Enerji Piyasası Denetleme Kurumu |
| GES | : Güneş Enerji Santrali |

| KISALTMALAR | TANIMLAR |
|------------------------------------|---|
| Pay Tebliği | : 22.06.2013 tarih ve 28685 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan VII-128.1 sayılı Pay Tebliği |
| SGK | : Sosyal Güvenlik Kurumu |
| SPKn | : 30.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu |
| TBK | : 04.02.2011 tarihli ve 27836 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6098 sayılı Borçlar Kanunu |
| T.C. | : Türkiye Cumhuriyeti |
| Takasbank | : İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. |
| TCMB / Merkez Bankası | : Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası |
| TEİAŞ | : Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi |
| TFRS | : Türkiye Finansal Raporlama Standartları |
| TL | : Türk Lirası |
| TOBB | : Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği |
| TPMK | : Türk Patent ve Marka Kurumu |
| TTK | : 14.02.2011 tarihli ve 27846 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu |
| TTSG | : Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi |
| Turquality | : Turquality İhracat Destekleri Programı |
| TÜFE | : Tüketici Fiyat Endeksi |
| TÜİK | : Türkiye İstatistik Kurumu |
| TÜRKAK | : Türk Akreditasyon Kurumu |
| TSE | : Türk Standartları Enstitüsü |
| TSPB | : Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği |
| ÜFE | : Üretici Fiyat Endeksi |
| Yıldız Pazar | : Borsa’ya ilk kotasyonda halka arz edilen kısmının piyasa değeri 1 milyar TL ve üzeri olan payların işlem göreceği pazar |
| Zebrano Mobilya / Şirket / İhraççı | : Zebrano Mobilya Teknolojileri Anonim Şirketi |
| Zebrano Suudi Arabistan | : Zebrano Limited Suudi Arabistan |

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

| İhraççı Zebrano Mobilya Teknolojileri Anonim Şirketi | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|---|-----------------------|
| <p>Tarih: 27. 12.2024</p> <p>Adı Soyadı: Yunus KARA</p> <p>Görevi: Yönetim Kurulu Başkan Vekili</p> <p><small>ZEBRANO MOBİLYA TEKNOLOJİLERİ A.Ş. Etilim: ... Tarih: ... Adı Soyadı: Yunus KARA Görevi: Yönetim Kurulu Başkan Vekili</small></p> | İZAHNAMENİN TAMAMI |

| Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Bulls Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|--|-----------------------|
| <p>Tarih: 27.12.2024</p> <p>Adı Soyadı: Kadir Berkay AYTEKİN</p> <p>Görevi: Genel Müdür Yardımcısı</p> <p>Tarih: 27.12.2024</p> <p>Adı Soyadı: Tuğba BALÇIK AYTAN</p> <p>Görevi: Müdür Yardımcısı</p> <p><small>BULLS YATIRIM Menkul Değerler A.Ş.</small></p> | İZAHNAMENİN TAMAMI |

İzahname'nin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

| İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|---|--|
| Adı Soyadı: Ali Osman EFLATUN Görevi: Sorumlu Denetçi | Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.09.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin özel bağımsız denetim raporu |

| İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Lal Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş. | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|---|--|
| Adı Soyadı: Ebru ÖZ Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı | 29.11.2024 tarihli 2024 SPM-ZEBRANO 167 numaralı Makine ve Ekipman Değerleme Raporu |
| | 29.11.2024 tarihli 2024 SPM-ZEBRANO 168 numaralı Makine ve Ekipman Değerleme Raporu |
| | 29.11.2024 tarihli 2024 SPM-ZEBRANO 169 numaralı Makine ve Ekipman Değerleme Raporu |
| | 29.11.2024 tarihli 2024 SPM-ZEBRANO 170 numaralı Makine ve Ekipman Değerleme Raporu |
| | 29.11.2024 tarihli 2024 SPM-ZEBRANO 171 numaralı Makine ve Ekipman Değerleme Raporu |
| Adı Soyadı: Eda ÖZ Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı | 29.11.2024 tarihli 2024 SPM-ZEBRANO 172 numaralı Makine ve Ekipman Değerleme Raporu |
| | 29.11.2024 tarihli 2024 SPM-ZEBRANO 173 numaralı Makine ve Ekipman Değerleme Raporu |
| | 29.11.2024 tarihli 2024 SPM-ZEBRANO 174 numaralı Makine ve Ekipman Değerleme Raporu |

2. ÖZET

| A—GİRİŞ VE UYARILAR | | |
|---------------------|---|---|
| | Başlık | Açıklama Yükümlülüğü |
| A.1 | Giriş ve uyarılar | <ul style="list-style-type: none">• Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.• Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.• İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.• Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıtıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir. |
| A.2 | İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi | İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır. |

| B—İHRAÇÇI | | |
|-----------|--|---|
| B.1 | İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı | Zebrano Mobilya Teknolojileri Anonim Şirketi |
| B.2 | İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi | Hukuki statüsü: Anonim Şirket Tabi olduğu mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları Kurulduğu ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adresi: Hasanoğlan Bahçelievler Mah. 585 Cad. No: 4 Elmadağ / Ankara |
| B.3 | Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen | İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in merkez adresi olan Hasanoğlan Sanayi Bölgesi Bahçelievler Mahallesi 585. Cadde No:4 Elmadağ/ANKARA adresinde konumlu Ana Fabrika'da bulunan 4 üretim tesisinde mevcut faaliyetlerini göstermekte olup, Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine uygun olarak fiili durum itibarıyla her türlü mekan ve işyerinin donanımı ile ilgili olarak hareketli ve sabit mobilya grubu ürünleri, koltuk kanepeler, oturma grupları, aksesuarlar, aydınlatma, genel mekan mobilyaları, panel doğrama, mobilya parça ve yardımcı elemanları, mobilya üretimi için gerekli yardımcı |

| | | |
|--|--|---|
| | sektörler/pazarlar hakkında bilgi | <p>malzeme, yatak ve baza, yastık, yorgan, nevresim takımı, alez ve diğer tekstil ürün ile aksesuarları, halı, kilim, yolluk ve aksesuarları, ofis koltuk ve büro mobilyaları ve aksesuarları, ev ve ofis diğer mobilya, tekstil malzemeleri ile aksesuarların imalat ve ihracatını gerçekleştirmektedir. Şirket 2024 yılında bahçe ve dış mekân mobilyaları alanında da üretim ve satışına başlamıştır.</p> |
| B.4 İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi | | <p>İhraççı'yı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen eğilimler şu şekildedir;</p> <p>Dünyanın 2022 yılında mobilya sektöründen elde ettiği toplam gelir 647 milyar dolar seviyesindedir. 2022 senesinde mobilya pazarında kişi başına düşen gelir 85 dolardır. 2022 yılında bir önceki yıla göre toplam gelir %1,4 oranında düşüş göstermiştir. Bu düşüşün sebebi Rusya-Ukrayna savaşı ve pandemi döneminden itibaren zorlaşan tedarik süreçleridir.</p> <p>Dünyada mobilya geliri 2022 yılında 647 milyar ABD Doları'dır. Bu gelirin %31,3'ü oturma odası eşyalarından oluşmaktadır. 2027 yılında mobilya gelirinin %27,8 artış göstererek 826 milyar ABD Doları seviyesine yükselmesi beklenmektedir. Oturma odası mobilyalarından daha çok gelir elde edilmesinin sebebi insanların en çok vakit geçirdiği odanın oturma odası olmasıdır.</p> <p>TÜİK 2020 verilerine göre mobilya sektöründe 39.042 firma faaliyet göstermekte ve bu firmalarda 197.733 işçi çalışmaktadır. Perakende mobilya sektöründe ise 100 bin işçi işi istihdam edilmektedir. Bu kapsamda mobilya sektörü ve mobilya sektörü ile doğrudan bağlantılı sektörlerde toplam çalışan sayısının 300 bin kişi civarında olduğu tahmin edilmektedir.</p> <p>Genel istihdam olarak mobilya sektörü Türkiye istihdamının %4,8'ini oluşturmaktadır. TÜİK'e göre katma değer 10,4 milyar ABD Doları olup, Türkiye'deki tüm sanayinin payı yüzde 0,7'dir.</p> <p>Türkiye'nin 2018 yılında mobilya sektöründen elde ettiği toplam gelir 8,8 milyar ABD Doları olarak hesaplanmıştır. 2019 yılında bu gelir %4,5 oranında artarak 9,2 milyar ABD Doları seviyesine ulaşmıştır. 2020 yılında pandeminin bütün sektörlerle etkilediği gibi mobilya sektöründe de bir düşüş yaşanmıştır. 2021 yılında bir önceki yıla göre %3,4 oranında artarak 8,8 milyar ABD Doları'ndan 9,1 milyar ABD Doları'na yükselmiştir. 2021 yılı itibari ile mobilya sektöründen elden edilen gelirin yön hep yukarıya doğrudur. 2023 yılında tahmini gelir 10 milyar ABD Doları olarak hesaplanmıştır.</p> <p>2003 yılında Türkiye'nin mobilya ihracatı 400 milyon ABD Doları ve dünya mobilya pazarından aldığı pay binde 5 düzeyinde iken 2022 yılında ihracat 5.3 milyar ABD Doları düzeyine ulaşarak dünya pazarından aldığı pay %1,7'ye yükselmiştir. 2023 yılında ise ihracat 5.15 Milyar ABD Doları düzeyinde gerçekleşmiştir.</p> <p>Şirket 2005-2010 yılları arasında yurt içi- yurt dışı ev mobilyasında markalaşma anlamında üst segment mobilya</p> |

yükümlülüklerdeki payı sırasıyla %20, %12, %24 ve %20 olarak gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli ticari borçlar itibarıyla 31.12.2021 tarihinde 145.896.006 TL, 31.12.2022 tarihinde 139.705.734 TL, 31.12.2023 tarihinde 92.326.036 TL ve 30.09.2024 tarihinde 98.553.801 TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli ticari borçların kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki oranı aynı sırayla %19, %33, %23 ve %23 olarak gerçekleşmiştir. Ticari borç ödeme süresi aynı sırayla 69 gün, 69 gün, 54 gün ve 47 gün olarak gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli diğer borçlar 31.12.2021 tarihinde 244.065.006 TL, 31.12.2022 tarihinde 45.730.380 TL, 31.12.2023 tarihinde 1.803.493 TL ve 30.09.2024 tarihinde 98.243.448 TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli diğer borçların kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki oranı aynı sırayla %32, %11, %0,45 ve %23 olarak gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli yükümlülüklerin aktive oranı 31.12.2021 tarihinde %3, 31.12.2022 tarihinde %3, 31.12.2023 tarihinde %19 ve 30.09.2024 tarihinde %18'dir.

Uzun vadeli borçları oluşturan en önemli kalemler uzun vadeli borçlanmalar ile ertelenmiş vergi yükümlülüğüdür. Ertelenmiş vergi yükümlülüğünün yüksek olmasının en önemli sebebi maddi duran varlık yeniden değerlendirme neticesinde hesaplanan ertelenmiş vergidir. Uzun vadeli karşılıkların tamamı kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır.

Hasılat dönemler itibarıyla 2021 yılında 834.040.476 TL, 2022 yılında 892.253.669 TL, 2023 yılında 912.883.628 TL, 2023/3Ç döneminde 505.083.879 TL ve 2024/3Ç dönemi itibarı ile 625.425.398 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjı; 2021'de %7,13, 2022'de %15,70, 2023'te %14,10, 2023/3Ç döneminde %9,26 ve 2024/3Ç dönemi itibarı ile %10,49 olarak gerçekleşmiştir.

Genel yönetim giderleri 2021 yılında 37.083.194 TL, 2022 yılında 32.692.961 TL, 2023 yılında 34.646.422 TL, 2023/3Ç döneminde 29.067.238 TL ve 30.09.2024 dönemi itibarı ile 37.746.382 TL olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama satış dağıtım giderleri 2021 yılında 61.811.835 TL, 2022 yılında 70.983.822 TL, 2023 yılında 33.999.819 TL, 2023/3Ç döneminde 25.895.593 TL ve 30.09.2024 dönemi itibarı ile 24.148.134 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 2021 yılında 220.802.953 TL, 2022 yılında 170.793.823 TL, 2023 yılında 127.620.583 TL, 2023/3Ç döneminde 76.673.546 ve 30.09.2024 dönemi itibarı ile 44.114.356 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 2021 yılında 178.756.341 TL, 2022 yılında 14.861.667 TL, 2023 yılında 66.761.320 TL,

| | | 2023/3Ç döneminde 60.313.758 TL ve 2024/3Ç dönemi itibari ile 24.477.441 TL olarak gerçekleşmiştir. Hasılat dönemler itibarıyla 2021 yılında 834.040.476 TL, 2022 yılında 892.253.669 TL, 2023 yılında 912.883.628 TL, 2023/3Ç döneminde 505.083.879 TL ve 2024/3Ç dönemi itibari ile 625.425.398 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjı; 2021'de %7,13, 2022'de %15,70, 2023'te %14,10, 2023/3Ç döneminde %9,26 ve 2024/3Ç dönemi itibari ile %10,49 olarak gerçekleşmiştir. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|---|---|-------------|-------------|------------|------------|------------|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| B.8 | Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler | Yoktur. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| B.9 | Kar tahmini ve beklentileri | Yoktur. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| B.10 | İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği | Denetim raporlarında olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| B.11 | İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması | İhraççının 30.09.2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi 231.056.080 TL olup işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır. İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | <table border="1"> <thead> <tr> <th>TL</th> <th>31.12.2021</th> <th>31.12.2022</th> <th>31.12.2023</th> <th>30.09.2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A- Toplam Dönen Varlıklar</td> <td>723.797.679</td> <td>542.413.461</td> <td>556.317.924</td> <td>658.216.519</td> </tr> <tr> <td>B-Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>769.183.923</td> <td>422.402.466</td> <td>402.666.319</td> <td>427.160.439</td> </tr> <tr> <td>A-B Net İşletme Sermayesi</td> <td>-45.386.244</td> <td>120.010.995</td> <td>153.651.605</td> <td>231.056.080</td> </tr> </tbody> </table> | TL | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2024 | A- Toplam Dönen Varlıklar | 723.797.679 | 542.413.461 | 556.317.924 | 658.216.519 | B-Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 769.183.923 | 422.402.466 | 402.666.319 | 427.160.439 | A-B Net İşletme Sermayesi | -45.386.244 | 120.010.995 | 153.651.605 | 231.056.080 |
| TL | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2024 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A- Toplam Dönen Varlıklar | 723.797.679 | 542.413.461 | 556.317.924 | 658.216.519 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| B-Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 769.183.923 | 422.402.466 | 402.666.319 | 427.160.439 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A-B Net İşletme Sermayesi | -45.386.244 | 120.010.995 | 153.651.605 | 231.056.080 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

| | | |
|-----|--|---|
| C.1 | İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve | İhraç edilecek ve Şirket'in Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı Şirket'in B Grubu hamiline yazılı paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiş olup, bu paylara ilişkin ISIN numarası Kurul onayının ardından Takasbank'tan temin edilecek ve MKK nezdinde kaydedilecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın hiçbir imtiyazı yoktur. |
|-----|--|---|

2024/10/10
Finans
Ticaret Sicil No: 271100/00000000000
Ticaret Sicil No: 271100/00000000000
Ticaret Sicil No: 271100/00000000000
Ticaret Sicil No: 271100/00000000000
Ticaret Sicil No: 271100/00000000000

BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

karşı garanti taahhütlerini gündeme getirerek; Şirket tarafından tazminat ödemeleri yapılmasına sebep olabilir.

7. Şirket'in stok yönetiminde aksaklık yaşaması, Şirket'in karlılık projeksiyonlarının gerçekleşmemesine sebep olabilir.

8. Şirket'in net satışlarının önemli bir kısmının ilk 10 müşterisine dayanmasından dolayı Şirket müşteri konsantrasyonu riskine maruz kalmaktadır ve bu müşterilerin kaybedilmesi durumunda Şirket'in finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

9. Şirket'in müşterilerinin borçlarını ödeyememesi ve Şirket'in tahsilat problemleri yaşaması Şirket'in karlılığını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

10. Şirket'in sektörde yaşanan yeni teknolojik gelişmelere adapte olamaması ve bunları mevcut ürünlerine zamanında yansıtamaması pazar payı kaybına neden olabilir. Şirket, sektördeki diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir.

11. Şirket yeni yatırım fırsatları bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, planladığı yatırımları için gerekli finansmanı bulamayabilir, yatırımları doğru tespit edememiş olabilir ve planlanan yatırımlar beklenen yararı göstermeyebilir.

12. Gelecekteki yatırımlar için fon temin etme riskleri söz konusu olabilir, mevcut yatırımlara ilişkin nakit akışı yönetimlerinde sorunlar ortaya çıkabilir. Şirket'in büyüyen operasyonları, işletme sermayesi ihtiyacını artırmakta olup Şirket'in gerekli işletme sermayesini finanse edememesi, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Kredi ve sermaye piyasalarındaki dalgalanmalar ve/veya benzeri diğer faktörler nedeniyle Şirket'in kredi ve sermaye bulamaması, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı ile hammadde ve/veya ürün tedarik etme kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir.

13. Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların bir temerrüt hali sebebiyle kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda, Şirket nakit akışı sorunu yaşayabilir.

14. Şirket'in ürün kalitesinde sorun yaşanması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

15. Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai

24. Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Şirket faaliyetlerinin büyük ölçüde teknoloji ağırlıklı olması sebebiyle bilgi sistem altyapısında yaşanabilecek sorunlar, faaliyetlerin devamlılığı açısından risk oluşturabilir.

25. Kilit personelin kaybedilmesi veya kilit personel ve ihtiyaç duyulan nitelikte uzman personelin Şirket bünyesine zamanında dahil edilememesi, Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

26. Şirket, ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve halka arz sonrasında da ilişkili taraf işlemleri yapmaya devam edeceği öngörülmektedir. SPK ve vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını tespit etmeleri ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda Şirket'in tek tek veya toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Şirket'in mevcut ortaklarının menfaatleri, Şirket ve yatırımcıların menfaatleri ile her zaman uyumlu olmayabilir ve bu durum, Şirket'in önemli karar ve politikalarını, yatırımcıların menfaatleri ile çatışacak şekilde etkileyebilir.

27. Şirket'in mevcut ortaklarının menfaatleri, Şirket ve yatırımcıların menfaatleri ile her zaman uyumlu olmayabilir ve bu durum, Şirket'in önemli karar ve politikalarını, yatırımcıların menfaatleri ile çatışacak şekilde etkileyebilir.

28. Şirket, bayilik ve temsilcilik kanallarını kullanarak yurtiçi ve yurtdışı satış yaparken, sözleşme ihlalleri, rekabet hukuku riskleri ve ekonomik/siyasi gelişmeler nedeniyle gelir kaybı ve pazar payı düşüşü gibi olumsuzluklarla karşılaşabilir.

İhraçının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

1. Yerel ve küresel ekonomik koşullar Şirket'in bulunduğu sektörü, Şirket'in faaliyetlerini ve performansını olumsuz yönde etkileyebilir.
2. Sektördeki kayıt dışılık ve pazara ucuz ürün sunumu, sektördeki şirketleri olumsuz yönde etkileyebilir.
3. Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu lüks mobilya sektörü Türkiye ve dünya genelindeki ekonomik belirsizlik ve yavaşlamalar ile jeopolitik risklerden olumsuz etkilenebilir.
4. Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu sektörü özelinde sektörü etkileyebilecek vergi artışları ve kısıtlayıcı diğer düzenlemeler Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

| | | |
|-----|--|--|
| | | <p>5. Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu lüks mobilya sektörü içerisindeki yoğun rekabet Şirket karlılığı bakımından olumsuz etki yaratabilir.</p> <p>6. Tüketici davranışlarındaki değişim sektöre olan talebi düşürebilir ve/veya lüks mobilya sektöründeki kar marjlarını düşürerek Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.</p> <p>7. Mobilya sektöründe gelişen e-ticaret ve dijital satışlar sektör dinamiklerinde değişime sebebiyet vererek Şirket karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.</p> <p>Diğer riskler:</p> <p>1. Covid-19 salgını gibi kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğuracağı aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.</p> <p>2. Rusya ile Ukrayna'ya arasında yaşanan siyasi gerilim, İsrail-Gazze olayları ve Türkiye'de veya diğer ülkelerde yaşanması muhtemel benzeri çatışmalar Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde dolaylı olarak olumsuz bir etki doğurabilir.</p> <p>3. Depremler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler Şirket'in yerleşkelerine ve genel olarak ülke ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.</p> <p>4. Makro Ekonomik ve Global Riskler</p> <p>5. Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler</p> |
| D.3 | Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi | <p>1. Halka Arz Edilen Paylar halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanmaları yaşanabilir.</p> <p>2. Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.</p> <p>3. Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir.</p> <p>4. Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.</p> <p>5. Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler Halka Arz Edilen Payların değerini önemli ölçüde etkileyebilir.</p> <p>6. Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.</p> <p>7. Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.</p> |

E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Halka arz, sermaye artırımını yoluyla gerçekleşecektir. Şirket, halka arzdan [...] TL brüt, [...] TL net gelir elde etmeyi beklemektedir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin [...] TL., pay başına düşecek maliyetin ise [...] TL olacağı tahmin edilmektedir.

Pay Tebliği'nin 32/2'inci maddesi uyarınca payların ilk defa halka arz edilmesinde, halka arzın sermaye artışı suretiyle gerçekleştirilmesi halinde, aracılık ve danışmanlık maliyetleri, borsa tarafından alınacak ilk kotasyon ücretleri ile Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler (bağımsız denetim giderleri, Hukuki Danışmanlık, MKK üyelik ücreti) Şirket tarafından karşılanacaktır.

| Tahmini Halka Arz Maliyetleri (TL) | Şirket | Toplam |
|---|--------|--------|
| Bağımsız Denetim (KDV Dahil) | [...] | [...] |
| MKK Üyelik Ücreti (BMSV Dahil) | [...] | [...] |
| SPK Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden) | [...] | [...] |
| SPK Kurul Ücreti" (ihraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden) | [...] | [...] |
| Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler (KDV Dahil) | [...] | [...] |
| Aracılık Komisyonu (BMSV Dahil) | [...] | [...] |
| Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil) | [...] | [...] |
| Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BMSV Dahil) | [...] | [...] |
| Değerleme Hizmeti | [...] | [...] |
| Finansal Danışmanlık Hizmeti | [...] | [...] |
| Toplam Maliyet | [...] | [...] |
| Halka Arz Edilecek Pay Adedi | [...] | [...] |
| Pay Başına Maliyet | [...] | [...] |

İhraççı'nın halka arzdan elde edeceği brüt gelir [...] TL'dir. Halka arz sonucu yapılacak sermaye artırımını ile Şirket tarafından elde edilecek brüt gelir [...] TL'dir. Şirket, halka arzdan tahmini masraflar sonrasında [...] TL gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin [...] TL ve halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [...] TL olacağı tahmin edilmektedir.

E.2

Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Şirket paylarının halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirmesi hedeflenmektedir.

Şirket tarafından sermaye artırımını yoluyla gerçekleştirilecek halka arzdan sağlanacak net gelirin; aşağıda detayları verilen şekilde kullanılması planlanmaktadır.

| Kullanım Alanı | Kullanım Yüzdesi |
|---|------------------|
| Kapasite artırıcı, yenileme yatırımları yapılması ve diğer alternatif yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi | %55 - %65 |
| İşletme Sermayesi | %20 - %30 |
| Hammadde Alımı | %10 - %20 |
| TOPLAM | %100 |

Şirket, global ve yerel ekonomik koşullar dikkate alınarak, söz konusu fonun kullanımında yukarıda gösterilen kategoriler ve tahsisat oranları arasında Şirket menfaatleri doğrultusunda %10 oranına kadar geçiş yapabilecektir. Şirket söz konusu fonu bağlı ortaklıklarının mali yapılarını ve faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla, yukarıda gösterilen kategoriler ve tahsisat oranı çerçevesinde, ihtiyaç duyacakları yatırımlara finansman ve yapılacak sermaye artırımlarına katılım sağlaması ile alt yapı ve geliştirme yatırımları, satış ve pazarlama faaliyetleri gibi kurumsal amaçlar için kullanabilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat ve/veya Eurobond ve/veya yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları suretiyle ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette nemalandıracaktır. Anılan süre boyunca ilgili fonun bu yöntemlerden hangisi/hangileri ile nemalandırılacağına ve nemalandırmanın koşullarına global ve yerel ekonomik koşullar çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

E.3

Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları

Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir.

Halka arz, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 102.000.000 TL'den 130.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 28.000.000 TL nominal değerli 28.000.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 102.000.000 TL'den 130.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 28.000.000

| | | |
|-----|--|--|
| | | <p>TL nominal değerli 28.000.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın halka arz öncesi çıkarılmış sermayeye oranı %27,5 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %21,5'dir.</p> <p>Şirket paylarının halka arzı Bulls Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama Yoluyla Satış" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.</p> <p>Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Halka arzın 2025 yılının ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmakta olup halka arzın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar için talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççı'nın (www.zebranomobilya.com.tr) ve Bulls Yatırım'ın (www.bullsyatirim.com) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.</p> <p>Halka arz edilecek toplam 28.000.000 TL nominal değerli payların;</p> <ul style="list-style-type: none"> • [...] TL nominal değerdeki (%[...]) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara • [...] TL nominal değerdeki (%[...]) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara • [...] TL nominal değerdeki (%[...]) kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara <p>gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar, kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyelerine bildirimini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri'nin MKK nezdindeki hesaplarına kaydi olarak teslim edecektir.</p> <p>Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.</p> |
| E.4 | <p>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin</p> | <p>Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kurumun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti</p> |

| | |
|---|--|
| <p>ilgili kişilerin önemli menfaatleri</p> | <p>ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.</p> <p>Şirket ile halka arza aracılık eden aracılık eden yetkili kuruluş olarak görev alan Bulls Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluş ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yetkili Kuruluş Bulls Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık ve başarı komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluş Bulls Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arz amacıyla imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşma yoktur.</p> <p>Şirket ile 2021, 2022 ve 2023 yılları ile 30.09.2024 ara dönemine ilişkin finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.</p> <p>Şirket ile halka arza yönelik hukuki danışmanlık hizmeti sağlayan Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.</p> <p>Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Av. Onur Kerem Günel arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Av. Onur Kerem Günel ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Av. Onur Kerem Günel'in doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Av. Onur Kerem Günel'in Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle</p> |
|---|--|

| | | |
|-------------------|--|--|
| | | <p>arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Av. Onur Kerem Günel halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.</p> <p>Şirket'in gayrimenkul değerlendirme raporunu hazırlayan Lal Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Lal Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Lal Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş.'nin doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Lal Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş. ile Şirket ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında değerlendirme sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşma yoktur. Lal Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş., Şirket'e verdiği değerlendirme hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.</p> |
| <p>E.5</p> | <p>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</p> <p>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</p> | <p>Halka arz, İhraççı Zebrano Mobilya Teknolojileri Anonim Şirketi'nin çıkarılmış sermayesinin 102.000.000 TL'den 130.000.000 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 28.000.000 TL nominal değerli 28.000.000 adet hamiline yazılı B payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir.</p> <p>Şirketin 27.12.2024 tarih ve 2024/21 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği taahhüdü ile Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağına (Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 30 gün süreyle gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde Şirket'in Halka Arz Edilen Paylar'dan edinebileceği paylar hariçtir.) ilişkin taahhütte bulunmuştur.</p> <p>Şirket'in mevcut pay sahipleri, ayrı ayrı vermiş oldukları 27.12.2024 tarihli taahhütleri ile, Şirket sermayesinde sahip oldukları payları, İzahnamenin onay tarihinden itibaren Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyecekleri ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere</p> |

| | | |
|------------|--|---|
| | | ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacakları ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacakları ve ayrıca payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacakları, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacakları veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyecekleri doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. |
| E.6 | Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi | Şirket'in paylarının halka arzı mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile sermaye artırımını şeklinde olacaktır. Sermaye artırımını yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan mevcut ortak için mevcut hisse pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır. Mevcut ortaklar için %[...] oranında sulanma etkisi söz konusu olup; 1 TL nominal değerli pay için sulana etkisi tutarı ([...]) [...] TL olarak hesaplanmaktadır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için ([...]) %[...] oranında sulanma etkisi söz konusu olup; 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisi tutarı ([...]) [...] TL olarak hesaplanmaktadır. |
| E.7 | Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi | Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcının bu amaçla hesap açmak, hak ettiği payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katılmak zorunda kalabileceklerdir. |


 M. T. BULUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Nispetiye Mah. Akmerkez Kat: 9/1 Kat: 9/1 No: 235
 Beşiktaş/İstanbul Tic. Sic. No: 279902
 Vergi Sic. No: 279902/00000001
 Tutar: 100 TL
 İstanbul, 15.05.2015 Per. İş. Cad. No: 4
 Etiler/Beşiktaş/İstanbul Tel: 0212 263 00 00-01-02


 M. T. BULUS YATIRIM
 Menkul Değerler A.Ş.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide finansal tabloları ve özel bağımsız denetim raporunu hazırlayan bağımsız denetim kuruluşunun:

| | | |
|---------------------------------|---|---|
| Unvanı | : | Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. |
| Sorumlu Denetçi | : | Ali Osman EFLATUN |
| Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları | : | Ankara Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası |
| Adresi | : | Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde No: 24/8 Çankaya / Ankara |

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ve 30.09.2024 tarihinde sona eren finansal döneme ilişkin konsolide finansal durum tabloları ile 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 ile 30.09.2023 ve 30.09.2024 tarihleri itibarıyla kâr veya zarar tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır:

| TL | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş | | | |
|---|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2024 |
| Dönen Varlıklar | | | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | 78.405.596 | 148.472.962 | 83.761.067 | 45.773.823 |
| Finansal yatırımlar | - | 6.065.401 | 4.045.050 | 34.298 |
| Ticari alacaklar | 353.556.640 | 181.144.071 | 187.610.069 | 191.379.217 |
| Diğer alacaklar | 47.960.921 | 46.747.810 | 28.700.535 | 43.237.611 |
| Sözleşme varlıkları | 2.008.072 | - | 54.095.505 | 80.085.880 |
| Stoklar | 66.846.996 | 67.830.432 | 28.182.965 | 139.891.439 |
| Peşin ödenmiş giderler | 128.347.322 | 40.811.431 | 119.181.181 | 106.983.351 |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar | 4.609.180 | 5.794.236 | 8.441.306 | 7.105.808 |
| Diğer dönen varlıklar | 42.062.952 | 45.547.118 | 42.300.246 | 43.725.092 |
| Toplam Dönen Varlıklar | 723.797.679 | 542.413.461 | 556.317.924 | 658.216.519 |
| Duran Varlıklar | | | | |
| İştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar | 826.118 | - | 2.026.140 | 2.026.140 |
| Yatırım amaçlı gayrimenkuller | 782.909 | 37.780.525 | 93.448.818 | 93.448.818 |
| Maddi duran varlıklar | 211.815.132 | 257.258.185 | 2.343.988.965 | 2.330.503.202 |
| Kullanım Hakları | 15.093.720 | 13.862.999 | 16.653.042 | 15.508.576 |
| Peşin ödenmiş giderler | - | - | - | 1.703.079 |

| | | | | |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Ertelenmiş vergi varlığı | 15.272.256 | 6.872.037 | - | - |
| Toplam Duran Varlıklar | 243.790.135 | 315.773.746 | 2.456.116.965 | 2.443.189.815 |
| TOPLAM VARLIKLAR | 967.587.814 | 858.187.207 | 3.012.434.889 | 3.101.406.334 |

| Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş | | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| TL | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2024 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | | | | |
| Kısa vadeli borçlanmalar | 141.941.880 | 33.619.837 | 95.510.374 | 84.838.013 |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları | 10.687.343 | 16.894.634 | - | - |
| Diğer finansal yükümlülükler | 2.298.977 | 2.135.807 | - | - |
| Ticari borçlar | 145.896.006 | 139.705.734 | 92.326.036 | 98.553.801 |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 6.853.772 | 8.560.301 | 11.877.707 | 14.291.958 |
| Diğer borçlar | 244.065.006 | 45.730.380 | 1.803.493 | 98.243.448 |
| Sözleşme yükümlülükler | 16.503.501 | 144.191 | - | - |
| Ertelenmiş gelirler | 189.222.866 | 160.922.846 | 178.352.405 | 115.597.828 |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü | 9.358.938 | 12.293.179 | 21.095.160 | 13.581.773 |
| Kısa vadeli karşılıklar | 606.054 | 71.770 | 542.604 | 1.271.483 |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler | 1.749.580 | 2.323.787 | 1.158.540 | 782.135 |
| Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 769.183.923 | 422.402.466 | 402.666.319 | 427.160.439 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | - | - | - | - |
| Uzun vadeli borçlanmalar | 3.742.435 | - | - | - |
| Uzun vadeli karşılıklar | 24.222.416 | 26.331.172 | 32.504.491 | 29.893.390 |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü | - | - | 550.637.042 | 530.033.261 |
| Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler | 27.964.851 | 26.331.172 | 583.141.533 | 559.926.651 |
| TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER | 797.148.774 | 448.733.638 | 985.807.852 | 987.087.090 |
| Özkaynaklar | | | | |
| Ana ortaklığa ait özkaynaklar | 98.108.282 | 322.970.599 | 2.026.627.037 | 2.114.319.244 |
| Ödenmiş sermaye | 8.000.000 | 100.000.000 | 102.000.000 | 102.000.000 |
| Sermaye düzeltme farkları | 84.168.978 | 214.166.239 | 235.210.189 | 235.210.189 |
| Sermaye avansı | - | - | - | 52.532.163 |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler) | -2.832.800 | -6.470.484 | 851.764.706 | 828.408.631 |

| | | | | |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | 942.337 | - | 2.426.794 | 2.426.794 |
| Geçmiş yıllar karları veya zararları | 9.842.513 | -26.440.871 | 783.482.933 | 835.225.348 |
| Net dönem karı veya zararı | -2.012.746 | 41.715.715 | 51.742.415 | 58.516.119 |
| Kontrol gücü olmayan paylar | 72.330.758 | 86.482.970 | - | - |
| TOPLAM ÖZKAYNAKLAR | 170.439.040 | 409.453.569 | 2.026.627.037 | 2.114.319.244 |
| TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR | 967.587.814 | 858.187.207 | 3.012.434.889 | 3.101.406.334 |

| | 01.01.2021 - 31.12.2021 | 01.01.2022 - 31.12.2022 | 01.01.2023 - 31.12.2023 | 01.01.2023 - 30.09.2023 | 01.01.2024 - 30.09.2024 |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Hasılat | 834.040.476 | 892.253.669 | 912.883.628 | 505.083.879 | 625.425.398 |
| Satışların maliyeti | -774.532.416 | -752.142.389 | -784.143.478 | -458.337.301 | -559.842.407 |
| BRÜT KAR/ZARAR | 59.508.060 | 140.111.280 | 128.740.150 | 46.746.578 | 65.582.991 |
| Genel yönetim giderleri | -37.083.194 | -32.692.961 | -34.646.422 | -29.067.238 | -37.746.382 |
| Pazarlama giderleri | -61.811.835 | -70.983.822 | -33.999.819 | -25.895.593 | -24.148.134 |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 220.802.953 | 170.793.823 | 127.620.583 | 76.673.546 | 44.114.356 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler | -178.756.341 | -114.861.667 | -66.761.320 | -60.313.758 | -24.477.441 |
| ESAS FAALİYET KARI/ZARARI | 2.659.643 | 92.366.653 | 120.953.172 | 8.143.535 | 23.325.390 |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 1.530.541 | 3.527.999 | 61.324.039 | 2.644.958 | 267.603 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | - | - | -2.375.893 | -1.887.190 | -2.434.374 |
| FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI | 4.190.184 | 95.894.652 | 179.901.318 | 8.901.303 | 21.158.619 |
| Finansman gelirleri | 42.561.801 | 29.573.652 | 38.209.878 | 34.351.138 | 19.951.205 |
| Finansman giderleri | -31.415.082 | -39.433.972 | -16.327.189 | -7.781.651 | -18.309.205 |
| Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) | 8.734.075 | -12.317.034 | -77.397.665 | 3.154.026 | 36.569.854 |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI | 24.070.978 | 73.717.298 | 124.386.342 | 38.624.816 | 59.370.473 |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri | -4.417.369 | -16.073.695 | -72.643.927 | -25.313.260 | -854.354 |
| • Dönem vergi gideri/geliri | -9.358.938 | -12.293.179 | -19.559.944 | -9.278.351 | -13.581.773 |
| • Ertelenmiş vergi gideri/geliri | 4.941.569 | -3.780.516 | -53.083.983 | -16.034.909 | 12.727.419 |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI | 19.653.609 | 57.643.603 | 51.742.415 | 13.311.556 | 58.516.119 |
| DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI | - | - | - | - | - |
| DÖNEM KARI/ZARARI | 19.653.609 | 57.643.603 | 51.742.415 | 13.311.556 | 58.516.119 |
| Dönem Karı/Zararının Dağılımı | 19.653.609 | 57.643.603 | 51.742.415 | 13.311.556 | 58.516.119 |

bakımından ham madde tedarikinde aksaklıklar yaşanmaması, tedarikçilerle kurduğu ilişkileri sürdürebilmesi önem arz etmektedir.

Ekonomik, siyasi veya benzeri sebeplerle arzda azalma veya kesilme olursa, Şirket'in tedarikçileri başka kurum ve kuruluşlara satış yapmaya karar verirse veya fiyatlarda artırıma giderse Şirket mevcut tedarikçileri ile ilişkilerini sürdüremeyebilir ve kabul edilebilir seviyede kaliteye, maliyet ve ticari şart ile koşullara sahip alternatif tedarikçileri üretimde gecikmelere sebep olmadan bulmakta zorlanabilir. Tedarik sorunları ve yetersizlikleri, Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir, maliyetlerde bir artış yaratabilir veya ürün kalitesini etkileyebilir, Şirket maliyet artışlarını müşterilere yansıtmakta zorluklar yaşayabilir, bu durum Şirket'in ileriye yönelik beklentilerini, faaliyetlerini, hasılatını ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

Ayrıca Şirket, bir tedarikçi ile olan ilişkisinin sona ermesi durumunda, yeni bir tedarikçiyle gerekli zaman dilimi içinde anlaşmaya varamayabilir. Şirket, herhangi bir sebeple ilişigi kesilen bir tedarikçisinin yerine kısa bir süre içinde veya kendi faaliyetleri ve finansal beklentileri açısından avantajlı şartlarla çalışmayı kabul eden yeni bir tedarikçi bulamayabilir. Tedarikçilerle makul şartlarda anlaşmaya varılamaması, Şirket'e karşı yükümlülüklerini yerine getiremeyen veya iş birliğine son verilen bir tedarikçi yerine başka tedarikçi bulunamaması, üretim ve satış faaliyetlerine konu ürün ve/veya ham madde tedarikinde herhangi bir sebeple aksama yaşanması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumu ile geleceğe yönelik finansal beklentilerini negatif yönde etkilenebilir.

Şirket'in faaliyetlerinde kullandığı ham madde, yarı mamul ve ticari malların; temini ve teslim süreleri, fahiş fiyat artışları, ithalat rejimlerindeki değişimler gibi yaşanacak değişiklikler Şirket'in üretim faaliyetlerini etkileyebilir.

2. Şirket üretim faaliyetleri için gerekli ham maddelerin bir kısmını dolaylı olarak yurt dışından tedarik etmekte ve ürettiği ürünlerin bir kısmını ihraç etmekte, büyük bir kısmını ise yurt içinden tedarik edip, yurt içine ve yurt dışına satmaktadır. Nakliye ve navlun maliyetlerindeki artış, ithalat ve ihracatı zorlaştırarak Şirket'in maliyetlerini ve satışlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, yürüttüğü faaliyetleri bakımından ham maddeleri kara yolu aracılığı ile tedarik etmektedir. İhraç ettiği ürünlerin satışı ise müşteri ile yapılan anlaşmaya istinaden genel olarak müşteri tarafından, yurt içi nakliye süreçlerinde kara yolu ve yurt dışı nakliye süreçlerinde ise ağırlıklı olarak deniz yolu aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Yurt içinden ve dışından tedarik veya yurt içine veya dışına satış süreçlerindeki taşıma ve teslimat hizmetleri; kötü hava koşulları, doğal afetler, teknolojik sorunlar, iş kesintileri, çalışan sıkıntısı ve işletme tehlikelerinin yanı sıra ulusal ve uluslararası nakliye mevzuatından kaynaklanan engeller ya da nakliyenin gerçekleştirildiği rota ve coğrafyaya da bağlı olarak çeşitli siyasi, politik ya da askeri olay ve durumlar gibi çeşitli risklere maruz kalmaktadır. Anılan risklerin gerçekleşmesi, taşımacılık sektöründeki navlun ve nakliye ücretleri artabilir ve bu riskler Şirket'in ticari operasyonları üzerinde önemli ve beklenmedik bir mali yük oluşturabilir.

Ham madde tedariki ve müşterilerine yapmış olduğu satışlar bakımından lojistik masraflarındaki artış olumsuz etki yaratabilmekte olup; bu tür artışlar, Şirket'in nakit akışı ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in satış hedefi ve projeksiyonu ihracat odaklı olduğu için; yurt dışı navlun-lojistik firmalarının küresel sıkıntılar ve kendi içsel yükümlülükleri sebebiyle nakliye ve navlun fiyatlarındaki değişiklikler Şirket'in ithalat ve ihracat durumunu etkileyebilir. Şirket'e ilave maliyet yüklenebilir ya da ürünlerin tesliminde yaşanacak gecikmelerden dolayı Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

3. Şirket'in farklı para birimlerine dayalı operasyonlar yürütmesi, Şirket'in döviz kuru riskine maruz kalmasını neden olabilir. Şirket'in ham madde fiyatları açısından kur dalgalanmalarına

maruz kalması ve yabancı para açık pozisyon riski taşıması Şirket'in karlılığını, faaliyetlerini, operasyonel sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir. Yüksek enflasyon oranları da Şirket'in maliyetlerini artırarak Şirket'in karlılığı ile finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, 30.09.2024 tarihi itibarıyla net satışlarının yaklaşık %52'si ihracat satışlarından, oluşmakla birlikte, ham madde alımlarının bir kısmının yabancı para cinsinden olması veya dövizde göre uyarlanması; ancak satışların ağırlıklı olarak TL üzerinden gerçekleşmesi nedeniyle Şirket kur dalgalanmalarından olumsuz etkilenmekte ve yabancı para açık pozisyon riski taşımaktadır.

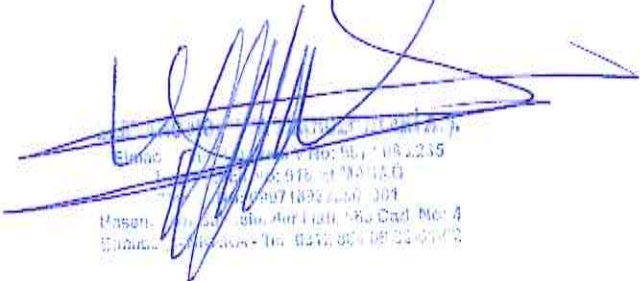
Ayrıca Şirket'in temin ettiği ham madde kalemleri bakımından maliyetlerin Euro ve ABD Doları cinsinden olmak üzere temelde emtia fiyatlarına bağlı olması sebebiyle döviz kurundaki ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir, maliyetler ve satış fiyatlarında kur farkı doğmasına sebep olabilir.

Şirket satış faaliyetleri kapsamında 30.09.2024 tarihi itibarıyla %52'si yurt dışı müşterilerine döviz bazlı gerçekleştirmiştir. İlaveten Şirket, yurt içi müşterilerine de satış faaliyetine konu ürünü döviz bazlı fiyatlasa da yurt içindeki tahsilatının tamamını Türk Lirası cinsinden vadeli olarak gerçekleştirmektedir. Şirket'in yurt içi ve yurt dışı satışları birlikte değerlendirildiğinde, Şirket'in satış vadeleri ortalama 90 ila 120 gün süre ile belirlenmekte ve yurt içi satışlarındaki tahsilatın tamamı vadeli, yurt dışı satışlarındaki tahsilatın ise bir kısmı vadeli olarak sağlanmaktadır. Anılan sebeplerden, Şirket tedarik ve satış operasyonları bakımından kur riskine maruz kalabilmektedir. Şirket her ne kadar Türk Lirası cinsinden olan alacaklarına yönelik fiyatlandırmalarını kur riskini dikkate alarak yapıyor olsa da Şirket'in faaliyetleri, karlılığı ve finansal durumu döviz kurlarındaki dalgalanmalardan veya herhangi bir döviz krizinden olumsuz yönde etkilenebilir.

Son yıllarda Türk Lirası, ABD Doları ve diğer para birimleri karşısında değer kaybetme eğilimi göstermektedir. Şirket yabancı para cinsinden ham madde fiyatlarında ve döviz kurlarında meydana gelebilecek artış nedeniyle karlılığını belli bir oranda korumaya yönelik olarak ürünlerinde genellikle 6 aylık periyotlarda fiyat artışı gerçekleştirebilmektedir. Ancak Şirket kur kaynaklı maliyet artışını ürün fiyatlarına birebir yansıtamayabilir, yansıtırsa dahi ürün fiyatlarında meydana gelen artış nedeniyle talepte azalma ve satış hacminde düşüş yaşanabilir, Şirket karlılık oranlarını muhafaza edemeyebilir. Döviz kurlarındaki yukarı yönlü değişiklikler sebebiyle Şirket, maliyetlerde yaşanan artışları satış fiyatlarına yansıtmaya dek, söz konusu kur farkları Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durumlar Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in yürüttüğü mevcut üretim faaliyetlerine ilişkin olarak doğan maliyetler içerisinde ayrıca, işçilik maliyetleri ile enerji maliyetleri önemli bir paya sahip olup bu giderler Şirket özelinde Türk Lirası cinsinden belirlenmekte ve bu sebeple yurt içindeki enflasyon oranından doğrudan etkilenmektedir. Şirket'in satış faaliyetlerine konu ürünlerin fiyat artış oranının enflasyon oranını yakalayamadığı dönemlerde; Şirket'in maliyetlerindeki artış oranı, Şirket'in hasılatındaki artışın üzerinde olabilir. Şirket, Türk Lirası cinsinden satış fiyatlarına, enflasyon oranındaki artışı yeterince hızlı ve yeterli mablağlarda yansıtamayabilir. Bu tür bir riskin yaşanması; Şirket'in karlılığı ile satış hacmi ve kabiliyetinin azalmasına, Şirket'in faaliyetlerinin daralmasına ve Şirket'in finansal durumunun negatif yönde etkilenmesine sebep olabilir.

4. Şirket'in üretim faaliyetlerini gerçekleştirmek için ihtiyaç duyduğu makine ve ekipmanlarda ve üretim hattında meydana gelebilecek öngörülemeyen arıza veya bozulmalar, yedek parça temininde yaşanabilecek aksaklıklar, Ana Fabrika'nın da içinde bulunduğu bölgeyi


Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Etiler, Beşiktaş/İstanbul

etkileyebilecek hususlar, üretim faaliyetlerinde geçici iş durmalarına sebep olabilir ve bu gibi durumlar üretim faaliyetlerini etkileyerek Şirket'in hasılat ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Üretimde kullanılan hat ve makinelerde meydana gelebilecek bir arıza üretimin durmasına sebep olabilir, Şirket bakım ve onarımında başarılı olamayabilir, herhangi bir arıza önlenemeyebilir, üretim hattı ve makinalardaki bir arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale imkanının bulunması mümkün olmayabilir veya gecikebilir.

Mekanik arızalar veya Şirket'in üretim tesisleri ile ilgili diğer sorunlar nedeniyle zaman zaman fabrikalardaki üretim faaliyetlerinde beklenmedik ve planlanmamış kesintiler meydana gelebilir. Şirket'in fabrikalarındaki üretim süreçlerinde yaşanabilecek plansız kesintiler, söz konusu kesinti giderilinceye dek, genel olarak Şirket'in satışlarının azalmasına yol açarak gelirlerini azaltabilir ya da fiyatlara yansıtılamayan işletme ve bakım giderlerini arttırmak suretiyle birim maliyetlerinin artmasına yol açabilir.

Şirket'in üretim için kullandığı makine, teçhizat ve ekipmanlarda yaşanabilecek olası arıza veya kullanım dışı kalma hallerinde, yurt dışından yedek parça tedarikine ihtiyaç duyulabilecek olup söz konusu yedek parçaların tedarik süreçlerinde yaşanabilecek gecikmeler ile teknik servisin üretim tesisine zamanında ulaşmaması gibi durumlar da Şirket'in üretim faaliyetlerini aksatabilir ve üretim adetlerinde düşüşe, dolayısıyla da hasılatında ve kârlılığında azalmaya sebebiyet verebilir.

Her ne kadar daha önce, bu tür durumlar sebebiyle Şirket'in kârlılığında kayda değer bir azalma yaşanmamış olsa da bundan sonra yaşanmayacağı garanti edilemediğinden bu gibi durumlar, Şirket'in üretiminin aksamasına, mal teslimatı yapamamasına veya zamanında yapamamasına sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, hasılatını, kârlılığını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Ana Fabrika'da yer alan üretim tesislerini genel olarak etkileyen bir husus (deprem, yangın vb. doğal afetler veya genel elektrik kesintisi gibi OSB'de faaliyet gösteren firmaları etkileyen bir aksaklık), Şirket'in üretim tesislerinin etkilenmesine yol açan sonuçlar doğurabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Şirket her ne kadar üretim faaliyetlerini deprem riski nispeten düşük olan Ankara'da göstermekte ise de üretim tesisleri ek lokasyondadır. Dolayısıyla, Şirket'in aktif bir şekilde faaliyet gösterdiği ve üretim tesislerinin tamamının bulunduğu bölgeyi genel olarak etkileyen bir mücbir sebep halinde ortaya çıkması halinde üretim faaliyetlerinde aksama yaşanacaktır. Ayrıca, özellikle de Marmara Bölgesi'nde gelecekte gerçekleşebilecek şiddetli bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir; Şirket'in tedarik zinciri ile satış süreçlerini olumsuz yönde etkileyerek Şirket'i zarara uğratabilir ve Şirket'in mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

5. Şirket müşterilerinin ödeme gücüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, yurt içi pazarında satışlarını sözleşmeli bir şekilde sipariş avansı olarak ve teslimatta peşin veya çekli şekilde yapmaktadır. Türkiye'de dağıtım şirketlerine yapılan satışların ödemesi ise sözleşme koşullarına uygun olarak vadeli şekilde yapılmaktadır. Şirket'in ihracat satışları ise çoğunlukla sipariş avansı olarak mal tesliminde peşin veya akreditifli olarak banka garantili ve/veya açık hesap şeklinde (ve açık hesap şeklindeki satışlarının tamamında alacak sigortası kapsamında) şekilde tahsil edilmektedir.

Şirket hangi müşterisi ile hangi yöntemle başvurarak çalışacağına, ilgili müşterinin geçmiş ödeme performansını ve müşterinin güncel durumundaki finansal durumunu dikkate alarak karar vermektedir.

Vadeli satış yapılan müşterilerden tahsilatta yaşanan sıkıntı ve vade, nakit akışı uyumsuzlukları Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Şirket'in müşterilerine vadeli satış yapması nedeni ile zaman zaman tahsilat riski söz konusu olabilir. Şirket'in söz konusu müşterilerinin bir kısmı ödeme güçlerini kaybedebilir. Böylelikle, Şirket'in alacaklarının bir kısmı şüpheli hale dönüşebilir ya da Şirket alacaklarının tamamını müşterilerinden tahsil edilemeyebilir ve Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu bu durumdan olumsuz yönde etkilenebilir.

Müşterilerin, başta ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi, jeopolitik ve ekonomik gelişmelere bağlı olarak yaşayabileceği maddi sıkıntılar sonucu ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi halinde, Şirket'in nakit akımları ve buna bağlı olarak finansal durumu olumsuz etkilenabilir, işletme sermayesi ihtiyacı ortaya çıkabilir, Şirket artan işletme sermayesi ihtiyacını finansal borçlanma yoluyla karşılamak durumunda kalabilir.

Şirket çalışmakta olduğu bayiler ya da diğer satış kanalları yolu ile ulaştığı ve anlaşmasını yaptığı ürün siparişleri karşılığında; müşterilerden alınacak peşinat ödemelerini tam ve/veya zamanında alamaması ya da eksik alması faaliyetleri ve kârlılığı geçici de olsa olumsuz etkileyebilir.

6. Şirket'in ürünlerinin işçilik ve performansında Şirket'in hatasına bağlı yaşanabilecek arızalar, Şirket'in müşterilerine karşı garanti taahhütlerini gündeme getirerek; Şirket tarafından tazminat ödemeleri yapılmasına sebep olabilir.

Şirket, ürettiği ürünlerdeki malzeme ve imalat hatalarına (işçilik hatalarına) karşı kanuni süreler çerçevesinde ilaveten proje büyüklüğüne göre çeşitli süreler ile alıcılara ücretli-ücretsiz garanti sağlamaktadır.

Şirket, ürün satışlarının bir kısmını özel sektör projeleri ile müşterilerin talep ettiği teknik ve idari şartnameler ve sözleşmeler kapsamında gerçekleştirmektedir. Söz konusu projeler kapsamında sözleşmeye ek olarak sair doküman imzalanmaktadır.

Şirket bayilere yapılan yurt içi ve yurt dışı satışa konu tüm ürünlere ana fabrika tesliminden itibaren 2 yıl süre ile üretim hatalarına garanti uygulamaktadır.

Şirket'in satışını gerçekleştirmiş olduğu ürünlerde, Şirket'in hatalarına bağlı olarak çıkabilecek arızalar sebebiyle Şirket, garanti yükümlülüklerini yerine getirmek adına yeniden üretim ya da iyileştirme çalışmaları yapmak durumunda kalabilir; ya da müşterilerinin zararlarını tazmin etmesi gerekebilir. Bu tür durumlar, Şirket açısından ek maliyetlere sebep olabilmektedir.

Güncel durumda Şirket'in üretimini sağladığı ürünlere ilişkin garanti talepleri, toplam satışları içerisinde hesaplanabilecek bir oranda değildir. Her ne kadar Şirket'in garanti yükümlülükleri kapsamında değişim yaptığı satışları, toplam satışlarının oldukça düşük orandaki bir bölümünü oluştursa da, ilerleyen zamanda yaşanabilecek bir hata veya aksaklığın, söz konusu siparişe ilişkin tüm ürünleri etkilemesi ve bu çerçevede garanti taahhütleri sebebiyle Şirket'in faaliyet sonuçlarının, kârlılığının ve nakit akışının bu aksaklıktan olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.

Şirket, satışlarının bir bölümünü, alıcının ürünleri Ana Fabrika'dan bayiler aracılığıyla teslimler yapılmakta olup, nihai tüketiciler bayilerden ürünlerini teslim almaktadır. Şirket'in, ürünlerin nakliyesini üstlendiği satışlar söz konusu olduğunda, Şirket, saygınlığı yüksek kurumsal nakliye firmaları ile çalışmakta ve her nakliyede, nakliye sigortası yaptırarak, sigorta kapsamına nakliye sırasındaki hasarı da dahil etmektedir. Nakliye bedeli sözleşme koşullarınca müşteriden ayrıca tahsil edilmektedir. Ancak Şirket'in ürettiği ürünlerin taşıma sırasında hasar görmesi de Şirket'in garanti sorumluluğuna başvurulmasına da yol açabilir. Bu gibi durumlarda nakliyeye ilişkin sigorta kapsamının hasarı karşılamakta yeterli olmayabileceği hallerde, Şirket'in garanti taahhütleri sebebiyle ek maliyetlere katlanmasına ve daha sonraki sigorta temini süreçlerinde daha yüksek

9. Şirket'in müşterilerinin borçlarını ödeyememesi ve Şirket'in tahsilat problemleri yaşaması Şirket'in karlılığını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, satış faaliyetleri neticesinde tahsilat yöntemi olarak yıllık ön bağlantı şeklinde ya da dönemsel cari hesap şeklinde; müşteri çeki, akreditif, hak ediş, ön avanslı, nakit tahsilat ve vadeli satış yöntemlerini kullanmaktadır. Şirket müşterilerinin sebep olabileceği tahsilat riski ile her zaman karşı karşıya kalabilmektedir. Şirket her ne kadar satış faaliyetini gerçekleştirdiği müşteri portföyünü belirlerken müşterilerinin ödeme kabiliyetini de dikkate almakta ve güçlü nakit akışı ve yeterli ölçek büyüklüğüne sahip olmayan yeni müşterilere vadeli ürün satışı konusunda olumsuz bir eğilime sahip olsa da; sektördeki genel ekonomik koşullardan olumsuz etkilenen müşterilerin ödeme güçlüğüne girmesi ve beklenmedik dış faktörler neticesinde tahsilat problemlerinin yaşanması, Şirket'in karlılığını ve nakit akışını doğrudan olumsuz etkileyebilir. Tahsilat gecikmeleri ve alacaklardan doğan kayıplar, Şirket'in likiditesini zayıflatarak yatırım ve büyüme imkanlarını kısıtlayabilir ve finansal durumuna olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, alacağın tahsil edilmesi amacıyla başvurulabilecek yasal süreçler nedeni ile de Şirket'e ek mali yükümlülükler getirebilir.

10. Şirket'in sektörde yaşanan yeni teknolojik gelişmelere adapte olamaması ve bunları mevcut ürünlerine zamanında yansıtamaması pazar payı kaybına neden olabilir. Şirket, sektördeki diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdürmeyebilir.

Şirket, rekabetin yoğun olduğu bir sektörde faaliyet göstermekte olup, Türkiye ve dünya genelinde ulusal ve uluslararası firmalar ile rekabet içerisinde. Ancak ürün konsepti ve kişiye has üretim modeli ile rekabetin olası etkilerini en aza indirmektedir.

Sektörün sanayi ve enerji sektörüyle de bağlantılı olması ve genel itibarıyla teknolojik gelişmelere açık bir sektör olması nedeniyle, Şirket'in yerli ve global teknolojik gelişmeleri kendi ürünlerine uygulayamaması veya adapte edememesi pazar payında düşümlere ve müşterilerin kaybına neden olabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde yeni şirketlerin girmesi ve/veya rakip şirketlerin yatırımlarını artırması rekabetin artmasına, dolayısı ile kar marjlarının baskılanmasına sebep olabilir. Rekabetçi baskıların artması ve Şirket'in ürünlerinin pazar paylarının beklenen hızda büyümemesi, Şirket'in fiyat politikasını sürdürmemesi halinde, Şirket'in ürünlerine yönelik yetersiz talebin veya düşen fiyatların Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve mali durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir.

11. Şirket yeni yatırım fırsatları bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, planladığı yatırımları için gerekli finansmanı bulamayabilir, yatırımları doğru tespit edememiş olabilir ve planlanan yatırımlar beklenen yararı göstermeyebilir.

Şirket'in, işbu İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri içerisinde; üretim kapasitesinin artırılması ve ürün yelpazesinin çeşitlendirilmesi adına Ana Fabrika'da yer alan yeni üretim tesisinde faaliyetlere başlanması gibi mevcut tamamlanmış yatırımları olmakla birlikte mevcut faaliyetlerinin güçlendirilmesi adına ve satışları içerisindeki ihracat payının artırılması için çeşitli yatırım planları bulunmaktadır. Şirket paylarının halka arzını takiben elde edeceği gelirin yaklaşık %55 - %65'lik bölümünü, yatırımların finansmanı ve makine/ekipman alımları amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

Şirket'in tamamlanan ve ileriye yönelik hedeflediği yatırımları dikkate alındığında, Şirket temel olarak üretim ve satış faaliyetlerini geliştirmeye ve büyümeye yönelik yatırımlarda bulunmaktadır. Şirket'in ileriye yönelik planladığı yatırımlar, hedeflenen tamamlanma tarihinde tamamlanamayabilir ve gecikebilir. İleriye yönelik planlanan yatırımlara ilişkin yapılan araştırmalar sonucunda, ilgili yatırımların gerçekleştirilebilmesi adına elverişli bir fırsat bulunamayabilir, bulunan fırsatların yatırıma çevrilmesi gecikebilir veya bu fırsatlar direkt yatırıma çeviremeyebilir,

Şirket gerektiği zamanda dilediği maliyet ve şartlarla kredi sağlayamayabilir. Şirket, yurt içi ve yurt dışı finansman kuruluşlarından uygun şartlarla uzun vadeli finansman veya refinansman bulamayabilir. Şirket'in alacağı kredilerde finans kuruluşlarına harcamalara, proje değişikliklerinin onaylanması, ek borçlanmalara, satış ve kiralama faaliyetleri vb. hususlara ilişkin bazı taahhütler vermesi, kısıtlamalar ve onay prosedürü kabul etmesi gerekebilir, ayrıca, projelere ilişkin gayrimenkuller üzerinde ipotek, satış gelirlerinin temlik gibi teminatlar verilmesi gerekebilir. Gerekli finansmanın sağlanamaması Şirket'in projelerinin tamamlanamaması veya sürdürülememesine yol açması halinde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, ileriye yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilecektir.

Şirket ayrıca, müşterilerine yaptığı fiyat tekliflerinde maliyet hesaplaması, fizibilite incelemeleri gibi süreçlerde hatalar yapabilir ve Şirket'in işlerinin planlanan maliyetlerin üzerinde gerçekleşmesine veya işlerin zamanında tamamlanamamasına yol açarak, Şirket'in nakit akışında bozulmalara ve kârlılığının azalmasına sebep olabilir. Şirket'in işletme sermayesi gereksinimini karşılayabilmesi ayrıca gelecekteki performansına, pazar koşullarına ve birçoğu Şirket'in kontrolünde olmayan ve öngörülemeyen etkenlere de bağlıdır.

Şirket gelecekteki faaliyetlerinden yeterli nakit akışı sağlayamaz, yeterli özkaynağı bulamaz, işletme sermayesinde bir açık olması durumunda bu açığı karşılamak için istediği koşullarda ve hızda banka kredisi bulamaz ise ve borçlarını ifa edemez ise, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, karlılığı ve ileriye yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

13. Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların bir temerrüt hali sebebiyle kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda, Şirket nakit akışı sorunu yaşayabilir.

Şirket'in genel kredi sözleşmeleri tahtında bankalardan ve finansal kiralama şirketlerinden kullandığı çeşitli kredileri söz konusudur. Bankalar ticari kredilerini ilgili kredi sözleşmelerinin hükümlerine göre temerrüt hallerinin meydana gelmesi sebebiyle zaman zaman vadesinden önce geri çağırabilmektedir. Böyle bir durumda, Şirket bankalardan almış olduğu kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, faaliyetleri için gerekli finansmanı temin edemeyebilir, söz konusu temerrüt halleri üzerine, bu kredileri teminat altına almak üzere tesis edilmiş olan teminatlar paraya çevrilebilir ve bu durum Şirket'in nakit akışını olumsuz yönde etkileyebilir ve Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

14. Şirket'in ürün kalitesinde sorun yaşanması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket temel olarak mobilya sektörünün alt kolu olan lüks mobilya sektörüne lüks segmentte mobilya üretmektedir. Bu sebeple de Şirket'in ürünlerinin, kullanıldıkları sektör, faaliyetler ve ilgili mevzuat gereği belirli özelliklere ve kaliteye sahip olması gerekmektedir.

Şirket'in stoklarını etkin kullanamaması, stok fazlasının oluşması, ham madde tedarikinde sorunlar yaşanması, kusurlu ham madde ve malzeme tedarik edilmesi, yetkin işçi bulamaması veya işçilik becerilerinde düşüş yaşanması gibi durumlarda Şirket'in müşterileri tarafından belirlenen kriterlere uygun veya piyasa standartlarında olması gereken kalite standartlarında üretim yapamaması, ürünleri beklenen zamanda ve kalitede teslim edememesi ya da ürün kalitesinde düşüş yaşanması riski mevcuttur. Bu riskler, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Ürün kalitesinde yaşanan sorunlar; müşteri memnuniyetsizliği ve itibar kaybına, satışlarda düşüş ve gelir kaybına, maliyet artışlarına ve pazar payı kaybına sebep olabilir. Tüm bunlar Şirket'in finansal istikrarını ve sürdürülebilirliğini olumsuz etkileyebilir.

15. Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda

kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Dava ve talep konuları işçi uyumsuzlukları, ticari uyumsuzluklar, Şirket'in ürünlerinin fikri mülkiyet haklarına ilişkin uyumsuzluklar, yasal veya idari işlemler gibi konular olabilmektedir.

Şirket, müşterileri, tedarikçileri, çalışanları ve/veya üçüncü kişiler tarafından başlatılabilecek yasal işlemlerin tarafı olabilir. Kendi isteği ile işten ayrılan veya Şirket tarafından iş akdi sona erdirilen çalışanlar tarafından açılacak fazla çalışma/tazminat talebini içeren ve bunun gibi Şirket aleyhine açılacak çeşitli davalar ve/veya faaliyetlerle ilgili farklı davalar ile karşı karşıya kalabilir.

Şirket tarafından yasal işlemlere ilişkin yasal karşılıklar ayrılmakta olmasına rağmen bu yasal karşılıklar yeterli olmayabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.

Bunlara ilaveten söz konusu yasal işlemler ile tahkimi de kapsayan davalara ilişkin yapılan olumsuz reklam/intiba, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

16. Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Şirket aynı zamanda uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilmektedir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, kurumlar vergisi oranı Şirket için, 2024 yılı kazançları için %25'tir. İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla kurumlar vergisi oranları ise 2021 yılı için ise %25, 2022 yılı için ise %23 ve 2023 yılı için %25'tir. Buna karşılık kurumlar vergisi oranının sonradan artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir finansal yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki finansal yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket, aynı zamanda kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek olan vergi denetimlerine tabi tutulabilir. Dolayısıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yapılan denetimler, Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

17. Şirket, olağan faaliyetleri kapsamında çeşitli denetimlere tabi olmaktadır ve bu suretle, ilgili denetimler kapsamında tespit edilebilecek herhangi bir aykırılığı nedeni ile aleyhine hukuki, cezai ve idari yasal süreçlerin başlatılması riski ile karşılaşabilir ve bu durumlar neticesinde Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket'in para cezası veya tazminat ödemesi gerekebilir ve buradan hareketle Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve itibarı negatif yönde etkilenebilir.

Şirket, çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine tabi bulunmaktadır. Bu doğrultuda Şirket; Kişisel Verileri Koruma Kurumu, Rekabet Kurumu, Ticaret Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, SGK, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı ve bağlı olduğu vergi dairesi ile (Şirket paylarının ilk halka arzı sonrası) SPK tarafından gerçekleştirilen

denetimlere tabidir veya halka arz sonrasında da tabi olmaya devam edecektir. Bu denetimler neticesinde herhangi bir aykırılığın ve geçerli kanun ve yönetmeliklere uyulmadığının tespiti hâlinde Şirket, ek yükümlülükler, giderler ve cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalabilir ve aleyhine bu bağlamda soruşturmalar başlatılabilir. Yürütülen denetimlerin sonucunda idari ve/veya cezai yaptırım uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

SPK, Şirket paylarının ilk halka arzını takiben, Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütecek ve geçerli mevzuat çerçevesinde yaptırımlar uygulayabilecek bir düzenleyici kurumdur. Şirket yürürlükteki mevzuata uymadığı veya ilgili aykırılıkları gidermediği takdirde, SPK, Şirket'e karşı soruşturmalar başlatabilir ve yürürlükteki mevzuat kapsamında cezai yaptırımlar uygulayabilir.

Şirket'in tabi olduğu bir diğer denetim konusu vergi yükümlülükleridir. Şirket vergi denetimlerine tabi olup; bu denetimler sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerince de maruz kalabilir. Vergi kurumları tarafından ilave vergi yükümlülükleri ve uyum giderleri konusunda yapılacak denetimler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel işleyişini negatif yönde etkileyebilir.

Açıklanan bu tür durumlar, Şirket'in üretim ve satış faaliyetlerinde veya geleceğe yönelik finansal beklentilerinde aksaklıklara sebep olabilir; dolayısıyla, anılan durumlar kapsamında Şirket'in faaliyetleri, hasılatı, karlılığı ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

18. Şirket üretim tesislerine veya faaliyetlerine ilişkin gerekli izin ve ruhsatlar ile sözleşmeleri muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket işbu İzahname tarihi itibarıyla her türlü üretim ve operasyonel faaliyetlerini Ana Fabrika'da gerçekleştirmektedir.

Şirket, Ana Fabrika'da iş yeri açma ve çalıştırma, işletme ruhsatları, yapı kullanma izinleri, çevre izinleri, işçi sağlığına ilişkin izinler gibi çeşitli izin ve ruhsatlar ile faaliyetlerini sürdürebilmektedir.

Şirket her ne kadar faaliyette bulunduğu tesislerde izin ve ruhsatlara ilişkin bir soruna bağlı olarak üretim faaliyetlerinde bir aksama yaşamamış olsa da tabi olunan ilgili sair mevzuata aykırılık sebepleri ile üretim faaliyetleri için gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir. Şirket, ilgili mevzuat hükümleri gereği sağlamakta yükümlü olduğu şartları yerine getiremez ise, yine ilgili mevzuat hükümleri gereği sahip olması gereken izin ve ruhsatları somut olayın şartları uyarınca sürekli veya geçici olarak kaybedebileceği veya yenilemeyebilecektir. Bu kapsamda, Şirket'in mevcut faaliyetlerine ilişkin sahip olduğu ruhsat ve izinlerin mevzuat kapsamında izin sürelerinin sona ermiş olması ve zamanında yenilenmemesi veya tabi olunan mevzuat hükümlerinin şartlarını tam ve zamanında yerine getirememesi halinde Şirket'in üretim ve satış faaliyetleri aksayabilir, durabilir veya olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket, mevcut faaliyetleri kapsamında yürüttüğü satış operasyonlarının bir kısmını bayileri ile gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Şirket detaylarına 22. bölümde yer verildiği şekilde bayilik sözleşmeleri akdetmekte ve satış operasyonlarını bu şekilde yürütmektedir. Buradan hareketle, Şirket ile birlikte bayilerinin de yürütmekte olduğu bu gibi faaliyetleri neticesinde iş yeri açma ve çalışma ruhsatı gibi izin ve ruhsatlara sahip olması gerekmektedir. İlgili hukuki prosedür ve düzenlemelere uyulmaması, satış faaliyetlerini yürüten bağlı ortakların beklenmedik harcamalar ve yasal yaptırımlar ile karşılaşmasına sebep olabileceği gibi, Şirket'in satış faaliyetlerinin de olumsuz yönde etkilenmesine, beklenmedik maliyetlerin doğmasına sebep olabilir.

19. Şirket, çalışanlarının, tedarikçilerinin, bayilerinin, iş ortaklarının veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışları veya çevresel ve sosyal uyum prosedürlerine aykırı davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir.

Şirket, çalışanlarının, tedarikçilerinin, bayilerinin, iş ortaklarının veya Şirket'in faaliyetlerinde görev alan diğer üçüncü kişilerin, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyum amacıyla aldığı

Bu nedenle, Şirket'in alt yüklenicilerinin ilgili kanun ve yükümlülüklerle uygun hareket etmemesi halinde Şirket'in alt yüklenicileriyle birlikte müşterek ve müteselsil sorumluluğu Şirket'i yükümlülük altına sokabilir veya davalara maruz bırakabilir. Şirket böyle bir durumda ayrıca itibar kaybına uğrayabilir. Şirket bu davaların bazılarını veya tamamını kaybedebilir ve alt yüklenicilerinin çalışanlarına tazminat ödemesi gerekebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını esaslı ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket projeli işler gereği, konsept dışındaki bazı model ve ürünleri geçici de olsa fabrika dışında üçüncü kişilere ürettirebilmektedir. Bu tedarikçilerden ürünlerin zamanında tedarik edilememesi ya da ürünlerin sözleşme şartlarına uygun şekilde üretilmemesi veya uyulması zorunlu diğer yükümlülükleri yerine getirememesinden kaynaklı gecikmelerden dolayı Şirket olumsuz etkilenebilir

22. Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya faaliyetlerin durdurulması gibi senaryoların gelecekte gerçekleşmesi, maliyetlerin artmasına yol açabilecektir.

Faaliyetlerinin doğası gereği Ana Fabrika'da gerçekleştirilen üretim faaliyetleri çeşitli sebeplerle çevre, sağlık, güvenlik, arazi kullanımı sorunlarına yol açabilecektir. Bu tür sorunlar kapsamında Şirket, çok çeşitli yasal işlem ve takibatlara maruz kalabilecektir. Bunlar, üçüncü kişilerce ileri sürülebilecek şikâyetler veya talepler şeklinde ortaya çıkabilir. Bu sebeplerle Şirket, varlıklarının rahatsızlık, kirlilik vb. çevresel zararlara sebebiyet vermeyeceği veya doğal çevre ya da (insan sağlığı dahil) insanlar üzerindeki etkileriyle bağlantılı olarak Şirket'e karşı tazminat taleplerinde bulunulmayacağını garanti edememektedir. Söz konusu şikâyet ve rahatsızlıklar, başvuru süreci sırasında bu faktörler hesaba katılarak verilmiş inşaat izinleri ve diğer ilgili izinlerde yer alan sınırlamalara uyulsa dahi gündeme gelebilir.

Yukarıda açıklanan sorunlardan herhangi birisi nedeniyle uygulanan yasal işlem ve/veya faaliyetlerin durdurulması, Şirket'in masraflarında artışa yol açabilir ve bu durum Şirket'in faaliyeti, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

23. Mevcut sigorta poliçeleri, tüm potansiyel zararları karşılama noktasında yeterli olmayabilir. Bir kaza veya hasar durumunda veya başkaca bir şekilde oluşabilecek tüm riskleri kapsayacak şekilde sigorta yaptırılması mümkün değildir.

Şirket varlıkları için gerekli olan sigortaları yaptırmasına rağmen yeterli sigorta kapsamını elde edemeyebilir. Bu durum, piyasa koşullarından veya Şirket'in sigorta tazminat talebi geçmişinden kaynaklanabilir.

Buna ek olarak, ödenecek sigorta primlerinin artması halinde Şirket, sigorta kapsamının mevcut haliyle geçerliliğini koruyamayabilir veya Şirket, mevcut durumu muhafaza edebilmek için yüksek bir maliyete katlanmak zorunda kalabilir. Sigorta primlerindeki bir artış, Şirket'in faaliyeti, mali durumu, faaliyet sonuçları, gelecekteki büyüme beklentileri ve ayrıca yatırımcılara sağlanacak getiri üzerinde olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket'in doğrudan zararına ek olarak, herhangi bir kaza veya hasar nedeniyle taraf olduğu anlaşmaları feshetmesi gerektiği takdirde, Şirket'in ilgili anlaşmaların karşı taraflarına karşı sorumluluğu doğabilir.

Sigortalanmamış veya sigortaların kapsamını aşan zarar veya sorumlulukların meydana gelmesi, Şirket'in itibarına zarar verebilir ve üretim kapasitesi kaybına neden olabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket'in üretiminde kullandığı ahşap, döşeme ve benzeri hammadde ve malzemeler yangın riski altındadır.

24. Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Şirket faaliyetlerinin büyük ölçüde teknoloji ağırlıklı olması sebebiyle bilgi sistem altyapısında yaşanabilecek sorunlar, faaliyetlerin devamlılığı açısından risk oluşturabilir.

Şirket'in üretim, ham madde alım, stok kontrol, muhasebe ve mali raporlama ve benzeri alanlarda kullandığı bilgi işlem sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar Şirket faaliyetlerinde aksamaya neden olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, hasılatını, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in bilgi teknolojisi sistemleri; elektrik kesintisi, telekomünikasyon sorunları, verilerin bozulması, sistemlerin çalışmaması, doğal afetler, üçüncü kişilerin müdahalesi veya sair teknik hatalardan kaynaklanabilecek zarar veya kesintilerden etkilenebilir. Şirket'in bilgi teknolojisi sistemlerinin zarar görmesi veya bozulması Şirket'in operasyonlarında ve mali işler yapısında gecikmelere ve harcamalara yol açabilir. Şirket, bilgi teknolojisi sistemlerini başarılı bir şekilde işletmezse kesinti veya yavaşlamalar, bazı bilgilerin kaybedilmesine veya bu bilgilerin sağlanmasında gecikmelerin yaşanmasına neden olabilir ve bu Şirket'in faaliyetlerini aksatabilir. Bu tür kayıplar veya gecikmeler, ürün tesliminde gecikmelere, müşterilerin memnuniyetsizliğine neden olabilir. Böyle bir durum, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca bilgi sistemlerinde yaşanabilecek sorunlar muhasebe sistemini de etkileyebilecek olup, mali verilerin işlenmesini ve raporlanmasındaki aksaklıklar Şirket'in mali verilerinin takip edilmesinde sorunlara yol açabilir.

25. Kilit personelin kaybedilmesi veya kilit personel ve ihtiyaç duyulan nitelikte uzman personelin Şirket bünyesine zamanında dahil edilememesi, Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in temel faaliyet alanı lüks mobilya üretimi ve satımıdır. Şirket faaliyetlerinin başarısı, yönetim, yönetici müdürler ve diğer kilit çalışanların tecrübesine ve bunlar tarafından sağlanan hizmetlere dayanmaktadır.

Şirket'in üretimini yaptığı modellerin ustalık, sanat ve emek yoğunluğu olmasından dolayı kalifiye ve sürekli çalışan personel ihtiyacı vardır. Ülke şartlarından dolayı, mesleki anlamda personel yetişmesi zayıf olduğu için; kalifiye personel yetersizliği sebebiyle Şirket faaliyeti zaman için bazı periyotlarda olumsuz etkilenebilir

30.09.2024 itibarıyla Şirket'in üretim alanında çalışan personel sayısı 412'dir. Şirket tarafından üretilen ve satışı gerçekleştirilen ürünlerin tamamı, tasarım katma değeri içeren ürünlerdir. Dolayısıyla bu ürünlerin devamlı olarak modağa uygun olarak yenilenmesi ve tüketici ihtiyaçlarına ve ilgisine uygun şekilde güncellenmesi gerekmektedir.

Şirket'in içinde bulunduğu sektörlerde, Şirket'inki gibi büyük bir organizasyonu etkin bir şekilde yönetebilecek üst düzey yöneticilerin yanı sıra, teknik uzmanlığa veya sektör uzmanlığına sahip nitelikli çalışanların istihdamı konusunda rekabet söz konusudur.

Dolayısıyla Şirket'in çalışanları arasındaki nitelikli tasarımcı, üretim ve pazarlamacı kadrosu, Şirket'in üretim süreçleri bakımından kritik önemdedir. Şirket'in idari merkezinin ve üretim merkezinin İstanbul dışında olması, nitelikli iş gücüne erişimin İstanbul merkezli rakiplerine göre daha zor olması sonucunu doğurabilmektedir. Kilit personelin özellikle rakip firmalarca istihdam edilmesi veya kilit personel ve nitelikli çalışanların işe alınmaması, Şirket merkezinin İstanbul'da olmaması sebebiyle, nitelikli iş gücüne erişimin İstanbul merkezli rakiplerine göre daha zor olması, çalışanlarının motive edilememesi ve muhafaza edilememesi (özellikle Şirket'in faaliyetlerinin genişletilmesi için gereken durumlarda), Şirket'in bilgi birikimi ve liderlik kabiliyetlerinin kaybına neden olabilir.

Bu nedenler, Şirket'in mevcut faaliyetlerini genişletme kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Bu durumlardan her biri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

26. Şirket, ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve halka arz sonrasında da ilişkili taraf işlemleri yapmaya devam edeceği öngörülmektedir. SPK ve vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını tespit etmeleri ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda Şirket'in tek tek veya toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, olağan faaliyetleri dahilinde, ilişkili taraflarıyla işlemler yapmıştır ve halka arz sonrasında da ilişkili tarafları ile ticari nitelikte işlemler yapmaya devam edebilecektir.

Şirket'in ilişkili tarafı ve bağlı ortaklığı olan Çırağan Mobilya ile kira ilişkisi bulunmaktadır. Şirket'in üretim faaliyetlerini yürütmekte olduğu 4 Ana Fabrika'nın mülkiyetinin sahipliği 2 adet fabrikadan (mobilya ve boyahane) Çırağan Mobilya'ya ait olup, Şirket kiracı olarak Ana Fabrika'da faaliyetlerini sürdürmektedir. Diğer 2 üretim tesisinin (metal, ambalaj üretim, döşemehane ve depo) mülkiyeti Şirket'e aittir.

Bu çerçevede, Şirket ile Çırağan Mobilya arasında, gelecekte de ticari alacak ve borç ilişkisinin olması beklenmektedir. SPK ve vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını tespit etmeleri ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda Şirket'in tek tek veya toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

27. Şirket'in mevcut ortaklarının menfaatleri, Şirket ve yatırımcıların menfaatleri ile her zaman uyumlu olmayabilir ve bu durum, Şirket'in önemli karar ve politikalarını, yatırımcıların menfaatleri ile çatışacak şekilde etkileyebilir.

Şirket'in mevcut ortaklarının birlikte hareket etmeleri halinde Şirket'in yönetim kontrolüne sahip olabileceklerdir. Gelecekte mevcut pay sahipleri ile Şirket ve yatırımcıların menfaatleri her zaman uyumlu olmayabilir. Ayrıca gelecekte mevcut pay sahipleri (ya da yasal mirasçılarının) arasında yaşanabilecek fikir ayrılıkları veya uyuşmazlıklar dolayısıyla, Şirket yönetiminde kilitlenme gibi durumlar söz konusu olabilecektir. Böyle bir uyuşmazlık veya kilitlenme hali, gelecekte Şirket yönetiminde hızlı ve etkili karar alma süreçlerine olumsuz yansıtılabilecektir.

Buna ilaveten, mevcut pay sahiplerinin Şirket'in çoğunluk hissedarı olmaya devam ettiği sürece bu durum, Şirket'in önemli politikalarını, Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alanların menfaatleri ile çatışacak şekilde etkileyebilir.

28. Şirket, bayilik ve temsilcilik kanallarını kullanarak yurt içi ve yurt dışı satış yaparken, sözleşme ihlalleri, rekabet hukuku riskleri ve ekonomik/siyasi gelişmeler nedeniyle gelir kaybı ve pazar payı düşüşü gibi olumsuzluklarla karşılaşabilir.

Şirket, yurt içi ve yurt dışı satışlarında satış temsilcilik kanallarını (bayilikler ve temsilcilikler) kullanmaktadır. Şirket bayilerinin sözleşme şartlarındaki maddeleri yerine getirmemeleri ya da eksik yerine getirmeleri, bayiler ile olan sözleşmelerinin sona ermesi halinde pazar payı ve satışlarının zarar görmesine, dolayısıyla gelirlerinin azalmasına yol açabilir. Şirket'in yurtiçi ve yurtdışı taahhütlü, süreli ve kurumsal satışlarındaki sözleşmelerinde yer alan taahhütlerini yerine getirememesi nedeniyle cezai şartlar ve olumsuzluklarla karşılaşması söz konusu olabilir. Şirket'in pazar payı arttıkça, rekabet hukuku düzenlemelerini ihlal riski ortaya çıkabilir. Ayrıca, Şirket'in yurt dışındaki bayilerinin ve projeli satışlarının bulunduğu ülkelerdeki ekonomik, siyasi vb. gelişmelere bağlı olarak çeşitli riskler ortaya çıkabilir ve şirket iş hacmini artıramayabilir.

5.2. İhracının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

1. Yerel ve küresel ekonomik koşullar Şirket'in bulunduğu sektörü, Şirket'in faaliyetlerini ve performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye'nin ve Şirket'in bağlı ortaklıklarının içinde bulunduğu coğrafi konumlarda yaşanan ekonomik-politik gelişmelerden, Türkiye ekonomisinin önemli ölçüde etkilenmesi söz konusudur. Küresel piyasalarda ve ülke ekonomisinde yaşanan olumsuz gelişmeler tüketici/firma harcamalarını önemli ölçüde etkilemektedir.

Şirket, ihracat pazarlarında korumacılık önlemlerinden kaynaklanan risklere maruz kalabilir. Ayrıca, Şirket'in bağlı ortaklıklarının faaliyetleri ve yurt dışı satışları açısından, özellikle de Orta Doğu ve Afrika pazarları bakımından gelişmekte olan ülkelerde zaman zaman yaşanabilen ekonomik, sosyal ya da siyasi belirsizlikler ya da bu ülkelerde yeterli mevzuat korumasının olmaması, Şirket'in ihracat pazarlarına olan satışlarından elde etmeyi beklediği hasılat ve kârlılığa gecikmelere veya azalmalara yol açabilir.

Türkiye'de son dönemde enflasyonu kontrol altına almak amacıyla sair önlem alınmıştır. İlerleyen dönemlerde Para Politikası Kurulu'nun alacağı kararlar belirsizliğini korumakta ve bu nedenle genel olarak finans piyasalarında finansmana erişim zorlaşmakta ve sonuç olarak finansman maliyetleri öngörüsü belirsizleşmektedir. Buna ek olarak Avrupa ve ABD'de devam daraltıcı para politikalarının sona ermesine ilişkin piyasa öngörülerinin aksine devletlerin bu politikaları bir süre daha devam ettirmeye yönelik olarak göstermiş olduğu eğilim Şirket'in finansman maliyetlerine ilişkin öngörüsünü zorlaştıran diğer bir önemli unsur olarak öne çıkmaktadır.

Bu gelişmeler sonucunda yaşanacak tüketici borçluluklarında ve faiz oranlarındaki artış, enflasyondaki artış gibi ekonomik ve finansal gelişmelerin hasılat ve kârlılıklar üzerinde yaratacağı olumsuz etkiler sonucunda sektördeki firmaların finansal performansları olumsuz etkilenebilir. Küresel ve yerel ekonomide oluşabilecek daralmalar Şirket'in gelirlerinde azalmalara ve dolayısıyla ödeme güçlüklerine yol açabilir. Ekonomik krizler enerji taleplerinin azalmasına ve buna bağlı olarak Şirket'in faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

2. Sektördeki kayıt dışılık ve pazara ucuza ürün sunumu, sektördeki şirketleri olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket her ne kadar lüks mobilya sektöründe faaliyet gösteriyor olsa da mobilya sektöründeki kayıt dışılık, firmaların resmi gelirlerini ve pazar paylarını etkileyerek, rekabet ortamını bozabilir ve Şirket'in büyümesini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Kayıt dışı faaliyetler, vergi gelirlerinin azalmasına ve dolayısıyla kamu hizmetlerinin finansmanında sorunlara yol açarken, sektördeki şirketlerin rekabetçi fiyatlandırma stratejilerini etkileyebilir. Ayrıca kayıt dışı mobilya üretimi sektör kapsamında uygulanan regülasyonların sağlanmaması nedeniyle kalite standartlarını düşürebilir ve tüketici güvenini sarsabilir. Bu durum, Şirket'in üretimini yaptığı ürünlerin kamuoyu nezdindeki imajını olumsuz etkileyerek fiyatlandırmaları olumsuz yönde etkileyebilir.

3. Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu lüks mobilya sektörü Türkiye ve dünya genelindeki ekonomik belirsizlik ve yavaşlamalar ile jeopolitik risklerden olumsuz etkilenebilir.

Ekonomideki belirsizlikler ve büyüme oranlarının yavaşlaması tüketici güvenini ve harcama alışkanlıklarını doğrudan etkileyebilmektedir. Mobilya sektörü, özellikle lüks segmentte, tüketicilerin büyük harcamalar yapma kararlarını etkileyen hassas bir sektördür. Ekonomik durgunluk dönemlerinde, tüketiciler genellikle daha temkinli harcamalar yapmayı tercih edebilir, bu da lüks mobilya talebinin düşmesine yol açabilir. Aynı şekilde, faiz oranlarındaki artışlar, tüketicilerin kredi kullanma kararlarını olumsuz etkileyebilir, bu da Şirket'in satışlarını ve gelirlerini

etkileyebilir. Mobilya alımlarının genellikle büyük maliyetler içerdiği düşünüldüğünde, ekonomik yavaşlama, lüks mobilya pazarında ciddi riskler doğurabilir.

Lüks mobilya sektöründe faaliyet gösteren bir şirket için, ekonomik belirsizlikler, siyasi istikrarsızlıklar ve jeopolitik gerilimler, sektörün genel performansı üzerinde doğrudan etki yapabilmektedir. Türkiye gibi gelişmekte olan bir ekonomide, ekonomik dalgalanmalar ve siyasi olaylar, tüketicilerin genel harcama eğilimlerini etkileyebilir. Özellikle yüksek enflasyon oranları, işsizlik artışı veya siyasi belirsizlik, tüketici güvenini ve dolayısıyla tüketim harcamalarını olumsuz etkileyebilir. Bu durum, lüks mobilya ürünlerine olan talebin azalmasına yol açabilir. Ayrıca, uluslararası ticaret anlaşmalarındaki değişiklikler veya jeopolitik krizler, tedarik zincirlerini olumsuz etkileyebilir ve Şirket'in üretim maliyetlerini artırabilir.

4. Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu sektörü özelinde sektörü etkileyebilecek vergi artışları ve kısıtlayıcı diğer düzenlemeler Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye'de ve dünya genelinde, özellikle Şirket'in ihracatta bulunduğu ülkelerde, mobilya sektörüne yönelik ve sektöre etki edebilecek vergi artışları, kredi kartı taksit sayısı kısıtlamaları, gümrük vergisi düzenlemeleri ve benzeri düzenlemeler, doğrudan Şirket'in maliyet yapısını, satışlarını ve karlılığını etkileyebilir. Vergi oranlarındaki artışlar, ürün fiyatlarının yükselmesine neden olabilir, bu da talebin düşmesine yol açabilir. Öte yandan, kredi kartı taksit sayısındaki kısıtlamalar, tüketicilerin yüksek tutarlı mobilya alımlarını daha zor hale getirebilir ve satışların azalmasına neden olabilir. Ayrıca, asgari ücret artışları gibi yapılacak olan düzenlemeler de iş gücü maliyetlerini artırarak Şirket'in genel maliyet yapısını olumsuz etkileyebilir. Tüm bu faktörler, Şirket'in gelirlerini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

5. Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu lüks mobilya sektörü içerisindeki yoğun rekabet Şirket karlılığı bakımından olumsuz etki yaratabilir.

Mobilya sektörü, çok sayıda yerli ve yabancı şirketin faaliyet gösterdiği oldukça rekabetçi bir pazardır. Şirketlerin sektördeki yerlerini koruyabilmesi için güçlü bir marka imajı oluşturması, müşteri memnuniyetini ön planda tutması ve yenilikçi tasarımlar sunması gerekmektedir.

Sektördeki oyuncu sayısının fazlalığı, fiyat rekabetini ve kar marjlarını zorlaştırmaktadır. Rekabetin yoğun olduğu bu ortamda, büyük markalar bayilik ağları aracılığıyla geniş müşteri kitlelerine ulaşabilmekte, küçük ve orta ölçekli şirketler ise bu rekabette geri kalabilmektedir. Şirket marka gücü, satış ve pazarlama politikaları ile bayi ağı neticesinde bu hususları sağlıyor olmakla birlikte rekabetin arttığı bir ortamda, maliyetleri kontrol etme ve kar marjlarını artırma konusunda zorluklarla karşılaşabilir.

6. Tüketici davranışlarındaki değişim sektöre olan talebi düşürebilir ve/veya lüks mobilya sektöründeki kar marjlarını düşürerek Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Tüketicilerin alışveriş alışkanlıklarındaki değişiklikler, özellikle indirim ve kampanya dönemlerine yoğunlaşmaları, sektördeki kar marjlarının düşmesine yol açabilir. Ayrıca lüks mobilya sektörüne tüketicilerin talebindeki değişim veya alternatif mobilya tiplerine yönelim Şirket'in üretmekte olduğu ürünlere olan talebi düşürebilir.

Mobilya sektörü, genellikle yüksek fiyatlı ürünlerin satıldığı bir alandır ve tüketiciler, daha düşük fiyatlarla ürün satın almak için indirim ve kampanya dönemlerine yönelmektedir. Bu durum, satışların artmasını sağlasa da Şirket'in sağladığı kar marjlarını olumsuz etkileyebilir. Özellikle sezon sonu indirimleri, kampanyalar veya satış promosyonları, Şirket'in gelirlerini artırsa da bu artışın kar marjları üzerindeki olumsuz etkisi, Şirket'in genel finansal sağlığını riske sokabilir.

Ayrıca, tüketicilerin alışverişlerini sadece fiyat odaklı yapması, markaların ürünlerine olan sadakatlerini azaltarak lüks ürünlere olan talebin azalmasına sebebiyet verebilir.

7. Mobilya sektöründe gelişen e-ticaret ve dijital satışlar sektör dinamiklerinde değişime sebebiyet vererek Şirket karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

Son yıllarda, internet ve dijital platformlar üzerinden yapılan mobilya satışları, sektördeki rekabeti daha da artırmaktadır. İnternet üzerinden yapılan satışlar, geleneksel mağaza satışlarıyla kıyaslandığında daha düşük maliyetli olabilir, ancak aynı zamanda daha fazla rekabet ve fiyat baskısı da yaratmaktadır. E-ticaret platformları, geniş ürün yelpazeleri ve cazip fiyatlarla tüketicilere hitap ederken, perakende mağazaları fiziksel olarak bu rekabeti doğrudan karşılamakta zorlanabilir. Dijitalleşen pazarda, mobilya sektöründeki markaların çevrimiçi platformlarda etkinliklerini artırmaları, dijital pazarlama stratejileri geliştirmeleri gerekecektir. Ancak, e-ticaretin getirdiği bu rekabet ortamı, kar marjlarını daha da daraltabilir ve perakende mağaza satışlarını olumsuz etkileyebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

1. Halka Arz Edilen Paylar halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanmaları yaşanabilir.

Halka arzı takiben Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasanın oluşacağını veya bir piyasa oluştuğu takdirde bunun bir süreklilik göstereceğinin garantisi yoktur. Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya oluşmuş olan bir piyasa, sürdürülebilir olmayabilir. Bu durumlar yatırımcıların halka arzdan aldıkları payların likiditesi üzerinde olumsuz rol oynayabilir veya Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyat oynaklığını artırabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem göreceği piyasadaki fiyatına ve gelecekteki performansına ilişkin bir gösterge olmayabilir.

Ayrıca Şirket'in faaliyet performansı ve buna bağlı finansal sonuçları işbu İzahname'de de belirtilen risklerin oluşması durumunda analistlerin ve/veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir.

Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatı gerek Şirket'in gerekse içinde bulunduğu sektörlerin finansal performansındaki, global veya ulusal makroekonomik ortamdaki, Şirket'in rakiplerinin faaliyetlerindeki ve ayrıca işbu İzahname'nin risk faktörleri dahil ilgili bölümlerinde değinilen koşullardaki değişikliklere bağlı olarak dalgalanmalara maruz kalabilir.

2. Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 28.000.000 TL nominal değerli B Grubu pay BIST'te işlem görecektir. Bu sınırlı halka açıklık oranı (%21,50) payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar, Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

3. Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir.

Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansı ile bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'in benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilen Paylar'ın alım satım piyasasında

ve likiditesinde esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilen Payları Halka Arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

4. Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.

Halka arz öncesinde Şirket payları için herhangi bir halka açık piyasa bulunmamaktadır. Halka arz sonrasında Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasanın gelişeceğinin veya böyle bir piyasa gelişse dahi sürdürülebilir veya yeterince likit olacağına bir garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olanların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası gelişmeyebilir veya gelişse dahi kalıcı olmayabilir ve bu da yatırımcıların halka arz sürecinde satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylar'ı satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyاسasının sınırlı olması bu pay sahiplerinin bunları istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve payların fiyatlarındaki değişkenliği artırabilir.

5. Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir.

Halka Arz Edilen Paylar için kote edilen fiyat Türk Lirası cinsinden olacaktır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar bakımından Şirket'in dağıtacağı kar payları Türk Lirası cinsinden ödenecektir. Şirket mali tablolarını da Türk Lirası cinsinden düzenlemektedir. Diğer para birimlerine karşı Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini etkileyebilir.

Kur riskine ek olarak ihraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinden beklentilerini karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. BİAŞ tarafından Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilecektir. Paylar için aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir. Şirket'in acz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

6. Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.

Türkiye'de halka açık şirketlerin tabii oldukları mevzuata ve ayrıca Esas Sözleşme'de yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak kâr payı dağıtımları gerekmektedir.

Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz pay olmak üzere kâr payı dağıtabilmekte veya dağıtılabılır kâr payını Şirket bünyesinde bırakabilmektedir. Söz konusu dağıtılabılır kâr payının hesaplanmasında kullanılan meblağlar ve formüller SPK tarafından değiştirilebilir.

Şirket tarafından kendi pay sahiplerine yapılacak olan herhangi bir kâr payı ödemesinin tutarı ve şekli aşağıdakiler dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır:

- Yeterli seviyede kar elde edilmesi
- Dağıtılabılır kar ve yedeklerin durumu
- Şirket'in serbest nakit akışının müsait olması
- Şirket'in borçluluk düzeyi, mevcut yükümlülükleri

- Türkiye’de faaliyet gösteren diğer karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin ödediği temettü tutarları
- Pay sahiplerinin kâr payı hedefleri ve beklentileri
- Pandemi ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükûmetlerin aldığı tedbirler
- Bankalarla imzalanmış genel kredi sözleşmeleri kapsamında bankalara verilen negatif taahhütler (yapmama taahhütleri)
- Nakit akışımı etkileyebilecek yönetim kurulunun takdirine bağlı diğer etkenler

Şirket’in karlılık düzeyinin yeterli seviyede olmasına rağmen Şirket’in yönetim kurulu, Şirket menfaati açısından kârın başka amaçlar için kullanılmasının daha doğru olacağına kanaat getirebilir ve ilgili finansal yıl için genel kurula kâr payı dağıtımını yapılmaması yönünde öneride bulunabilir. Bu durumda Şirket genel kurulu tarafından pay sahiplerine kâr payı dağıtılmamasına karar verilebilir. Bunların sonucunda Şirket’in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişiklik gösterebilir.

7. Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Halka Arz Edilen Paylar’ın potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka Arz Edilen Paylar’a yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, Halka Arz Edilen Paylar’a yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dâhil olmak üzere, Halka Arz Edilen Paylar’a yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- Halka Arz Edilen Paylar’ın tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katılma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

Şirket’in Borsa’da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir. Potansiyel yatırımcılar;

- a) Halka Arz Edilen Paylar’ın değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- b) Bu durumun Halka Arz Edilen Paylar’ın değeri üzerindeki etkilerini ve
- c) Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilen Paylar’a yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

5.4. Diğer riskler:

1. Covid-19 salgını gibi kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğuracağı aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Covid-19 salgını gibi kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğuracağı aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Covid-19 salgını nedeniyle Şirket'in faaliyetleri ve genel olarak Türkiye ekonomisi ve küresel ekonomiler olumsuz etkilenmiştir. Covid-19 salgını nedeniyle 2020 yılında hükümet tarafından salgını kontrol amaçlı olarak sokağa çıkma kısıtlamaları, bazı iş yerlerinin kapatılması ve seyahat sınırlamaları da dahil olmak üzere önemli tedbirlerin alınmasına sebep olmuştur. Bu gibi kısıtlamalar ve gelecekte Covid-19 salgını gibi salgınlarda alınabilecek önleyici tedbirlerinin veya kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin ekonomi üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olması ve hem yurt içi hem de yurt dışında ticari güveni ve tüketici güvenini ve harcama alışkanlıklarını etkilemesi muhtemeldir.

2020 yılı başından itibaren, dünya genelinde etkili olan Covid-19 salgını, tüm dünyada imalat ve tedarik zinciri ile lojistik ve taşımacılık faaliyetlerini etkilemiştir. Bu doğrultuda, Şirket'in yurt dışından ham madde ve/veya ürün tedarikinde bulunması veya ürünlerince ilişkin olarak ihracat faaliyetlerini yürütmesi bakımından Şirket'in mevcut faaliyetleri kapsamındaki operasyonel işleyişi de anılan bu salgından etkilenmiştir. Covid-19 salgını nedeni ile 2022 ve 2023 yıllarında yaşanan döviz kurlarındaki dalgalanmalar neticesinde Şirket'in ham madde temin maliyetleri de artmış ve Şirket nezdinde beklenmedik maliyetlerin doğmasına ve harcamalar yapılmasına neden olmuştur. Covid-19 salgınında alınan tedbirler, yeni olabilecek salgınlarda tekrar belirgin hale gelirse veya gelecekte kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişeler ortaya çıkarsa, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu veya faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilecektir.

2. Rusya ile Ukrayna'ya arasında yaşanan siyasi gerilim, İsrail-Gazze olayları ve Türkiye'de veya diğer ülkelerde yaşanması muhtemel benzeri çatışmalar Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde dolaylı olarak olumsuz bir etki doğurabilir.

2021 ve 2022 yılları boyunca, Rusya'nın Ukrayna sınırındaki askeri varlığını artırması, Rusya ile Ukrayna arasındaki gerilimi artırmış ve Rusya ile Ukrayna ve NATO arasındaki ilişkileri negatif etkilemiş ve ABD ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya çeşitli yaptırımlar uygulamasına neden olmuştur. Buna ek olarak, 2023 yılı içerisinde ortaya çıkan İsrail-Gazze olayları ve söz konusu olayların bölgede yarattığı belirsizlik ve beklentiler de makroekonomik seviyede finansal piyasalarda dalgalanmalara sebep olmuştur.

Bu doğrultuda, Rusya ile Ukrayna arasında yaşanan gerilim ile 2023 yılı içerisinde ortaya çıkan İsrail-Gazze olayları ve akabinde güncel durumda Ortadoğu'da yaşanan gelişmeler, 2022 ve 2023 yılları itibarıyla döviz kurlarında dalgalanmalara neden olmuş ve bu sebeple dünya ekonomisi genelinde beklenmedik emtia ve nakliye fiyatlarındaki yükselmeler neticesinde Şirket'in ham madde temin maliyetleri de artmış ve Şirket'in üretim faaliyetlerinin devamlılığı için ihtiyaç duyduğu ham maddeye ulaşımı bakımından beklenmedik bir risk meydana gelmiştir. Kaldı ki, güncel durumda İsrail ile Lübnan arasındaki artan siyasi gerilim de makroekonomik seviyede finansal piyasalarda dalgalanmalara sebep olmaktadır. Anılan bu siyasi gerginlikler neticesinde Şirket nezdinde beklenmedik maliyetler doğmakta ve dolayısıyla Şirket planlanmayan harcamalar yapmaktadır. Anılan siyasi gerginliklerin veya bu gerginliklere benzer başkaca politik çatışma veya savaşların meydana gelmesi halinde de Şirket'in finansal sağlığı ile faaliyetlerinin ve mali durumunun negatif yönde etkilenmesi riski mevcuttur. Türkiye'de veya diğer ülkelerde yaşanan

savaş, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar ve bunların makro-ekonomik etkileri, Şirket'in mali durumu ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya ve ülke ekonomisinde daralmaya sebep olabilir.

3. Depremler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler Şirket'in yerleşkelerine ve genel olarak ülke ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski olan bölgelerinde yer almaktadır. Özellikle de Marmara Bölgesi'nde gelecekte gerçekleşebilecek şiddetli bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, üretim faaliyetlerinin tamamını Ankara ilinde bulunan Ana Fabrika'sında gerçekleştirmektedir. Bununla birlikte Şirket, ürettiği ürünlerin satışını yurt dışı haricinde yurt içinde birçok ilde gerçekleştirmekte ve yurt içinde farklı illerde bulunan bayileri ile satış faaliyetlerinin bir kısmını gerçekleştirmektedir. Dolayısıyla Şirket depremlerde zarar görebilecek farklı bölgelerde faaliyet göstermektedir.

Bu sebeple, Türkiye'nin farklı bölgelerinde yaşanabilecek şiddetli depremler, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir; Şirket'in bayilerini ile müşteri taleplerini tahrip ederek Şirket'in bütün üretim faaliyetlerini aksatabilir, Şirket'i zarara uğratabilir ve Şirket'in mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye genelinde yaşanabilecek şiddetli depremler ile bu doğal felakete benzer şekilde kasırga, fırtına, tsunami, yangın gibi diğer doğal afetler ile olağanüstü olayların yaşanması halinde, Türkiye ekonomisinde dalgalanmalar meydana gelebilecektir. Anılan bu doğal afetler Şirket'in üretim faaliyetlerinin aksamasına, yurt içinde veya yurt dışında gerçekleştireceği ambalaj ürünlerinin pazarlanması ile satışına ilişkin operasyonel işleyişin gerçekleştirilememesine ve Şirket faaliyetlerinin olumsuz yönde etkilenmesine neden olabilir.

Ayrıca, Türkiye'de veya diğer ülkelerde yaşanan savaş, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar ve bunların makro-ekonomik etkileri, Şirket'in finansal durumu ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya ve ülke ekonomisinde daralmaya sebep olabilir.

4. Makro Ekonomik ve Global Riskler

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafyadaki ekonomik ve politik değişimlerin Türkiye ekonomisini ve siyasetini etkilemesi mümkündür. Dünyadaki borç krizi ve özellikle Avrupa'daki etkilerinin Türkiye'nin ihracat gelirlerini ve ekonomisini daraltma ihtimali bulunmaktadır. Türkiye'deki makroekonomik koşullardaki istikrarsızlık sebebiyle faaliyetlerin olumsuz etkilenmesi riski mevcuttur. Türkiye'nin komşularıyla olan ilişkilerindeki bozulmaların bu ülkelerle olan ticari ilişkileri olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir. Deprem, dolu, sel vb. doğal afetler nedeni ile genel anlamda üretim ve ticaret faaliyetleri etkilenbilir. Dünya mal ve hizmet ticaretinde büyük paya sahip ülkeler arasında global ticaret savaşları yaşanabilir. Bu durum ürünlere kota, ek vergi vb. ticari önlemler getirebilir. Benzer şekilde, yurt içi ve küresel enflasyon, döviz kurlarındaki dalgalanmalar, finansman maliyetlerindeki artışlar, enerji ve emtia fiyatlarındaki belirsizlikler gibi makro ve mikro seviyede ekonomik ve finansal pek çok etken Şirket'in faaliyetlerini, bu faaliyetler kapsamındaki harcamalarını, yine bu faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyduğu finansmana erişme imkanını, finansal durum ve sağlığını negatif yönde etkileyebilir.

Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyebileceği gibi söz konusu durumların meydana gelmesi sonucu Şirket

çalışanlarının (veya yakınlarının) yaralanması veya ölümü, Şirket faaliyetlerinde aksamaya yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

5. Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler

Kredi riski, likidite riski ve döviz kuru riskine ilişkin bilgi özel bağımsız denetçi raporunun 35 numaralı dipnotunda yer almakta olup, özetle:

- **Kredi riski:** Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır.
- **Likidite riski:** Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.
- **Piyasa riski:** Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Bunlar, yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişim riskidir.
 - **Döviz Kuru Riski:** Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.
- **Operasyon Riski:** Piyasa dalgalanmaları, faiz oranlarındaki değişiklikler ve ekonomik belirsizlikler, Şirket'in işletme sermayesine ilişkin maliyetlerini artırabilir ve finansman kaynaklarına erişimini zorlaştırabilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı "Zebrano Mobilya Teknolojileri Anonim Şirketi"dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

| | |
|---|---|
| Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi | Hasanoğlan Bahçelievler Mah. 585 Cad. No:4 Elmadağ/Ankara |
| Bağlı bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü | Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü |
| Ticaret Sicil Numarası | 918-ELMADAĞ |

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, "Zebrano Mobilya Tasarım Pazarlama İnşaat" unvanı ile Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 17.03.2005 tarihinde tescil edilerek süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

| | |
|-----------------------------------|---------------------|
| Hukuki statüsü: | Anonim Şirket |
| Tabi olduğu mevzuat: | T.C. Kanunları |
| İhraççının kurulduğu ülke: | Türkiye Cumhuriyeti |

| | |
|-------------------------|--|
| Merkez adresi: | Hasanoğlan Bahçelievler Mah. 585 Cad. No:4 Elmadağ / Ankara |
| İnternet adresi: | www.zebranomobilya.com.tr |
| Telefon: | 0312 – 864 06 60 |
| Faks: | 0312 – 864 06 70 |

İhracının Tabi Olduğu Mevzuat

OSB Mevzuatı

OSB Kanunu ve OSB Yönetmeliği, organize sanayi bölgelerinin kuruluş, yapım ve işletilmesine ilişkin esasları düzenlenmektedir. OSB mevzuatı kapsamında, organize sanayi bölgeleri içinde bir işletmenin kurulması için parsel tahsisi veya satışı yapılanlar ile maliki bulunduğu parselde üretimde bulunan veya bulunmayı taahhüt eden gerçek veya tüzel kişiler katılımcı olarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda katılımcılar, OSB genel kurulu tarafından belirlenen aidatları ödemekle ve OSB mevzuatından kaynaklanan diğer yükümlülüklerle uymakla yükümlüdür.

Ana fabrikanın Hasanoğlan OSB’de bulunması nedeniyle Şirket, OSB mevzuatına tabidir.

Ürün Güvenliğine İlişkin Mevzuat

Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu uyarınca, ürünlerin, teknik düzenlemesine uygun olması zorunludur. Teknik düzenlemesine uygun olmayan ürünler, uygunsuzlukları giderilmeden piyasaya arz edilemez, piyasada bulundurulamaz veya hizmete sunulamaz. Aynı zamanda, ürünün güvenli olması da zorunludur. Teknik düzenlemenin insan sağlığı ve güvenliği ile ilgili hükümlerine uygun ürün, aksi ispatlanana kadar güvenli kabul edilir.

Ürünün, bir kişiye veya bir mala zarar vermesi halinde, bu ürünün imalatçısı veya ithalatçısı zararı gidermekle yükümlüdür. İmalatçı veya ithalatçının sorumlu tutulabilmesi için, zarar gören tarafın uğradığı zararı ve uygunsuzluk ile zarar arasındaki nedensellik bağıını ispat etmesi zorunludur. Ürünün sebep olduğu zarardan birden fazla imalatçı veya ithalatçının sorumlu olması halinde, bunlar müteselsilen sorumlu tutulurlar. İmalatçı veya ithalatçıyı üründen kaynaklanan tazminat sorumluluğundan kurtaran ya da bu sorumluluğu azaltan sözleşmelerin ilgili maddeleri hükümsüzdür. Ürünün sebep olduğu zarar nedeniyle ödenecek maddi ve manevi tazminat miktarının belirlenmesinde TBK hükümleri uygulanır. Tazminat talebi için zamanaşımı süresi, zarar görenin zararı ve tazminat yükümlüsünü öğrendiği tarihten itibaren üç yıl ve her halde zararın doğduğu tarihten itibaren on yıldır.

Tüketici Mevzuatı

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun’un amacı; kamu yararına uygun olarak tüketicinin sağlık ve güvenliği ile ekonomik çıkarlarını koruyucu, zararlarını tazmin edici, çevresel tehlikelerden korunmasını sağlayıcı, tüketiciyi aydınlatıcı ve bilinçlendirici önlemleri almak, tüketicilerin kendilerini koruyucu girişimlerini özendirme ve bu konulardaki politikaların oluşturulmasında gönüllü örgütlenmeleri teşvik etmeye ilişkin hususları düzenlemektir.

Aynı zamanda, bir ticari uygulamanın; mesleki özenin gereklerine uymaması ve ulaştığı ortalama tüketicinin ya da yöneldiği grubun ortalama üyesinin mal veya hizmete ilişkin ekonomik davranış biçimini önemli ölçüde bozması veya önemli ölçüde bozma ihtimalinin olması durumunda haksız olduğu kabul edilir. Özellikle aldatıcı veya saldırgan nitelikte olan uygulamalar ile yönetmelik ekinde yer alan uygulamalar haksız ticari uygulama olarak kabul edilir. Tüketicilere yönelik haksız ticari uygulamalar yasaktır.

Sınai Mülkiyet Mevzuatı

Sınai Mülkiyet Kanunu uyarınca, marka koruması tescil yoluyla elde edilir. Tescilli markanın koruma süresi başvuru tarihinden itibaren on yıldır. Bu süre, onar yıllık dönemler hâlinde yenilenir. Yenileme talebinin marka sahibi tarafından koruma süresinin sona erdiği tarihten önceki altı ay içinde yapılması ve aynı süre içinde yenileme ücretinin ödendiğine ilişkin bilginin TPMK'ya sunulması gerekir.

Marka tescilinden doğan haklar münhasıran marka sahibine aittir. Markanın sahibine sağladığı haklar, üçüncü kişilere karşı marka tescilinin yayım tarihi itibarıyla hüküm ifade eder.

İşaretin ticaret alanında kullanılması hâlinde ise, işaretin, mal veya ambalajı üzerine konulması, işareti taşıyan malların piyasaya sürülmesi, teslim edilebileceğinin teklif edilmesi, bu amaçlarla stoklanması veya işaret altında hizmetlerin sunulması ya da sunulabileceğinin teklif edilmesi, işareti taşıyan malın ithal ya da ihraç edilmesi, işaretin, teşebbüsün iş evrakı ve reklamlarında kullanılması, işareti kullanan kişinin, işaretin kullanımına ilişkin hakkı veya meşru bağlantısı olmaması şartıyla işaretin aynı veya benzerinin internet ortamında ticari etki yaratacak biçimde alan adı, yönlendirici kod, anahtar sözcük ya da benzeri biçimlerde kullanılması, işaretin ticaret unvanı ya da işletme adı olarak kullanılması ve işaretin hukuka uygun olmayan şekilde karşılaştırmalı reklamlarda kullanılmasını engelleyebilir.

Çevre Mevzuatı

Çevresel etki değerlendirmesi, Çevre Kanunu tahtında gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemlerin, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmaları ifade edecek şekilde tanımlanmıştır. Çevresel etki değerlendirmesine ilişkin usul ve esaslar, 29.07.2022 tarihinde yürürlüğe giren (ve 25.11.2014 tarihli yönetmeliği yürürlükten kaldıran) ÇED Yönetmeliği ile düzenlenmektedir.

ÇED Yönetmeliği kapsamında, ilgili projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi bakımından, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 4 türde karar verilmesi mümkündür:

- Çevresel etki değerlendirmesi gerekli değildir kararı ("ÇED Gerekli Değildir" kararı), ilgili ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projeler hakkında yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır. "ÇED Gerekli Değildir" kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda "ÇED Gerekli Değildir" kararı geçersiz sayılır.
- Çevresel etki değerlendirmesi gereklidir kararı ("ÇED Gereklidir" kararı), ilgili ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projelerin çevresel etkilerinin incelenerek, çevresel etkilerinin daha detaylı incelenmesi amacıyla çevresel etki değerlendirmesi raporu hazırlanmasının gerektiğini belirten karardır.
- ÇED Yönetmeliği'nin Ek/1'inde listelenen ve çevresel etki değerlendirmesi uygulanacak projelere başlanmadan önce veya Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın bir projeye ilişkin "ÇED Gereklidir" kararı vermesi üzerine, anılan projeye ilişkin olarak ÇED Raporu hazırlanması gerekmektedir. ÇED Raporu, ÇED Yönetmeliği'nin ekindeki ilgili forma uygun olarak hazırlanarak, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından kurulan ilgili komisyona sunulur. "ÇED Gereklidir" kararı verilen projeler için ÇED başvuru dosyası hazırlanarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na başvuru yapılması

gerekmektedir. Ancak, "ÇED Gereklidir" kararına esas şartların değişmesi halinde, yeniden başvuru yapılabilir.

- Çevresel etki değerlendirmesi olumlu kararı ("ÇED Olumlu" kararı), ÇED Raporu hakkında ilgili komisyon tarafından yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır. "ÇED Olumlu" kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda "ÇED Olumlu" kararı geçersiz sayılır.
- Çevresel etki değerlendirmesi olumsuz kararı ("ÇED Olumsuz" kararı) ise, ÇED Raporu hakkında ilgili komisyonca yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri nedeniyle gerçekleştirilmesinde çevre açısından sakınca görüldüğünü belirten karardır.

Mevzuat uyarınca "ÇED Olumlu" kararı veya "ÇED Gerekli Değildir" kararı alınmadıkça, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki projeler ile ilgili onay, izin, teşvik, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez; söz konusu projeler için yatırıma başlanamaz ve bunlar ihale edilemez. ÇED Olumlu Kararı veya ÇED Gerekli Değildir Kararı alınmadan başlanan faaliyetler süre verilmeksizin durdurulur ve "ÇED Olumlu" ya da "ÇED Gerekli Değildir" kararı alınmadıkça yatırıma ilişkin durdurma kararı kaldırılmaz.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ise Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken çevre izin ve lisansları düzenlemekte ve çevre izin ve lisanslarına tabi işletmeleri iki kategoride sınıflandırmaktadır. Bunlar: çevreye kirletici etkisi yüksek düzeyde olan işletmeler ve çevreye kirletici etkisi olan işletmelerdir. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği gereği, şirketlerin faaliyetleri uyarınca belirlenecek şekilde: "Çevre İzin Belgesi" (hava emisyonu, çevresel gürültü, atıksu deşarjı ve derin deniz deşarjı konularından en az birini içeren izinden oluşan); veya "Çevre İzin ve Lisans Belgesi" (yukarıda belirtilen çevre izni ve atıkların toplanması, geri dönüştürülmesi ve boşaltılması için gereken izinlerden oluşan) almak için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı veya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ne müracaat etmesi gerekmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin Mevzuat

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun amacı; kamu ve özel sektöre ait bütün işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenlemektir. İşveren, çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlamakla yükümlü olup; bu çerçevede, mesleki risklerin tespiti, değerlendirilmesi ve önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil her türlü tedbirin alınması, organizasyonun yapılması, gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, sağlık ve güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi ve mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapmalıdır.

Çatı GES'e İlişkin Mevzuat

Çatı tipi GES uygulamaları ile çatılara yerleştirilen paneller aracılığıyla elektrik enerjisi üretilmektedir. Elektrik Piyasası Kanunu uyarınca elektrik üretimi faaliyetinde bulunanlar lisans almak koşuluyla söz konusu faaliyeti yürütebilmektedir; ancak belirli muafiyet hallerinde lisanssız olarak da elektrik üretim faaliyeti yürütülebilir.

Lisanssız elektrik üretimi 12.05.2019 tarih ve 30772 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nde düzenlenmiştir. Anılan yönetmelik uyarınca ürettiği enerjinin tamamını iletim veya dağıtım sistemine vermeden kullanan, üretimi ve tüketimi aynı ölçüm noktasında olan, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisleri ile

| | |
|-----------|--|
| | Şirket'in kuruluş sermayesi 250.000 TL olarak 83.000 TL'si Fatih Karakan, 84.000 TL'si Ahmet Demirhan, 83.000 TL'si ise Yunus Kara tarafından taahhüt edilmiştir. |
| 2006 | Şirket, ihracat faaliyetleri kapsamında ilk ihracat bağlantılarını 2006 yılı içerisinde Azerbaycan, İran ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne gerçekleştirmiştir. Şirket Ankara Siteler ile Çankaya'da ilk satış mağazaları açılmıştır. |
| 2007 | Şirket faaliyetini yürütmekte olduğu sitelerden taşınarak Hasanoğlan /Elmadağ ilçesinde yapılan sanayi sitesinde 12.000 metrekarelik Ana Fabrika'sının ilk üretim tesisini açmış olup, bu tarih itibarıyla üretimini fabrikalaştırmıştır. Şirket'in üretim faaliyetleri kapsamında teknolojik fırın boya kabinleri ile hava akışlı ve sulu boya sistemi kurulmuştur.Bu sistem ile personel iş gücü ihtiyacı azaltılarak daha kaliteli üretim şekline geçilmiş olup,ham madde kullanımında fire oranı asgariye düşürülmüştür. Bu sistem geleneksel sistemden, teknolojik inovasyon ile mobilya ve ahşap yüzeylerin boyanmasında kabinler içinde ahşap yüzeylerin pürüzsüz ve kaliteli bir şekilde boyanmasını sağlamaktadır. Şirket, ilk yurt dışı fuarı olarak Dubai Fuarı'na katılmıştır. İhracat satışları başlamış olup, fuarla birlikte birçok ülkeye markayı tanıtmaya ve bayilik verme temelleri de atılmıştır. |
| 2008 | Şirket İstanbul'da Anadolu ve Avrupa olmak üzere 2 adet bayilik vermiştir. Şirket, Çin'de düzenlenen uluslararası mobilya fuarına stant açarak dünya pazarına girmiştir. Şirket 2008 yılı içerisinde Antalya, Şanlıurfa, Bursa, İzmit, Sivas ve Adana bayilikler vererek yurt içinde satış ağını büyütmeğe başlamıştır. |
| 2010 | Şirket, satış ve pazarlama konseptini değiştirerek geleneksel ve klasik mobilya modellemesinden çıkarak yeni bir "Luxury philosophy concept" adı verilen tarz ile daha şık kişiye özel tasarım mobilya yapımına dayalı bir üretim ve pazarlama stratejisine geçiş yapmıştır. Şirket, yurt içi satış mağazalarının yanı sıra yurt dışı satış mağazaları da açmaya başlamış ve ilk yurt dışı bayiliklerini Irak ve Lübnan'a vermiştir. Bu bayiler sadece Zebrano markalı ürünlerin satışını gerçekleştirmiştir. Şirket, Azerbaycan'da ilk yurt dışı projesini villa ve otelin sabit-hareketli ve genel mekan mobilyalarının tamamının üretim, montaj ve satışını gerçekleştirmiştir. |
| 2011-2015 | Şirket bu yıllar arasında proje ve yurt dışı bayilik işlerine yoğunlaşmış olup, Poulman Otel (Suudi Arabistan), Millenium Otel (Kuveyt) Cratos Otel (KKTC), Tiflis Otel (Gürcistan), Ub Holding Binası ve Villaları (Irak) işlerini gerçekleştirmiştir.Bu proje işlerin bir kısmında işteğal konusu olan mobilya işleri dışında çeşitli inşaat dekorasyon tamamlama işleri de yapmıştır. (Halı, Duvar Kağıdı, Parke, Aydınlatma, Alçı, Boya vb) |

| | |
|------|--|
| 2016 | Şirket'in tedarik ve ham madde masraflarını düşürmek ve üretim süreçlerini içselleştirmek adına metal atölyesi kurulmuştur. Şirket, bu üretim bölümlerini kurarak dışa bağımlılığı azaltarak fason üretimini bitirmiş ve üretim maliyetini aşağı çekmiştir. Bu atölye ile Şirket metal odaklı mobilya üretimini tasarlamış ve sektöründe ahşap ve metali bir arada kullanarak öncü firmalardan biri haline gelmiştir. |
| | Şirket; Suudi Arabistan, Katar, Kuveyt ve Kazakistan ülkelerinde Hilton – Marriott Otel projelerinde yer almış ve projeler 2016 yılında tamamlanmıştır. |
| 2017 | Şirket'in Hasanoğlan'da yer alan Üretim Fabrikası'nda boya hattı kurulmuştur. Şirket, bu üretim bölümünü kurarak dışardan aldığı fason üretimi azaltmış, üretim süresi ile maliyetini aşağı çekerek ürün kalitesini artırmıştır. |
| | Şirket'in 2016 yılında açılan Moskova, Umman gibi yurt dışı mağazalarına ek olarak 2017 yılında Fas, Dubai, Kazakistan ve Katar mağazaları da yurt dışında satış için açılmıştır. |
| | Şirket, 5.500.000 TL tutarındaki sermayesini 21.08.2017 tarihli ve 2017/03 sayılı genel kurul kararıyla 8.000.000 TL'ye çıkarmıştır. İlgili sermaye artırımına ilişkin ilan 19 Eylül 2017 tarih ve 9411 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır. |
| 2018 | Şirket, 2016 ve 2017 yılında yaptığı projelere ek olarak yine Suudi Arabistan, Katar, Kuveyt ve Kazakistan ülkelerinde Hilton – Marriott otel projeleri bitirmiştir. Bu projelerde Şirket'in üretmekte olduğu mobilyalar dışında (Hali, Kapı, Aydınlatma, Duvar Kâğıdı, Parke vb) projelerin tamamını anahtar teslim tamamlamıştır. |
| 2019 | Şirket, Orta Anadolu Mobilya, Kağıt ve Orman Ürünleri İhracatçılar Birliği verilerine göre en çok ihracat yapan ilk 5 firma arasında yer almıştır. |
| 2020 | 11.000 metrekare alanda boyahane ve yükleme fabrikaları kurularak, bitmiş mamul ürünler için geniş depolama alanı oluşturulmuş ve boya üretim tesisi büyütülmüştür. Kapasite raporunda mobilya üretimine eklenmiştir. |
| | Şirket, mobilya sektöründe üst üste ikinci defa Ankara ihracat birincisi olmuştur. |
| 2021 | Şirket, üretmekte olduğu ürünlerinde metal aksamaları daha fazla kullanmaya başladığı için 2016'da mevcut fabrikasının içinde kurduğu metal atölyesinin teknolojisini geliştirmek ve kapasitesini artırmak surciyle 10.000 metrekare alanda bir metal fabrikası açmıştır. Bu şekilde ham madde olarak aldığı metal boru ve profilleri Ana Fabrika'da yer alan yeni üretim tesisi ve yatırımları ile işleyerek fason tedarikten kurtulmuş olup kullandığı metali daha kaliteli ve kapasiteli bir şekilde iç sisteminden temin etme fırsatı bulmuş ve masraflarını azaltmıştır. Ayrıca titanyum makinesi, lazer kesim, metal işleme CNC hattı yatırımını gerçekleştirmiştir. |

| | |
|------|--|
| 2022 | Şirket, üretim kapasitesini artırmak ve ürün çeşitliliğinin kapsamını genişletmek adına 17.000 metrekare alanda döşeme fabrikası kurmuştur. Bu fabrika ile daha kapasiteli ve inovasyona dönük makine yatırımı yapmış (Kapitone, dikiş, kesim makineleri vb) olup, daha çeşitli modeller üretme fırsatı bularak sektöründe mobilya ile inovasyonu bir araya getirmiştir. |
| | Şirket, ürünlerinin yerel ve uluslararası pazarda geniş kitlelere tanıtılması ve müşteri portföyünün genişletilmesi adına İstanbul TÜYAP Mobilya Fuarı'na katılım sağlamıştır. |
| | Şirket, 2022 yılı bazında "En Çok Ülkeye İhracat Yapan İlk 5 Firma" arasına girerek Orta Anadolu Mobilya, Kâğıt ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği tarafından ödüle hak kazanmıştır. |
| | Şirket'in sermayesi 8.000.000 TL tutardan 100.000.000 TL tutara 26.09.2022 tarih ve 2022/07 sayılı karar uyarınca yükseltilmiştir. İlgili sermaye artırımı 29.09.2022 tarih ve 10671 sayılı TİSG'de yayımlanmıştır. |
| | 2022 Yılında 2 MW Güneş Enerjisi Santrali (Fabrika Çatısına) yatırımına başlamıştır. |
| | Şirket 2022 yılında Ankara ili Sincan ilçesinde (986 Ada 9 Parsel 72 No'lu Dükkan) yatırımını yapmış ve kurumsal bir şirkete kiraya vermiştir. |
| 2023 | Şirket, TÜYAP Tüm Fuarçılık Yapım A.Ş. ve Mos Fuarçılık A.Ş. iş birliği ve Mobilya Dernekleri Federasyonu (MOSFED) desteği ile Avrupa'nın en büyük mobilya fuarı olan İstanbul TÜYAP Mobilya Fuarı'na üst üste ikinci defa katılım sağlamıştır. |
| | Şirket, Orta Anadolu Mobilya, Kâğıt ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği tarafından üst üste 2. defa "En Çok İhracat Yapan İlk 5 Firma" ve "En Çok Ülkeye İhracat Yapan İlk 5 Firma" ödüllerine layık görülmüştür. |
| | Şirket, 2023 yılında "Zebrano Mobilya Teknolojileri A.Ş." unvanı ile limited şirketten anonim şirkete nevi dönüşümü yapmıştır. |
| | Şirket, 05.12.2023 tarihli genel kurul kararı ile Zebrano Doha Mobilya İnşaat Turizm Endüstri İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi unvanlı bağlı ortaklığı ile devralma yoluyla kolaylaştırılmış usulde birleşmiştir. |
| | Şirket'in yurt içi satışları 2023 yılında 10,42 milyon USD ile Şirket özelinde tüm zamanların en yüksek tutarına ulaşmıştır. Aynı yıl yurt dışı satışlar ise 10,5 milyon USD olmuştur. |
| | Şirket, 2023 yılı içerisinde 2026 yılına kadar ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikalarını almıştır. |
| | Şirket 2023 Ticaret Bakanlığı tarafından "Turquality" marka destek programı kapsamına alınmıştır. |
| | Balonlu ambalaj üretim makinesi alımını gerçekleştirerek ambalaj malzemesi üretimine başlamıştır. |

| | |
|------|---|
| | <p>2022 yılında yatırımı başlanan 2 MW Güneş Enerjisi Santrali 2023 yılında devreye alınmıştır. Böylece Şirket üretiminde kullanmakta olduğu enerjinin büyük bir kısmını yapmış olduğu çatı GES yatırımından karşılamaktadır.</p> <p>Şirket, Etiyopya’da Gorgora bölgesinde hotel projesi (Sabit ve hareketli mobilya işleri) tamamlamıştır.</p> |
| 2024 | <p>Balonlu ambalaj üretimini 2023 yılında tamamlayan Şirket, kendi ihtiyacı dışındaki üretimini, bölgesinde bulunan aynı sektördeki firmalara satmaya başlamıştır.</p> <p>Fabrika talaş toplama siloları kurulmuş ve bu silolardan oluşan katı atıklar ısınma sistemi yatırımına dönüştürülmüş, böylece Şirket’in ısınma sistemi geri dönüşümlü bir yapı halini almıştır. Şirket’in fabrika ısınma maliyeti düşürülmüştür.</p> <p>Şirket, bahçe mobilyalarının üretimini yapmak için yatırımlarına başlamıştır. Bu kapsamda bahçe mobilyalarında üst segment ürünlerinin satışını yapmak için “Zebrano Outdoor Living” markasını oluşturmuş ve ilk bayiliğini İstanbul Avrupa Yakası ile Ankara İncek’te vermiştir.</p> <p>Şirket Suudi Arabistan’daki bağlı ortaklığı aracılığı ile Crowne Plaza Hotel- Riyad (320 Odalı Otelin sabit ve hareketli mobilya işleri) ile Ghassan Fithout – Riyad (Villalarının Özel imalat, sabit ve hareketli mobilya işleri) projelerini alarak üretime başlamıştır.</p> <p>Elmadağ Mobilya İhtisas OSB’deki arazisinde fabrika proje çalışmaları başlamıştır.</p> <p>TÜYAP Tüm Fuarçılık Yapım A.Ş. ve Mos Fuarçılık A.Ş. iş birliği ve Mobilya Dernekleri Federasyonu (MOSFED) desteği ile İstanbul’da üst üste 3. defa İstanbul TÜYAP Mobilya Fuarı’na katılım sağlamıştır</p> <p>Şirket, yurt dışı bayilik çalışmaları kapsamında Kazakistan - Çimkent’te bayilik vermiştir.</p> |

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket, yatırımların tamamını kendisine ait Hasanoğlan OSB’de bulunan Ana Fabrika’da gerçekleştirmektedir. Şirket merkezinde ise pazarlama ve satış faaliyetleri sürdürülmektedir.

Şirket, 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yatırımlarını çoğunlukla özkaynak ile finanse etmiştir. İhtiyaç ve ekonomik koşullardaki değişikliklere göre finansal kiralama ve banka kredisi de kullanılmıştır.

Şirket’in İzahname’ye konu finansal tablo dönemleri içerisinde tamamlamış olduğu yatırım harcamalarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

| Yatırımlar | Proje Tutarı (TL) | Yatırım Yılı | Tamamlanma Dereceleri | Tamamlanma Yılı | Finansman Şekli |
|-------------------------------------|-------------------|--------------|-----------------------|-----------------|-----------------|
| Döşemehane Fabrika Bina Yatırımları | 38.980.677 | 2021 | %100 | 2022 | Özkaynak |

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Üretim Tesislerine İlişkin Yatırımlar

Şirket'in İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri yapmış olduğu devam eden yatırım harcamalarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

| Yapılan Yatırım | Tarih | Yatırım Bedeli (TL) | Finansman Şekli | Tamamlanma Derecesi |
|---------------------------------------|------------|---------------------|-----------------|---------------------|
| Makine, tesis ve teçhizat yatırımları | 2024/01-09 | 15.257.903 | Özkaynak | %100 |

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

İşbu İzahnameye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket tarafından aşağıda sayılan teşvikler ve desteklerden yararlanmıştır.

| Teşvik Türü | Teşvik Tutarları (TL) | | | |
|--|-----------------------|------------|------------|------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2024 |
| Tevsi - 535886 YTB Belgesi | | 659.000 | 474.250 | 3.420.118 |
| Komple Yeni Yatırım - 539612 YTB Belgesi | | 12.969.000 | | |
| SGK Teşvikleri | 1.861.884 | 1.771.758 | 3.621.695 | 5.077.489 |
| Fuar Destekleri | | | 156.861 | 222.472 |
| Yurtdışı Mağaza Kira Desteği | 2.265.851 | 2.279.648 | 244.175 | 0,00 |
| Tasarım Merkezi Desteği | 134.492 | 379.177 | | 420.198 |
| Turquality Desteği | | | | 2.796.002 |

| | YATIRIM TUTARI | YATIRIM YERİ VE KONUSU | TEŞVİKLER | VERGİ İNDİRİM TUTARI |
|--------|----------------|------------------------------------|--|----------------------|
| 539612 | 9.419.800,00 | Üretim Fabrikası Çatı GES Yatırımı | Sigorta Primi İşveren Hissesi (6 yıl süreyle) Vergi İndirimi %70 Yatırıma Katkı Oranı %30 KDV İstisnası | 2.825.940 |

| | YATIRIM TUTARI | YATIRIM YERİ VE KONUSU | TEŞVİKLER | VERGİ İNDİRİM TUTARI |
|--------|----------------|------------------------|---|----------------------|
| 535886 | 64.532.285,00 | Üretim Fabrikası | Sigorta Primi İşveren Hissesi (2 Yıl Süreyle) Vergi İndirimi %50, Yatırıma Katkı Oranı %15 KDV İstisnası Gümrük vergisi muafiyeti | 3.193.857 |

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Genel Bakış:

Şirket 17.03.2005 tarihinde Onay Sok. No:1/1-2 adresinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmek suretiyle kurulmuştur. Şirket 28.12.2023 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde yapılan tescil ile limited şirketten anonim şirkete nevi değiştirmiş olup Esas Sözleşme'yi tadil etmiştir.

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Şirket'in esas itibarıyla ana faaliyet konusu; her türlü orman ürünlerinin işlenerek mobilya haline getirilmesi, her türlü mobilya ürünlerinin imalatı, alımı, satımı ithalat ve ihracatının yapılması, ahşap, metal ve her türlü malzeme ile mobilya, hazır mutfakların tasarımının yapılması, yaptırılması, lisanslı olarak üretilmesi veya üretiminin yaptırılması, satın alınması, ithal ve ihraç edilmesi, yurt içi ve yurt dışında lisansı verilmesidir. Şirket, TPMK nezdinde tescilli İzahname'nin 7.4. başlığı altında detayları belirtilen "zebrano" adlı markaları ile mobilya sektöründe faaliyet göstermektedir.

Şirket, Ana Fabrikası'nda yer alan 4 adet üretim tesisi ile üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket İzahname tarihi itibarıyla 50.000 m²'lik büyüklükteki arazi üzerinde yer alan toplam 53.637 m² büyüklükteki kapalı alana sahip dört adet üretim tesisi ile mobilya sektörünün alt kolunda yer alan lüks mobilya sektöründe lüks mobilya üretiminde bulunarak faaliyet göstermektedir. Zebrano Mobilya 6 adet ana ürün grubunun üretiminde bulunmakta olup bunlar aşağıdaki gibidir:

1. Yemek Odaları
2. Yatak Odaları
3. Oturma Grupları
4. Duvar Üniteleri
5. Ofis Mobilyaları
6. Berjerler

Yemek Odaları



- Koltuk
- Sandalye
- Yemek masası

Yatak Odaları



- Şifonyer
- Komodin
- Şifonyer aynası
- Karyola

Oturma Grupları



- Köşe koltuk (deri)
- Köşe koltuk
- Berjer
- Puflar



- Koltuk
- Sandalye
- Yemek masası



- Komodin
- Gardırop
- Şifonyer
- Şifonyer aynası



- Detli koltuk
- Söngü
- Berjer

Duvar Üniteleri



- TV Şifonyeri

Ofis Mobilyaları



- Koltuk
- Ofis masası
- Ofis koltuğu
- Stajyer

Berjerler



- TV Şifonyeri
- Duvar ünitesi dekor paneli



- Ofis masası (krom)
- Ofis masası (altın)
- Stajyer (krom)
- Berjer (altın)
- Ofis koltuğu (krom)
- Ofis koltuğu (altın)



Bu kapsamda Şirket, yukarıda görsellerine yer verilen ürün gruplarının üretimini yapmakta ve yurt içinde ve yurt dışında bulunan müşterilerine satışını sağlamaktadır.

Şirket tarafından esas itibarıyla konut mobilyası üretimi ve satışı faaliyetlerinin yanı sıra yurt içi ve yurt dışında proje bazlı mobilya üretiminde de bulunmaktadır. Şirket bu kapsamda sair tipteki proje için mobilya tedariki ile birlikte tasarım, danışmanlık ve anahtar teslim hizmet sağlamaktadır. Bununla birlikte Şirket birçok yerli ve yabancı organizasyonda; planlama, üretim ve anahtar teslim projeler yönetmiştir. İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in yer aldığı projeler ise aşağıdaki şekilde gruplanabilecektir.

- Otel
- Genel mekan
- Kamu binaları
- Mağaza ve ofis
- Kafe ve restoran
- Stadyum-Spor Alanları
- Konut ve İşyeri Mobilya Proje uygulamaları,

Şirket İzahname tarihi itibarıyla Amerika, Avrupa, Afrika, Asya ve Orta Doğu bölgelerinde 30'a yakını büyük montanlı olmak üzere prestijli birçok proje tamamlamıştır., Bayisi olmayan ülkelerde ise sosyal medya kanalları üzerinden ulaşan müşterilere perakende ve toptan satışlar yaparak 60'tan fazla ülkeye hizmet vermiştir.

| Zebrano Mobilya'nın Faaliyet Göstermiş Olduğu Ülkeler | | | |
|--|--------------------------|-----------------|--------------------|
| Almanya | Çekya | Katar | Özbekistan |
| Amerika Birleşik Devletleri | Etiyopya | Kazakistan | Pakistan |
| Arnavutluk | Fas | Kırgızistan | Polonya |
| Avusturya | Fransa | KKTC | Romanya |
| Azerbaycan-Nahçıvan | Gana | Kosova | Rusya Federasyonu |
| Bahreyn | Güney Afrika Cumhuriyeti | Kuveyt | Slovakya |
| Barbados | Güney Kore | Kuzey Makedonya | Suudi Arabistan |
| Belçika | Gürcistan | Libya | Tanzanya |
| Beyaz Rusya | Hırvatistan | Litvanya | Türkmenistan |
| Birleşik Arap Emirlikleri | Hindistan | Macaristan | Ukrayna |
| Birleşik Krallık | Irak | Meksika | Umman |
| Bosna-Hersek | İspanya | Mısır | Ürdün |
| Burkina Faso | İsrail | Moğolistan | Yunanistan |
| Cezayir | İtalya | Moldovya | Ürdün |
| Cibuti | Kanada | Nijerya | Çeçenistan (Rusya) |
| Karadağ | Norveç | | |

Şirket ile paralel olarak bağlı ortaklığı olan Çırağan Mobilya da mobilya üretimi faaliyetlerinde bulunmaktadır. Çırağan Mobilya'ya ilişkin detaylı bilgilere İzahname'nin 8. başlığı altında yer verilmiştir.

| Çalışan Sayısı | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2024 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Zebrano Mobilya | 361 | 329 | 397 | 412 |
| Çırağan Mobilya | 91 | 91 | 69 | 59 |
| Toplam | 452 | 420 | 466 | 471 |

Üretim Faaliyetleri:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla 50.000 m² büyüklükteki taşınmaz üzerine konuşlanmış dört adet üretim tesisi toplam 53.637 m² büyüklükte kapalı alana sahiptir. Bu tesislerde lüks mobilya üretimi faaliyeti gösterilmektedir. Şirket'in üretim tesislerindeki bölümler esas itibarıyla aşağıdaki gibidir:

- Mobilya ve İskelet Üretim Tesisi
- Boyahane ve Sevkiyat Tesisi
- Döşeme Üretim Tesisi
- Metal-Ambalaj Üretim Tesisi ve Depo

Bu kapsamda Şirket'in üretim tesislerine ait görseller aşağıdaki şekildedir:





Ana Fabrika Üretim Tesislerine ait yerleşke yukarıdaki şekildedir.

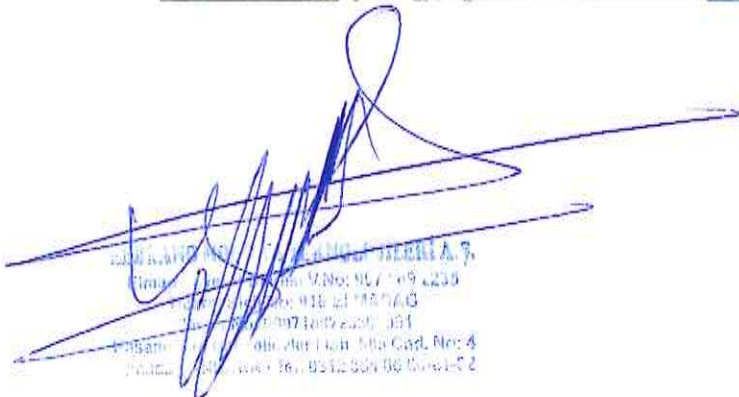
1 numaralı üretim tesisi Şirket'in idari faaliyetlerini yürütmekte olduğu bina ve mobilya ile ahşap iskelet üretim fabrikasıdır.

2 numaralı üretim tesisi proje işleri yönetim binası ile ahşap ürünler boyahanesi ile bitmiş ürünlerin depolanması ve alıcıya sevkiyatı için kullanılmaktadır.

3 numaralı üretim tesisi oturma grupları olan; koltuk-kanepe-berjer-sandalye ve döşeme grubuna giren ürünlerin üretimi için kullanılmaktadır.

4 numaralı üretim tesisi metal üretim, titanyum kaplama, ambalaj naylonu üretim fabrikası ile hammadde deposu olarak kullanılmaktadır.




BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 270900
Tic. Sicil No: 270900
M. No: 907199
Etiler Kat: 5. Kat, No: 4
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sicil No: 270900



Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla faaliyette olan Ana Fabrikası'ndaki 4 üretim tesisi faaliyet göstermektedir. Mobilya ahşap işleme, metal işleme, ambalaj malzemesi üretim, sünger ve kumaş işleme ile boya cilalama işlemleri üretim süreci gereği ayrı ayrı üretim tesislerinde üretimin safhalarını gerçekleştirmektedir.

| 1. Mobilya Hane | |
|------------------------|---|
| Adresi | : Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585. Cadde No:4 |
| Büyüklüğü | : 15.000 m2 |
| Açık alan | : 15.000 m2 |
| Kapalı alan | : 19.892 m2 |
| Mülkiyet Durumu | : Çırağan Bahçe Mobilyaları A.Ş. |

2007 yılında faaliyete geçmiştir. İlgili tesiste Şirket'in idari faaliyetlerini yürütmekte olduğu bina ve mobilya ile ahşap iskelet üretim fabrikasıdır. Şirket'in üretim süreci kapsamında mobilya ve ahşap işlerine ait işleme ve üretim işlemleri yürütülmektedir.

| 2. Boyahane | |
|--------------------|---|
| Adresi | : Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585. Cadde No:4 |
| Büyüklüğü | : 10.000 m2 |
| Açık alan | : 10.000 m2 |
| Kapalı alan | : 9.437 m2 |
| Mülkiyet Durumu | : Çırağan Bahçe Mobilyaları A.Ş. |

2020 yılında faaliyete geçmiştir. İlgili tesiste Şirket'in üretim süreci kapsamında yarı mamul haline gelmiş mobilya ve ahşap ürünlerin boya, cila ve parlatma süreçleri yapılmaktadır. Ayrıca tüm üretim sürecinde mamul hale gelen ürünlerin montaj, kalite kontrol ve paketlenme – ambalajlanması, depolanma ile sevkiyat için yükleme yapılmaktadır.

| 3. Döşeme Hane | |
|-----------------------|---|
| Adresi | : Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585. Cadde No:4 |
| Büyüklüğü | : 10.000 m2 |
| <i>Açık alan</i> | : 10.000 m2 |
| <i>Kapalı alan</i> | : 15.643 m2 |
| Mülkiyet Durumu | : Şirkete aittir |

2022 yılında faaliyete geçmiştir. İlgili tesiste Şirket'in üretim süreci kapsamında, ahşap iskeletleri üretilen oturma gruplarına (koltuk, kanepeler, sandalye vb) ait döşeme (sünger, kumaş kaplama vb) işlemleri yapılmaktadır.

| 4. Demir Hane | |
|----------------------|---|
| Adresi | : Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585. Cadde No:4 |
| Büyüklüğü | : 15.000 m2 |
| <i>Açık alan</i> | : 15.000 m2 |
| <i>Kapalı alan</i> | : 8.665 m2 |
| Mülkiyet Durumu | : Şirkete aittir. |

2021 yılında faaliyete geçmiştir. İlgili tesiste Şirket'in tüm mamullerinde (sandalye, kulp, ayak, sehpa vb) yarı mamul ürünlerinin kesim, büküm, titanyum kaplama ve fırınlama işlemleri ile balonlu ambalaj üretiminin gerçekleştiği tesistir.

Üretim Süreçleri:

- Şirket'te her ürünün Entegre Yönetim Sistemi Standartları'na yasal ve teknik şartlara uygun üretimi için gerekli olan kalite planları ve iş akışları, alınan siparişler paralelinde oluşturulmak suretiyle gerçekleştirilir. Üretimin bütün aşamaları, mobilya üretimi hizmetinin sağlanması ve kesim işlemleri talimatına göre yürütülür. Üretim ve hizmetin sağlanması için ürünün kontrolünde izleme ve ölçme donanımı temin edilmiş, kalibre edilmiş ve donanımın kullanımı için eğitimler verilmiştir.
- Birim Sorumluları tarafından tüm malzemeler satın alındıktan sonra satınalma şartnamelerine göre giriş kontrolü yapılır. Giriş kontrol talimatına göre yapılan inceleme sonuçları, "Giriş Kontrol Raporları"na kaydedilir.
- Satış Sürecine göre alınan işlerden sonra İmalat Müdürü tarafından, müşteri sözleşme, şartname veya özel istekleri ile malzeme, proses aşamaları ve teslimat şartlarını da dikkate alınarak Kalite Planları oluşturulur. Müşteri istek ve şartlarında oluşturulan Kalite Planları'nın dışında bir üretim aşaması söz konusu ise İmalat Müdürü tarafından ya yeni bir Kalite Planı oluşturulur ya da mevcut Kalite Planı revize edilir.
- Hizmetin sağlanması ve Kesim İşlemleri talimatlara göre yürütülür.
- Tamamlanan mamuller Ambalajlama ve Sevk Talimatı'na göre Depo Sorumlusu tarafından ambalajlama işlemleri yapılır ve/veya sevk için hazır hale getirilir.
- Depo Sorumlusu ürünleri Mamul Depolama Talimatına uygun olarak istifleme işlemini gerçekleştirerek İmalat Müdürü'ne bilgi verir.
- Depo sorumlusuna bağlı olarak çalışan montaj elemanları müşterinin istediği tarihte ve istediği yere mamulleri Ambalajlama ve Sevk Talimatı'na göre sevk eder. Müşterinin istediği yerde

mamulü montajlayarak Son Kontrol ve Teslim Raporu'nu müşterinin imzasını alarak malı teslim eder. Üretim bütünü aşamaları, Mobilya Üretimi Hizmetinin Sağlanması ve Kesim İşlemleri Talimatı'na göre yürütülür.

- Montaj Elemanları TSE' nin TS 46, 51, 93, 180, 801, 4757, 6306, 6384, 7254, 8141, 9024, 10505, 10506, 11356 standartlarına ve Son Kontrol ve Teslim Talimatı'na uygun olarak tamamlanıp tamamlanmadığını kontrol eder.
- Ürün hata ve eksikleri buna sebep veren uygunsuzluğun tespiti için Genel Müdür ve İmalat Müdürü veya İmalat Sorumlusu tarafından inceleme yapılır ve Uygun Olmayan Ürünün Kontrolü Süreci'ne göre hareket edilir.
- Tutulan tüm kayıtlar Kayıtların Kontrolü Süreci'ne göre İmalat Müdürü tarafından ilgili dosyasında muhafaza edilir.
- Şirket'te uygulanan üretim prosedürleri; üretilen ürünlerin izlenebilirliğinin sağlanması için uygulanan sistemi, girdi, proses ve son kontrol sonrasında malzeme ve mamul üzerinde sonuçların tanımlanması için kullanılan işaretleme yöntemlerini, satın aldığı girdi malzemelerin, üretimini yaptığı mamullerin hasar görmemesi amacıyla uyguladığı taşıma, depolama, ambalajlama için yürütülen faaliyetleri ve bu faaliyetlerin ISO-9001:2015, İSG 18001:2007 ve Çevre 14001:2015 standartlarına uygunluğunun belirlenmesi faaliyetlerini kapsar.
- Üretim süreci ile ilişkili Entegre Yönetim Sistemi Standartları'na yasal ve teknik şartlara uygunluğunu kanıtlayan form, talimat ve dokümanların kullanılmasını ve muhafaza edilmesini sağlamaktan, işaretleme yöntemlerinin belirlenmesinden Kalite Yönetim Temsilcisi, İSG Yönetim Temsilcisi ve Çevre Yönetim Temsilcisi ile üretimin projelere ve ilgili ihale şartnamelerine, müşteri şartlarına uygun bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlamaktan Sorumlu Müdürler iç yönerge ile sabittir.
- Giriş, Proses, Yerinde Kontrol ve Son kontrol işlemlerinin yapılmasından tezgah ve makinelerin periyodik bakımlarının belirlenen tarihlerde bakım talimatlarına uygun olarak yapılmasını sağlamaktan ve arızalarının giderilmesinden tüm birim sorumluları,
- Üretimde kullanılan tezgah ve makinelerin kullanma ve bakım talimatlarına uygun olarak kullanılmasından, imalat işlerinde çalışan tüm personel sorumludurlar.
- Satın alınan malzeme ve üretilen ürünler ile ilgili olarak gerçekleştirilen faaliyetlerin kaynak ve tarihçesine, bir kayıt sistemi yoluyla ulaşabilmektedir.
- Proses Kontrol ile bir prosesin (sürecin) çıktı ürün kalitesinin istenen kalite seviyesinde ve sürekli olması için ürün kalitesini etkileyen her türlü girdinin sabit tutulmasına yönelik planlı faaliyetler belirlidir.
- Son Kontrol ile bir ürünün prosesleri (süreçleri) tamamlandıktan sonra istenilen şartlarda olup olmadığını kontrol etmek amacıyla yapılan tüm işlemler yapılmaktadır.

Tedarik Süreçleri:

Şirket'in ürettiği ürünlerde kullandığı ana ham madde ve ara ürünler arasında; sunta, MDF, kereste, kaplama, kontra, karton kimyevi boya maddeleri, boru profil, paslanmaz sac, kumaş, sünger, elyaf, tela, cam, hırdavat malzemeleri yer almaktadır. Şirket, ham madde ve ara ürünlerin tamamına yakını yurt içinden tedarik etmekle birlikte, proje bazlı bazı sıradışı ürünler ise çeşitli ülkelerden ithalat ile tedarik etmektedir.

Ham madde tedarikinde terimin ve değişken fiyat sıkıntısı yaşamamak için, Şirket, Tedarikçi firmalar ile ön ödemeli anlaşmalar yaparak sabit fiyat ile alım garantisi sağlamanın yanı sıra,


BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Etiler, Kat: 5, No: 90/7 09 2335
Ticaret Sicil No: 271114
Mers: 0817007197180000000001
Mazmune Sokakı, Kat: 5, No: 580 Cad. No: 4
Etiler, Beşiktaş, İstanbul, Türkiye
Tic. Sicil No: 271114, Yel: 0312 004 00 00 00-01-02


BULLS YATIRIM
MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

b. Koltuk Grubu Ürünleri

Koltuk takımı, sandalye, kumaş kaplı lambri, kanepeler, koltuk, berjer, puf

c. Dekorasyon Grubu Ürünler

Otel odası mobilyaları, mutfak dolabı, panel kapı, banyo dolabı

d. Aksesuar Grubu Ürünler

Sehpalar, aplikler, aydınlatma ürünleri

Diğer Faaliyetler:**Ticari Mal Satışları:**

- Halı
- Aydınlatma aksesuarı
- Perde
- Yatak
- Parke

Anahtar Teslimi Projeler:

- Otel projeleri
- Konut ve iş yeri projeleri
- Genel mekan projeleri (Restaurant vb)

Servis Hizmetleri:

- Bayilik sözleşmesi kapsamında satış yapan bayi tarafından karşılanmaktadır.

Satışlar:

Şirket, Ülke olarak ve ilgili pazarın gereksinimlerine göre,

Şirket'in çeşitli ürün kategorileri bazında gerçekleştirdiği satışların tutar ve pay dağılımı aşağıda sunulmuştur.

| YURT İÇİ | 31.12.2021 | Pay Oranı % | 31.12.2022 | Pay Oranı % | 31.12.2023 | Pay Oranı % | 30.09.2024 | Pay Oranı % |
|-------------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|
| Koltuk Grubu | 57.277.857,71 | 34% | 89.457.115,19 | 26% | 131.382.897,47 | 28% | 74.921.575,61 | 25% |
| Mobilya Grubu | 81.996.240,78 | 49% | 134.833.472,87 | 39% | 171.178.925,15 | 37% | 136.691.596,49 | 45% |
| Dekor Grubu | 15.786.688,67 | 9% | 66.511.293,92 | 19% | 95.834.613,52 | 21% | 46.196.299,97 | 15% |
| Aksesuar Grubu | 13.950.775,00 | 8% | 49.601.418,13 | 14% | 68.858.583,86 | 15% | 40.216.178,21 | 13% |
| Ticari Ürün Grubu | 27.551,83 | 0% | 2.738.735,89 | 1% | 0,00 | 0% | 3.154.237,72 | 1% |
| TOPLAM | 169.039.114,00 | 100% | 343.142.036,00 | 100% | 467.255.020,00 | 100% | 301.179.888,00 | 100% |

| YURT DIŞI | 31.12.2021 | Pay Oranı % | 31.12.2022 | Pay Oranı % | 31.12.2023 | Pay Oranı % | 30.09.2024 | Pay Oranı % |
|-------------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|
| Koltuk Grubu | 101.773.687,77 | 15% | 141.585.077,77 | 26% | 109.719.937,29 | 25% | 82.050.649,03 | 25% |
| Mobilya Grubu | 272.676.106,32 | 41% | 257.624.760,19 | 47% | 221.704.784,41 | 50% | 103.790.414,12 | 32% |
| Dekor Grubu | 71.342.299,81 | 11% | 74.838.711,11 | 14% | 95.132.799,78 | 21% | 86.308.721,80 | 27% |
| Aksesuar Grubu | 95.384.188,04 | 14% | 64.925.955,29 | 12% | 12.628.417,31 | 3% | 23.798.210,87 | 7% |
| Ticari Ürün Grubu | 123.825.080,06 | 19% | 10.137.128,64 | 2% | 6.442.669,21 | 1% | 28.297.514,18 | 9% |
| TOPLAM | 665.001.362,00 | 100% | 549.111.633,00 | 100% | 445.628.608,00 | 100% | 324.245.510,00 | 100% |

Müşteri Grupları:

Şirket'in satışları 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.09.2023 ve 30.09.2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemler için müşteri grubu bazında aşağıdaki tabloda belirtilmiştir. Yurt içi ve yurt dışı olmak üzere ilk 10 müşteriye göre dağılım tablosu aşağıda belirtilmiştir.

| | 31.12.2021 | Pay Oranı % | 31.12.2022 | Pay Oranı % | 31.12.2023 | Pay Oranı % | 30.09.2024 | Pay Oranı % |
|----------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| Yurt İçi Müşteriler | 169.039.114,00 | 20% | 343.142.036,00 | 38% | 467.255.020,00 | 51% | 301.179.888,00 | 48% |
| Yurt Dışı Müşteriler | 665.001.362,00 | 80% | 549.111.633,00 | 62% | 445.628.608,00 | 49% | 324.245.510,00 | 52% |
| Genel Toplam | 834.040.476,00 | 100% | 892.253.669,00 | 100% | 912.883.628,00 | 100% | 625.425.398,00 | 100% |

İhracat Pazarları:

Şirket, dünya genelinde Avrupa, Afrika, Asya, Güney Amerika kıtalarında bulunan, aşağıda da bir listesine yer verilmiş olan 61 ülkeye ürün satışı ile proje bazlı hizmet ve ürün satışı gerçekleştirmektedir.

| Zebrano Mobilya'nın Faaliyet Göstermiş Olduğu Ülkeler | | | |
|---|--------------------------|-----------------|--------------------|
| Almanya | Çekya | Katar | Özbekistan |
| Amerika Birleşik Devletleri | Etiyopya | Kazakistan | Pakistan |
| Arnavutluk | Fas | Kırgızistan | Polonya |
| Avusturya | Fransa | KKTC | Romanya |
| Azerbaycan-Nahçıvan | Gana | Kosova | Rusya Federasyonu |
| Bahreyn | Güney Afrika Cumhuriyeti | Kuveyt | Slovakya |
| Barbados | Güney Kore | Kuzey Makedonya | Suudi Arabistan |
| Belçika | Gürcistan | Libya | Tanzanya |
| Beyaz Rusya | Hırvatistan | Litvanya | Türkmenistan |
| Birleşik Arap Emirlikleri | Hindistan | Macaristan | Ukrayna |
| Birleşik Krallık | Irak | Meksika | Umman |
| Bosna-Hersek | İspanya | Mısır | Ürdün |
| Burkina Faso | İsrail | Moğolistan | Yunanistan |
| Cezayir | İtalya | Moldovya | Ürdün |
| Cibuti | Kanada | Nijerya | Çecenistan (Rusya) |
| Karadağ | Norveç | | |


BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.


BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

Şirket'in Kurumsal Stratejik Amaçları



Üretim Verimliliği;

Şirket, verimliliği artırmak amacıyla birçok üretimi kendi bünyesinde yapmakta olup, inovasyona uygun makineler kullanmaktadır. Üretim faaliyetleri kapsamında kabinli hava akışlı ve sulu boya sistemi kurularak fırınlı ve hatasız üretim bandı kurulmuştur. Bu boya hattı ve kabinleri ile; boya tesisi büyütülmüş olup ham madde israfının önüne geçilerek daha az insan gücü ile daha kısa zamanda yüksek kaliteli cilalama ve boya sistemine geçmiştir. Boyahanelerde en önemli etkenlerden olan toz ve pürüzler bu kabinler ile yapılan güçlü hava akım emiş sistemi ile pürüzsüz ve tozsuz kaliteli boya sistemi oluşturmuştur. Ayrıca oluşturulan sulu havuz sistemi ile parlak yüzeylerde oluşacak toz ve pürüzler bu sistem sayesinde havuzlarda birikmekte olup mobilya üzerinde pürüzsüz bir cila olmasını sağlamıştır. Kurulan parlatma kabinleri ile ürünlerin son işlem olan üst düzey parlatma işlemleri yapılmaktadır. Bunun dışında metal atölyesinde kurulan titanyum boya hattı ile metallerin (sac, profil ve metal aksam) uzun süreli ve kaliteli boyanmasını sağlayarak, titanyum kaplama yöntemi kullanılmaktadır.

Tasarım Alt Yapısının Güçlendirilmesi,

Şirket kendi uhdesinde AR-GE tasarım merkezinde çalışanları ile sürekli ürün geliştirerek dünya tasarım pazarını yakından takip etmektedir. Şirket her ürününde AR-GE çalışmaları yapıp bayilerinin görüş öneri ve eleştirilerini almaktadır. Gerek içerden gerekse dışardan mimari ekiplerin destek ve görüşlerine de sık sık başvurmaktadır. Şirket sektöründe öncü firmalardan biri olmuştur.

Marka Bilinirliğinin Artırılması;

Şirket'in sosyal medya üzerinden takipçisi ve reklamları ile geniş bir satış ağına ulaşmış olup markalaşma adına gerekli tüm mecraları kullanmaktadır.

Kurumsal Gelişim;

Özellikle halka arz süreci ile birlikte TURQUALITY sürecini eş zamanlı ilerleterek kurumsal anlamda Şirket yapısal oluşumunu hedeflemektedir.

Dijitalleşme;

Şirket tüm üretim süreçlerini operasyonel üretim yazılımları ile takip ederek raporlamaktadır.

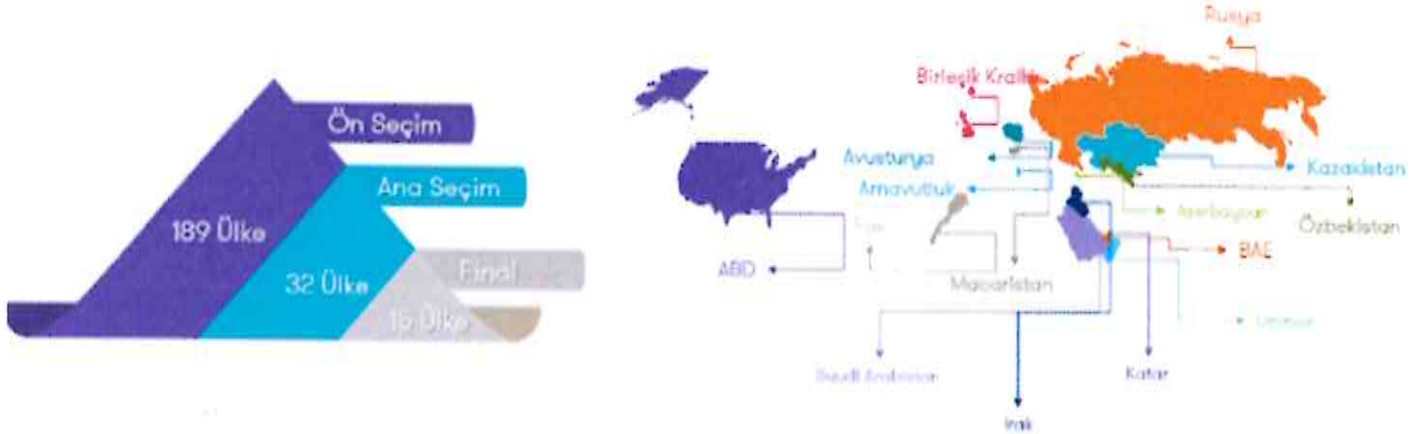
Şirket'in sosyal medya üzerinden takipçisi ve reklamları ile geniş bir satış ağına ulaşmış olup markalaşma adına gerekli tüm mecraları kullanmaktadır.

Hedef Pazar Belirleme Yöntemi

Şirket belirlemiş olduğu kurumsal stratejik amaçları doğrultusunda aşağıda yer alan hedef pazar belirleme yöntemini kullanmış ve yapılan tüm değerlendirmeler sonucunda aşağıda yer alan ülkeleri hedef pazarlar olarak seçmiştir.



Kaynak: Dünya Bankası, İT Kâğıtları ve Hesaplamaları, IMF (Ulusal ve Para Fonu), Zebrano Verileri, Statista, EUROSTAT, OECD, TradeMap

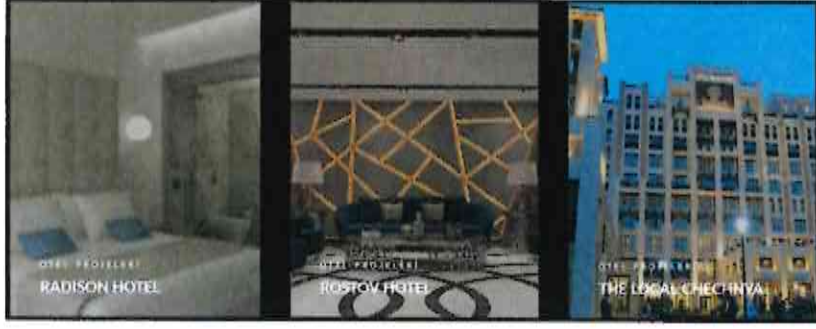


Yapılan değerlendirmeler sonucunda Avusturya, ABD, Arnavutluk, Azerbaycan, BAE, Birleşik Krallık, Fas, Katar, Irak, Kazakistan, Macaristan, Rusya, Suudi Arabistan, Umman ve Özbekistan hedef pazarlar olarak seçilmiştir. Hedef pazarların seçiminde Zebrano'nun mevcut durumda pazardaki varlığı öne çıkan nedenlerden biridir.

Satış Sonrası Süreçler, Kalite Kontrol Süreçleri, Garanti Yükümlülükleri:

Şirket, her bir il sınırında bir adet münhasır bayilik yetkisini sözleşme imzaladığı şirkete vermiş olup sözleşmede belirtilen coğrafi sınırlar içerisinde başka bir bayilik yetkisi veremeyecektir. İlaveten, Şirket, ürünlerin pazarlama şartlarını, fiyatlarını ve ürün kataloğunu tek taraflı olarak değiştirmeye yetkili olup yetkili bayi, kendini değişen şartlara uyarlamakla yükümlüdür. Şirket, ürünlerini yetkili bayiyeye satması itibarıyla, bayi hatası ya da kullanıcı hatası içermemesi şartıyla ürünlere iki yıllığına garanti ve on yıllığına da yedek parça hizmeti vermeyi taahhüt etmiştir. Yetkili bayi, her halükarda, kendisine ulaşan onarım, bakım, ayıplı mal bildirimlerini derhal Şirket'e bildirecektir.

BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Büyükdere Şişli No: 51 Kat: 9
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270945
Mersis No: 08170001500010001000100
Tic. Sic. No: 270945
Mersis No: 08170001500010001000100



Tamamlanan Önemli Konut Projeleri:



M. AKINER
 M. AKINER MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Nispetiye Mah. No:19 Kat:9 No:199
 Tuzla SSK 34196 İSTANBUL
 Telefon: +90 212 333 1100
 H. Akınler Mah. No:1 Kat:1 No:4
 Etiler Beşiktaş Mah. No:4 Kat:10 No:42

Tamamlanan Önemli Mağaza & Ofis Projeleri:



Şirket gerek bayileri aracılığıyla, gerekse dış ticaret biriminin çalışmalarıyla anlaşma sağlamış olduğu yurt içi ve yurt dışı proje taahhüt işleri satışlarının önemli bir kısmını oluşturmaktadır.

Proje kapsamında yapılan işler otel, iş merkezleri, restoranlar, villa ve konut projeleri olarak yapılmaktadır.

| | Proje Adı | Ülke | Proje Durumu | YAPILAN İŞİN DETAYI |
|---|--|-----------------|--------------|--|
| 1 | Alnaeem Diwan Residence Hotel Jeddah - | Suudi Arabistan | Tamamlandı | Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları ve Tavan Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler ve Sabit Mobilyalar, Dekoratif Metal Paneller, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı, Aydınlatma Elemanları ve Resim Çerçeveleri Temini ve Montajı |
| 2 | Alsalama Diwan Residence Hotel Jeddah | Suudi Arabistan | Tamamlandı | Sabit ve Hareketli Mobilya Tüm Otelin Oda ve Genel Mekanın Giydirilme ve Halı Avize Modellerinin Tamamının Yerleştirilme İşlemleri Yapılmıştır |
| 3 | Umman Büyükelçiliği - Ankara | Türkiye | Tamamlandı | Sabit ve Hareketli Mobilya Tüm Otelin Oda ve Genel Mekanın Giydirilme ve Halı Avize Modellerinin Tamamının Yerleştirilme İşlemleri Yapılmıştır |
| 4 | Katar Büyükelçiliği - Ankara | Türkiye | Tamamlandı | Yatakbazları, Hareketli Mobilyalar, Duvar Kağıdı, Halı ve Resim Çerçevelerinin Temini ve Montajı |
| 5 | Astana Hilton | Kazakistan | Tamamlandı | Sabit ve Hareketli Mobilya 253 Odanın ve Genel Mekanın Giydirilme ve Halı Avize Modellerinin Tamamının Yerleştirilme İşlemleri Yapılmıştır |
| 6 | Azerbaycan Naftalan Hotel | Azerbaycan | Tamamlandı | Sabit ve Hareketli Mobilya Tüm Otelin Seramik ve Genel Mekanın Giydirilme ve Halı Avize Modellerinin Tamamının Yerleştirilme İşlemleri Yapılmıştır |

| | Proje Adı | Ülke | Proje Durumu | YAPILAN İŞİN DETAYI |
|----|--------------------------------------|-------------------|--------------|--|
| 7 | Azerbaijan Ayan Otel | Azerbaycan | Tamamlandı | Sabit ve Hareketli Mobilya 69 Odanın ve Genel Mekanın Giydirilme ve Halı Avize Modellerinin Tamamının Yerleştirilme İşlemleri Yapılmıştır |
| 8 | Biltmore Hotel General Areas Tbilisi | Gürcistan | Tamamlandı | Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları ve Tavan Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler ve Sabit Mobilyalar, Dekoratif Metal Paneller, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı, Aydınlatma Elemanları ve Resim Çerçeveleri Temini ve Montajı |
| 9 | Umman Büyükelçiliği - Doha | Katar | Tamamlandı | Sabit ve Hareketli Mobilya Tüm Otelin Oda ve Genel Mekanın Giydirilme ve Halı Avize Modellerinin Tamamının Yerleştirilme İşlemleri Yapılmıştır |
| 10 | Emerald Hotel | Kosova | Tamamlandı | Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları ve Tavan Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler ve Sabit Mobilyalar, Dekoratif Metal Paneller, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı, Aydınlatma Elemanları ve Resim Çerçeveleri Temini ve Montajı |
| 11 | Gardino Otel-Riyadh S.Arabistan | Suudi Arabistan | Tamamlandı | Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları ve Tavan Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler ve Sabit Mobilyalar, Dekoratif Metal Paneller, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı, Aydınlatma Elemanları ve Resim Çerçeveleri Temini ve Montajı |
| 12 | Grozny Hotel, Checynya Hotel | Çeçen Cumhuriyeti | Tamamlandı | İnce İnşaat İşleri, Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları, Duvar Boyaları ve Tavan Alçıpan ve Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler, Sabit Mobilyalar ve Hareketli Mobilyaları, Halı ve Aydınlatma Elemanları Temini ve Montajı |
| 13 | Hilton Otel-Riyadh S.Arabistan | Suudi Arabistan | Tamamlandı | Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları ve Tavan Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler ve Sabit Mobilyalar, Dekoratif Metal Paneller, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı, Aydınlatma Elemanları ve Resim Çerçeveleri Temini ve Montajı |
| 14 | Karbala Hotel Iraq | Irak | Tamamlandı | Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları ve Tavan Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler ve Sabit Mobilyalar, Dekoratif Metal Paneller, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı, Aydınlatma Elemanları ve Resim Çerçeveleri Temini ve Montajı |
| 15 | Millenium Hotel Georgia | Gürcistan | Tamamlandı | Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları ve Tavan Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler ve Sabit Mobilyalar, Dekoratif Metal Paneller, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı, Aydınlatma Elemanları ve Resim Çerçeveleri Temini ve Montajı |
| 16 | Millennium Salmiya Hotel Kuwait | Kuveyt | Tamamlandı | İnce İnşaat İşleri, Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları, Duvar Boyaları ve Tavan Alçıpan ve Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler, Sabit Mobilyalar ve Hareketli Mobilyaları, Halı ve Aydınlatma Elemanları Temini ve Montajı |

| | Proje Adı | Ülke | Proje Durumu | YAPILAN İŞİN DETAYI |
|----|---------------------------------------|-----------------|--------------|--|
| 17 | Oud Milano Shops - Tüm dünyada | Uluslararası | Tamamlandı | Sabit ve Hareketli Mobilya Tüm Otelin Oda ve Genel Mekanın Giydirilme ve Halı Avize Modellerinin Tamamının Yerleştirilme İşlemleri Yapılmıştır |
| 18 | Pullman Hotel Madinah - Kmc Holding | Suudi Arabistan | Tamamlandı | Yatakbaşıları, Hareketli Mobilyalar, Duvar Kağıdı, Halı ve Resim Çerçevelerinin Temini ve Montajı |
| 19 | Pulman Zenzem Otel-Medine S.Arabistan | Suudi Arabistan | Tamamlandı | Yatakbaşıları, Hareketli Mobilyalar, Duvar Kağıdı, Halı ve Resim Çerçevelerinin Temini ve Montajı |
| 20 | Radisson Blu Hotel Ankara | Türkiye | Tamamlandı | Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları ve Tavan Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler ve Sabit Mobilyalar, Dekoratif Metal Paneller, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı, Aydınlatma Elemanları ve Resim Çerçeveleri Temini ve Montajı |
| 21 | Rohan Tower Jeddah Business Center | Suudi Arabistan | Tamamlandı | Sabit ve Hareketli Mobilya Tüm Otelin Oda ve Genel Mekanın Giydirilme ve Halı Avize Modellerinin Tamamının Yerleştirilme İşlemleri Yapılmıştır |
| 22 | Semer kand Konferans Salonu | Türkiye | Tamamlandı | Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları ve Tavan Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler ve Sabit Mobilyalar, Dekoratif Metal Paneller, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı, Aydınlatma Elemanları ve Resim Çerçeveleri Temini ve Montajı |
| 23 | Stayinn Hotel Jeddah | Suudi Arabistan | Tamamlandı | Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları ve Tavan Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler ve Sabit Mobilyalar, Dekoratif Metal Paneller, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı, Aydınlatma Elemanları ve Resim Çerçeveleri Temini ve Montajı |
| 24 | Hazine ve Maliye Bakanlığı | Türkiye | Tamamlandı | Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları ve Tavan Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler ve Sabit Mobilyalar, Dekoratif Metal Paneller, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı, Aydınlatma Elemanları ve Resim Çerçeveleri Temini ve Montajı |
| 25 | Diyarbakır Öğretmenevi | Türkiye | Tamamlandı | Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları ve Tavan Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler ve Sabit Mobilyalar, Dekoratif Metal Paneller, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı, Aydınlatma Elemanları ve Resim Çerçeveleri Temini ve Montajı |
| 26 | Time Rako Otel | Katar | Tamamlandı | Sabit Mobilyalar, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı Temini ve Montajı |
| 27 | Wakra Hotel Qatar | Katar | Tamamlandı | Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları ve Tavan Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler ve Sabit Mobilyalar, Dekoratif Metal Paneller, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı, Aydınlatma Elemanları ve Resim Çerçeveleri Temini ve Montajı |

| | Proje Adı | Ülke | Proje Durumu | YAPILAN İŞİN DETAYI |
|----|-------------------------------------|-----------------|--------------|--|
| 28 | Western Lemmar Hotel Jeddah | Suudi Arabistan | Tamamlandı | Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları ve Tavan Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler ve Sabit Mobilyalar, Dekoratif Metal Paneller, Hareketli Mobilyalar, Perde, Halı, Aydınlatma Elemanları ve Resim Çerçeveleri Temini ve Montajı |
| 29 | Crown Plaza Otel- Riyad S.Arabistan | Suudi Arabistan | Devam Ediyor | Yatakbaşları, Hareketli Mobilyalar, Genel Mekanların Sabit Mobilyaları ve Bazı Ahşap Kapıların Temini ve Montajı |
| 30 | Gahssan Villa Projeleri | Suudi Arabistan | Devam Ediyor | İnce İnşaat İşleri, Mermer ve Seramik Bitişleri, Duvar Kağıtları, Duvar Boyaları ve Tavan Alçıpan ve Boyası, Ahşap Kapılar, Lambiriler, Sabit Mobilyalar ve Hareketli Mobilyaları, Halı ve Aydınlatma Elemanları Temini ve Montajı |

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket mobilya sektörünün alt kolunda yer alan lüks mobilya sektöründe mobilya üretimi yaparak faaliyet göstermektedir. İzahname tarihi itibarıyla bağlı ortaklığı konumundaki Çırağan Mobilya ile sektör içerisinde başlayan faaliyetleri Zebrano Mobilya çatısı altında birleşmiş olup fabrika, makine, teçhizat ve insan kaynaklarına yönelik olarak yapılan yatırımlar sonucunda bugünkü halini almıştır.

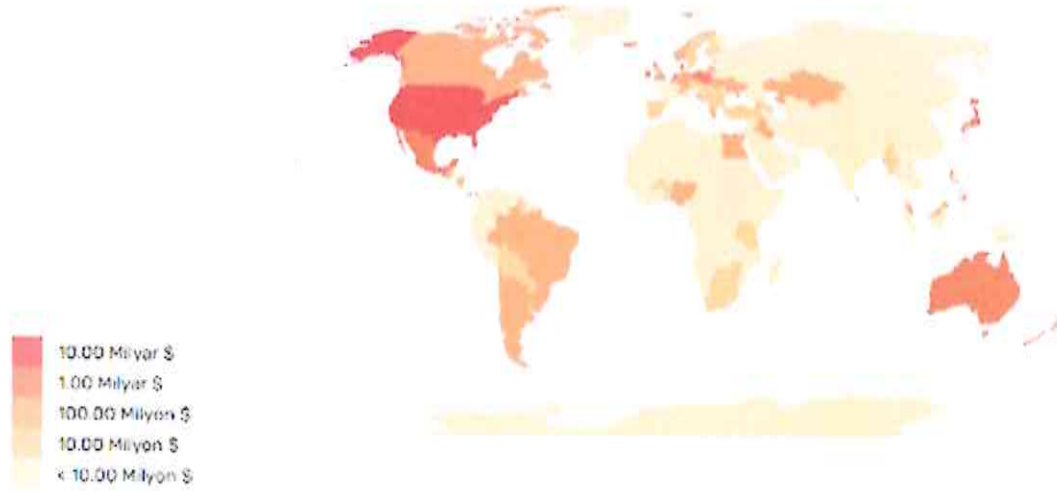
Dünya'da Mobilya Sektörü

Covid-19 salgını, küresel mobilya pazarını birçok şekilde etkilemiştir. Talep dalgalanmaları, malzeme kıtlığı, nakliye kesintileri ve e-ticaret çözümlerine verilen önem hem perakendeci hem de tüketici davranışlarını etkilemiştir. Mobilya sektörü birçok alanda, özellikle de yeni kısıtlamalara ve ihtiyaçlara hızla uyum sağlayabilen perakendeciler için yüksek satışlara olanak sağlamıştır. Bunun sebebi evlerde geçirilen sürenin kısıtlamalarla birlikte artması ve insanların evlerindeki eksiklere daha çok odaklanmasıdır. Pek çok işletme ve tüketici normal faaliyetlerine dönmeye başladıkça işler normale dönmeye başlamıştır, ancak pandemi sırasında yapılan birçok değişiklik ve iyileştirme önümüzdeki yıllarda sektörü etkilemeye devam edecektir. Küresel mobilya pazarının, artan inşaat yatırımları ve gelişmekte olan ülkelerdeki yüksek ekonomik büyüme ile önümüzdeki dönemde pozitif büyüme göstermesi beklenmektedir. Bu büyümenin büyük bir kısmının, hızla gelişen ekonomileri ile Çin ve Hindistan gibi Asya pazarlarından geleceği öngörülmektedir. Artan harcanabilir gelirler, değişen yaşam tarzları ve teknolojik inovasyonların küresel mobilya endüstrisindeki büyümenin arkasındaki itici güçler olacağı düşünülmektedir. Mobilya satışlarının içinde konut pazarının payı, ticari pazara kıyasla daha büyüktür. Mobilya satışları içerisinde yaklaşık %60'lık kısım konut pazarından (mutfak, oturma odası v.b.) oluşmaktadır. Küresel mobilya üretimi 2021 yılında 634 milyar ABD Doları'nı aşmıştır. Sektörün 2026 yılına kadar yıllık ortalama %8,2 büyüyerek büyüklüğünün 940 milyar ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir. Küresel pazarda en büyük pay sahibi %43 ile Asya Pasifik bölgesidir. Asya Pasifik'i %24,9 ile Batı Avrupa ve %20,1 ile Kuzey Amerika takip etmektedir. 2021-2026 yılları arasında yıllık ortalama %15,4 büyüme oranı ile Afrika'nın en hızlı büyüyecek pazar olacağı tahmin edilmektedir. Mobilya sektörü üç farklı kategoride incelenmektedir: Ev mobilyaları ve mutfak dolabı marketin %51,7'sini

oluştururken; ofis mobilyaları %31,7'sini, şilteler, panjurlar ve gölgelikler %16,6'sını oluşturmaktadır¹.

AB'de Mobilya Sektörü

Mobilya sektörü, dünya genelinde önemli bir istihdam kaynağı olmasının yanında uluslararası ticarete de önemli bir role sahiptir. İçlerinde Türkiye'nin de bulunduğu birçok ülke mobilya ihracatı ve ithalatı yapmaktadır. İhracat konusunda özellikle Asya ülkeleri öne çıkmaktadır. AB, dünyadaki mobilya sektörünün en büyük pazarlarından biridir. Avrupa'da birçok ülke, mobilya üretimi ve tüketimi açısından önemli bir konumdadır. Özellikle AB ülkelerinde mobilya sektörü büyük oranda istihdam sağlayan bir sektördür. Sektör, ülkesel bazda ekonomilere katkı sağlarken aynı zamanda lokal ekonomilere ve lokal işletmelere de katkı sağlamaktadır. Yine özellikle AB, diğer sektörlerde olduğu gibi mobilya sektöründe de sürdürülebilirlik ve çevresel konulara büyük önem vermektedir. Çevre dostu uygulamaları benimsemekle birlikte bu sektörde faaliyet gösteren işletmeler AB'nin sürdürülebilirlik politikalarına uyum sağlamaktadır. Mobilya sektörü, dünya ekonomisi ve AB ülkeleri için hem ekonomik bir öneme sahiptir hem de sosyal ve çevresel etkileri olan bir sektördür. Sektörün büyüklüğü ve etkisi, ülke ve bölgeye bağlı olarak farklılık gösterebilir ve sektör, ekonomik trendler, tüketici tercihleri ve politikalar gibi birçok faktörden etkilenebilmektedir².



Grafik Küresel İthalat 2023-https://www.iso.org.tr/Sites/1/upload/files/mobilya_sanayi_sektor_raporu_01-12116.pdf

¹ T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından kullanıma açılan Kolay İhracat Platformu'nda yer alan 2023 Mobilya Sektör Raporu, (Erişim Tarihi: 18.12.2024)

² ISO Aralık 2023 Mobilya İthalatı Sanayi Sektör Raporu, https://www.iso.org.tr/Sites/1/upload/files/mobilya_sanayi_sektor_raporu_01-12116.pdf, (Erişim Tarihi: 18.12.2024)



Grafik 1 Küresel İhracat 2023-https://www.iso.org.tr/Sites/1/upload/files/mobilya_sanayi_sektor_raporu_01-12116.pdf



https://www.iso.org.tr/Sites/1/upload/files/mobilya_sanayi_sektor_raporu_01-12116.pdf

Türkiye’de Mobilya Sektörü

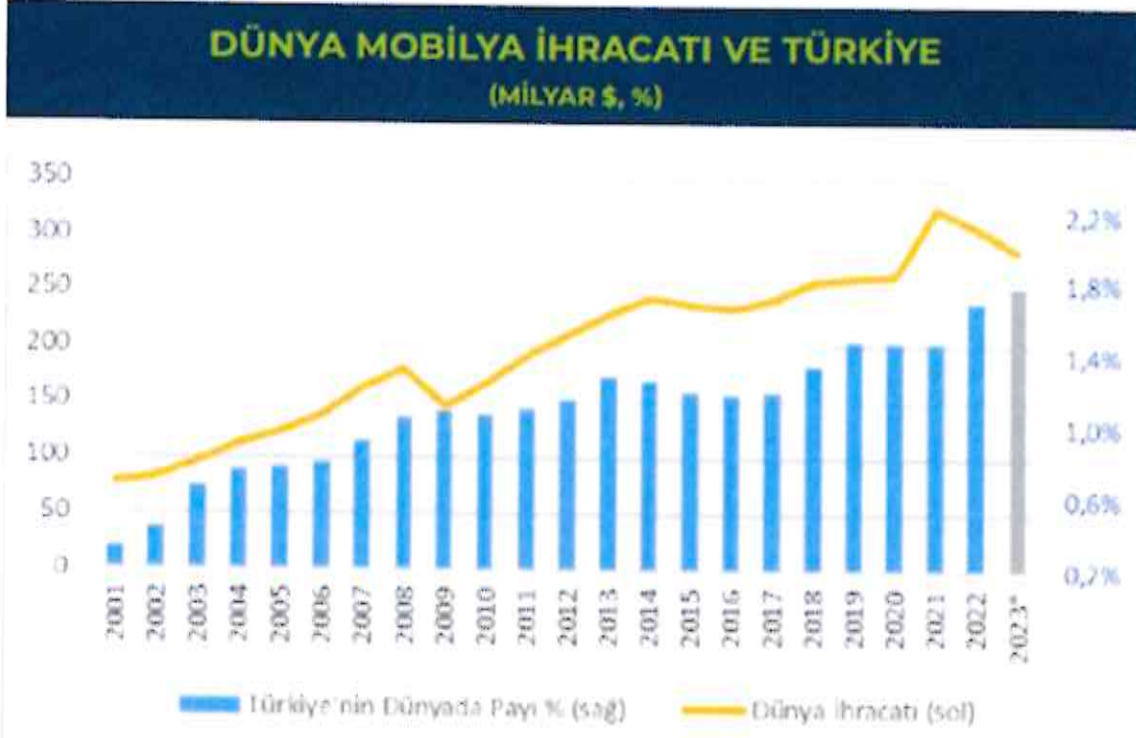
Türkiye’deki mobilya üretimi 2020 yılında 11 milyar ABD Doları olarak hesaplanmıştır. 2030 yılına kadar yıllık ortalama %10’a yakın bir büyüme beklenen mobilya sektöründe büyüklüğün 29 milyar ABD Doları seviyelerinde olacağı öngörülmektedir. Mobilya üretiminin büyük kısmının iç pazar talebine yönelik gerçekleştiği görülmektedir. Bu nedenle sektörün ihracat seviyesi sınırlı düzeyde kalmaktadır. Ancak sektörün büyümesinde ihraç edilen ürünlerden elde edilen gelirin önemi büyüktür. Türkiye’nin 2020 yılında 3,5 milyar ABD Doları’nın üstünde bir ihracat hacmi bulunmaktadır. Mobilya ihracatı ülkeler bazında incelendiğinde, 2009 yılından itibaren en büyük pazarın Irak olduğu görülmektedir. Mobilya ihraç ettiğimiz diğer önemli pazarlar ise Almanya, ABD, Suudi Arabistan, Fransa, İngiltere, İsrail, Libya, Katar ve BAE’dir. Sektörün toplam ihracat içindeki payı 2020’de %2 olarak gerçekleşmiştir.

Türk mobilya endüstrisi, genelde çoğu geleneksel yöntemlerle çalışan atölye tipi, küçük ölçekli işletmelerin ağırlıkta olduğu, çok parçalı bir görünüme sahiptir. Buna karşın özellikle son 15-20 yıllık süreçte küçük ölçekli işletmelerin yanı sıra orta ve büyük ölçekli işletmelerin sayısı artmaya başlamıştır. 2020 yılındasektör 310 bin kişiyi istihdam etmektedir. Bu alanda faaliyet gösteren işletme sayısı ise 34 binin üzerindedir. Türkiye’de mobilya sektörü, pazarın yoğunlaştığı ve/veya orman ürünlerinin yoğun olduğu belirli bölgelerde toplanmıştır. Önemli mobilya üretim bölgeleri toplam üretimdeki paylarına göre; İstanbul, Ankara, Bursa (İnegöl), Kayseri, İzmir ve Adana olarak sıralanmaktadır³.

2003 yılında Türkiye’nin mobilya ihracatı 400 milyon ABD Doları civarında ve dünya mobilya pazarından aldığı pay binde 5 düzeyinde iken 2022 yılında ihracat 5,3 milyar ABD Doları’na, dünyadan aldığı pay ise yüzde 1,7’ye yükselmiştir. Bu, Türkiye’nin dünya mobilya pazarında aldığı

https://www.iso.org.tr/Sites/1/upload/files/mobilya_sanayi_sektor_raporu_01-12116.pdf, (Erişim Tarihi: 18.12.2024)

en yüksek pay olarak kayda geçmiştir. 2023 ihracatı yüzde 2,1 gerileme ile 5,15 milyar ABD Doları düzeyinde gerçekleşmiştir. Dünya verileri henüz netleşmediği için küresel pazar payı net olarak bilinmemekle birlikte, dünya mobilya ihracatının tahmin edildiği gibi yüzde 7 daralması durumunda Türkiye'nin payı yüzde 1,8'e çıkacak ve şimdiye kadarki en yüksek düzeyine ulaşacaktır⁴.



KAYNAK: TRADEMAP.ORG, TİCARET BAKANLIĞI

Mobilya ihracatı, geçmiş dönemde sadece uluslararası karşılaştırmalara göre değil, diğer sektörlerin ihracatına göre de iyi bir performans göstermiştir. 2001 krizinde 250 milyon ABD Doları civarında olan Türkiye'nin mobilya ihracatı, 2022'de 5,3 milyar ABD Doları'na yükselmiştir. Bu dönemde sektörün ihracatı 21 katına, ülkenin ihracatından aldığı pay binde 8'den yüzde 2,1'e ulaşmıştır. 2023'te mobilya ihracatındaki cüzi miktarda gerileme nedeniyle toplam ihracattaki pay yüzde 2'ye inmiştir. 2024 küresel büyüme açısından 2023 yılından çok da farklı olmayacaktır. Fark, büyümenin coğrafi olarak dağılımında gerçekleşecektir. Bu yıl ABD ekonomisinin geçen yılın yarısı kadar, Avrupa ekonomisinin ise geçen yılın yaklaşık 2 katı kadar büyümesi beklenmektedir. MENA Bölgesi de geçen yılın üzerinde bir büyüme gösterecektir. Dünya ekonomisinin 2024'te yüzde 2,9 büyümesi beklenmektedir. Bu, geçen yıl ile hemen hemen aynı büyüme düzeyine işaret etmektedir. Ancak, Türkiye'nin ihracatında önemli yer tutan pazarların bu yıl geçen yıla göre daha yüksek büyüme hızlarına ulaşması beklenmektedir. Özellikle Euro Bölgesi'nin, yılın ikinci yarısında canlanma göstermesi ve bu durumun Türkiye'nin mal ihracatına olumlu katkı vermesi beklenebilir. 2024 yılının ilk yarısı Türkiye açısından ihracatın yatay devam ettiği ithalatta kademeli düşüşün sürdüğü, iç talepte ise büyümenin yavaşladığı bir dönem olacaktır. Yılın ikinci yarısında ise ihracatta hareketlenme olasılığı yüksektir⁵.

⁴ MOSFED 2023 Mobilya Analizi Raporu, https://mosfed.com/2023-mobilya-analiz-raporu/#flipbook-df_3926/3/ (Erişim Tarihi: 18.12.2024)

⁵ MOSFED 2023 Mobilya Analizi Raporu, https://mosfed.com/2023-mobilya-analiz-raporu/#flipbook-df_3926/3/ (Erişim Tarihi: 18.12.2024)

Mobilya Sektörünün Görünümü

Mobilya İmalat Sektörünün Türkiye'deki Genel Görünümü

Türkiye, hem AB hem de dünya pazarında mobilya üretimi konusunda önemli bir aktördür. Türk mobilya imalatı sektörü, çeşitli mobilya türleri ve tarzları üreten birçok küçük, orta ve büyük ölçekli işletmeyi içermektedir. Türkiye mobilya ihracatında önemli bir paya sahiptir. Özellikle Türk mobilyaları, Avrupa, Ortadoğu, Kuzey Afrika ve diğer pazarlarda talep görmektedir. Mobilya sektörü, Türkiye'de önemli bir istihdam kaynağıdır. Birçok mobilya fabrikası ve atölye, sektörde çalışanlara istihdam imkânı sağlamaktadır⁶. Aynı zamanda, sektörde tasarım, üretim, satış ve pazarlama gibi farklı pozisyonlarda istihdam edilen birçok kişi bulunmaktadır. Türkiye'de mobilya sektörünü temsil eden sektörel organizasyonlar bulunmaktadır.

Türkiye mobilya sektörünün 51 öncü markasını bünyesinde bulunduran MOSDER bu organizasyonların başında gelmektedir. MOSDER ana hedef olarak dünyaca tanınan ve talep edilen saygın Türk mobilyası tarzını oluşturmayı belirlemiştir. Ayrıca 2014 yılında mobilya sektörünün sahip olduğu potansiyeli daha ileri taşımak, sektörün tasarım, markalaşma, pazarlama gibi kurumsallaşma başlığı altında toplanabilecek sorunların çözümüne katkıda bulunmak adına ortaya çıkmış MOSFED mobilya sektörünün kurumsallaşması adına önemli kuruluşlardan biridir. Türkiye, mobilya sektöründe büyük bir iç pazar potansiyeline sahiptir. Nüfusun büyüklüğü ve talebi karşılayacak üretimler yerli mobilya talebini pozitif yönde etkilemektedir. Özellikle yaklaşık son 15 yıldır gelişmekte olan inşaat sektörü, iç tasarım projeleri ve tüketici talebi, mobilya sektöründeki iç pazarın büyümesini desteklemektedir. Türkiye'deki mobilya sektörü, yenilikçi tasarımlar ve teknolojik gelişmelerle de dikkat çekmektedir. Birçok Türk mobilya markası, yaratıcı tasarımlar ve kaliteli üretimleriyle öne çıkmaktadır. Aynı zamanda, çevre dostu malzemelerin kullanımı ve sürdürülebilir uygulamalar da önemli bir odak noktasıdır. Türkiye mobilya imalatı sektörü, ihracatta önemli bir artış göstermektedir. Özellikle Avrupa, Ortadoğu ve Kuzey Afrika gibi pazarlara yapılan ihracatın artmasıyla Türk mobilya üreticileri uluslararası pazarda rekabet gücünü de artırmaktadır. Türkiye'de mobilya imalatı sektöründe dijitalleşme ve otomasyon gibi teknolojik dönüşümler yaşanmaktadır. Şirketler, üretim süreçlerini optimize etmek, maliyetleri azaltmak ve verimliliği artırmak için yeni teknolojileri benimsemekte ve dijital üretim yöntemlerini üretim süreçlerine dahil etmeye başlamaktadır.

Türkiye mobilya imalatı sektörü, tasarım ve inovasyona daha fazla odaklanmaktadır. Yaratıcı ve özgün tasarımlarla dikkat çeken Türk mobilya markaları, uluslararası alanda tanınırlığını artırmaktadır. Tasarım ve inovasyon Türkiye mobilya sektörünün global pazarda rekabet edebilmesi adına önemli bir gelişim alanı olarak görülmektedir. Dünya genelinde ise mobilya imalatı sektöründe yenilikçi malzemelerin kullanımı artmaktadır. Geri dönüştürülebilir malzemeler, sürdürülebilir ahşap alternatifleri ve biyolojik kaynaklardan elde edilen malzemeler gibi çevre dostu seçenekler, sektörde yaygınlaşmaktadır. Sürdürülebilirlik ve çevreci uygulamalar, mobilya imalatı sektöründe önemli bir trend haline gelmiştir. İşletmeler, enerji verimliliği, atık yönetimi, su tasarrufu gibi konulara odaklanarak çevresel etkilerini azaltmaya çalışmaktadır. Dünya genelinde akıllı mobilyaların popülerliği artmaktadır. IoT (nesnelerin interneti) teknolojileriyle entegre edilen mobilyalar, kullanıcılara daha fazla işlevsellik, konfor ve bağlantılı deneyimler sunmaktadır. Dünya mobilya imalatı sektöründe e-ticaretin önemi de gittikçe artmaktadır. İnternet üzerinden mobilya satışları, tüketici tercihlerinde ve satın alma alışkanlıklarında önemli bir değişim yaratmaktadır. İşletmeler, çevrimiçi platformlarda varlık göstererek küresel müşterilere ulaşma imkanı da bulmaktadır⁷.

⁶ https://www.iso.org/sites/Upload/files/mobilya_sanayi_sektor_raporu_01-12116.pdf. (Erişim Tarihi: 18.12.2024)

⁷ MOSFED 2023 Mobilya Analizi Raporu, https://mosfed.com/2023-mobilya-analiz-raporu/#flipbook-df_3926/3/ (Erişim Tarihi: 18.12.2024)

Endüstri 4.0, dijitalleşmenin ve otomasyonun önemli özelliklerini içeren bir dördüncü endüstri devrimidir. Bu dönemde, teknolojik gelişmeler üretim süreçlerini, tedarik zincirlerini ve iş modellerini dönüştürmektedir. Türkiye'nin mobilya sektörü de Endüstri 4.0 çağında büyüme ve değişim yaşamaktadır. Türkiye mobilya sektörünün Endüstri 4.0 çağındaki durumuna baktığımızda özellikle mobilya üretimi, tasarımı ve satış süreçlerinde dijitalleşme hızla artmaktadır. Tasarım yazılımları, üretim süreçlerini optimize eden dijital araçlar, bulut tabanlı hizmetler ve veri analitiği, sektördeki firmaların verimliliklerini ve rekabet güçlerini artırmalarına yardımcı olmaktadır. Endüstri 4.0 ile birlikte, otomasyon ve robotik sistemlerin mobilya üretiminde kullanımı yaygınlaşmaktadır. Otomasyon, seri üretimi daha etkin hale getirebilirken, robotlar da tekrarlayan işlemleri hızlı ve hassas bir şekilde gerçekleştirmektedir. Aynı zamanda Endüstri 4.0, müşteri deneyimini değiştiren etkili bir faktördür. Akıllı telefonlar, web siteleri ve sosyal medya aracılığıyla müşteriler, mobilya ürünlerini sanal olarak deneyimleyebilmekte ve özelleştirme seçeneklerini keşfedebilmektedirler. Özellikle bu durum, müşteri sadakatini artırmak ve satışları teşvik etmek için önemli bir fırsat olarak değerlendirilmektedir. Otomasyon ve dijitalleşme sayesinde, üretim süreçleri daha verimli hale gelirken, hataların azalması ve kaynakların daha etkin kullanımı sağlanmaktadır. Akıllı üretim sistemleri, iş süreçlerini optimize ederek zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmektedir. Endüstri 4.0, mobilya sektöründe ürün ve süreç inovasyonunu da teşvik etmektedir. Dijital tasarım ve simülasyon araçları sayesinde, daha yenilikçi ve özelleştirilmiş mobilya ürünleri geliştirilebilmektedir. Ayrıca, 3D baskı ve diğer ileri üretim teknolojileri kullanılarak, yeni malzemelerin ve üretim yöntemlerinin keşfi mümkün olmaktadır⁸.

Endüstri 4.0, müşterilere AR/VR teknolojileri ile ürünleri sanal olarak deneyimleyebilme ve satın alma kararlarını daha bilinçli bir şekilde verebilme imkanı sunmaktadır. IoT ve veri analitiği gibi teknolojiler, mobilya sektöründe tedarik zinciri yönetimini iyileştirme imkanı sunmaktadır. Stok yönetimi, takip, lojistik ve tedarikçi ilişkileri gibi alanlarda daha verimli ve entegre bir yaklaşım benimsenmektedir. Bu sayede özellikle lojistik daha az maliyetle efektif olarak planlanabilmektedir. Tüm bu gelişmelerin yanında, Türkiye mobilya sektörü Endüstri 4.0 dönüşümü konusunda henüz tam anlamıyla tatmin edici düzeyde değildir. Küçük ölçekli ve KOBİ ölçekli işletmelerin mobilya üretim sektöründe ağırlıklı olması ve bu işletmelerin dijital dönüşüm ve adaptasyon konusunda yeteri kadar bilgi düzeyi ve teknolojik altyapıya sahip olmamaları bu duruma neden olarak görülmektedir⁹.

Sektöre Yön Veren Küresel Trendler

Çevre Dostu Mobilyalar

Dünya genelinde yeşil bina projelerinin giderek yaygınlaşması, çevre dostu mobilyalar da dâhil olmak üzere sürdürülebilir iç mekân ürünlerine olan talebi artırmaktadır. Çevre Koruma Kurumu'na (EPA) göre, her yıl 8,5 milyon ton ofis mobilyası çöp sahalarına atılmaktadır. Bu nedenle, çalışan verimliliğini, fiziksel ve zihinsel refahı ve çalışanların elde tutulmasını büyük ölçüde etkileyen ofis tasarımına yönelik artan ilgi, ticari sektörde çevre dostu mobilyaların uygulama alanını genişletmektedir. Buna ek olarak, sıfır atık politikalarının yaygınlaşması, ev tasarımı endüstrisinde sürdürülebilir bağlantıların da daha fazla benimsenmesini sağlamaktadır. Tüketicilerin artan çevre bilincine yönelik üreticiler eko etiketli ve sertifikalı ürünler sunarak tüketicinin bu yöndeki talebini karşılamaya çalışmaktadır. Sadece üreticiler ile sınırlı kalmayıp, perakendeciler de sertifikasyona önem vermektedir. Orman Yönetim Konseyi (FSC) bu bağlamda sertifikasyon hizmeti sağlamaktadır. Küresel çevre dostu mobilya pazar büyüklüğünün 2019 yılında 35 milyar ABD Doları seviyelerinde iken yıllık ortalama %6,8'lik bir oranla büyüyeceği ve 2027 yılına kadar yaklaşık 60 milyar ABD Doları'na ulaşacağı beklenmektedir. Türkiye'de çevre dostu mobilya

⁸ https://www.issgtr.com.tr/Sites/Upload/files/mobilya_sanayi_sektor_raporu_01-12116.pdf, (Erişim Tarihi: 18.12.2024)

⁹ https://www.issgtr.com.tr/Sites/Upload/files/mobilya_sanayi_sektor_raporu_01-12116.pdf, (Erişim Tarihi: 18.12.2024)

kullanımı ve yeşil binalar önem kazanmakta, ülkemizdeki yeşil binaların sayısı her geçen yıl artmaktadır. Bu bağlamda binalar atık, enerji, kirlilik gibi kriterlere göre değerlendirilerek LEED, BREEAM gibi sertifikalar almaktadır. Türkiye’de LEED sertifikasına yönelik hâlihazırda 379 proje bulunmaktadır.¹⁰

Demografik Değişimler

Küresel mobilya sektöründe pazarı şekillendiren dinamiklerin en başında demografik etmenler gelmektedir. Özellikle konut mobilyalarında bu talep etkisi dikkat çekmektedir. Bu demografik etmenler, küresel düzeyde harcanabilir gelirin artması, artan popülasyon ve nüfus yoğunlukları, değişen yaşam tarzlarıdır. Son yıllarda gelişmekte olan ülkelerde gelir daha eşit şekilde dağılması ve toplumun genel olarak zenginleşmesi sebebiyle orta gelir grubunda yer alan insan sayısı artmıştır. Son on yılda, gelişmiş ülkelerde orta sınıf harcamalarının büyümesi yalnızca %0,4 iken, gelişmekte olan ekonomilerde yılda ortalama %8 olmuştur. Orta sınıf yükselişe geçmiştir ve gelişmekte olan ülkelerdeki yaklaşık 2 milyar insan için orta sınıf yaşam standartları artık norm haline gelmiştir. Önümüzdeki yıllarda bu sayının daha da artması beklenmektedir. Küresel mobilya pazarında lider konumda olan Çin ve en hızlı büyüyen ülke olan Hindistan’da büyümenin itici gücü iç taleptir. 2030 projeksiyonlarında 1,5 milyar insan ile Hindistan’ın dünyanın en büyük nüfuslu ülkesi olacağı öngörülmektedir. Araştırmalara göre Afrika, 2025 yılına kadar genç nüfusun büyümeye devam edeceği tek bölge olarak öne çıkmaktadır. Türkiye’nin en önemli ihracat pazarlarından biri olan ve Birleşmiş Milletler istatistikleri uyarınca 46 Sahra Altı ülkenin, bugün 1,1 milyar olan toplam nüfusunun 2050 yılına gelindiğinde iki katına çıkarak 2,2 milyara ulaşacağı beklenmektedir. 30 yıl sonra yaklaşık 10 milyara ulaşması beklenen dünya nüfusunun dörtte biri Sahra Altı Afrikalı olacaktır. Bu coğrafyalardaki nüfusa bağlı olarak artacak olan talep neticesinde mobilya sektörünün büyüyeceği öngörülmektedir. Dünya Bankası, 2030 yılına kadar kentlerdeki nüfusun %35 artarak neredeyse 250 milyon kişinin daha kent nüfusuna eklenmesini beklemektedir. Oluşacak mega şehirler ile bu bölgelerdeki talebin artması, mobilya ürünlerine yönelik talebi önemli ölçüde artıracaktır. Türkiye’de kentleşme oranı bir önceki yıla göre artmıştır. TÜİK verilerine göre 2021 yılında yaklaşık 84,7 milyon olan nüfusun neredeyse %93’ü il veya ilçe merkezlerinde ikamet ederken %7’ye yakın bir kesimi belde veya köylerde yaşamaktadır. TÜİK tahminlerine göre toplam nüfusun ise yıllık %1,1’in üzerinde büyüyerek 2025 yılında 89 milyona yaklaşacağı öngörülmektedir¹¹.

Artırılmış Gerçeklik (AR) ve E-Ticaret

Gerçek dünyada bulunan nesnelerin, görsel, işitsel gibi duyuşsal olarak bilgisayar tarafından üretilen algısal bilgilerle geliştirildiği gerçek dünya ortamının etkileşimli bir deneyimidir. Mobilya sektörü özelinde perakendecilik tarafında kullanımı ile müşteri deneyimini güçlendirmesi hedeflenmektedir. Birçok mobilya perakendecileri artırılmış gerçeklik kullanan uygulamaları ile ürün satın alınmadan önce sanal olarak deneyimlenmesini sağlamaktadır. Böylelikle tüketicilere ürün deneyimini kişiselleştirme fırsatı sunulmaktadır. Pandeminin başlarındaki karantinalar ve kısıtlamalar, birçok perakendecinin çevrimiçi bir varlık geliştirmesi veya mevcut bir kuruluşu iyileştirmesiyle mobilya işletmelerini hızla uyum sağlamaya zorlamıştır. Birçok şirket yeni web siteleri ve uygulamalar geliştirmiştir. Uygulamalar, kullanıcıların bir mobilya parçasının evlerinde nasıl görüneceğini hayal etmelerine olanak tanıyan ve tüketicinin ürünleri ilk kez görmeden satın alma konusundaki isteksizliğini azaltmaya yardımcı olan AR özelliklerinden giderek daha fazla yararlanmıştır. Normalde tüketicilerin mağazaları ziyaret etmelerinin bir nedeni, alanlarına en iyi hangi mobilya parçasının uyacağına karar vermelerine yardımcı olabilecek bilgili bir profesyonelle konuşmaktır.

¹⁰ https://www.iso.org.tr/Sites/1/upload/files/mobilya_sanayi_sektor_raporu_01-12116.pdf. (Erişim Tarihi: 18.12.2024)

¹¹ https://www.iso.org.tr/Sites/1/upload/files/mobilya_sanayi_sektor_raporu_01-12116.pdf. (Erişim Tarihi: 18.12.2024)

Bu nedenle bazı şirketler, bir satış görevlisinin sosyal mesafeyi korurken uzmanlık ve insani bir bağlantı sağlamak için evlerinde müşterilerle görüntülü görüşme yapabileceği sanal danışmalar sunmaya başlamıştır.

Covid-19 kısıtlamaları hafifledikçe mağaza alışverişi tekrar yaygın hale gelmiştir, ancak tipik satın alma yolculuğu değişmiştir. Daha önce tüketiciler, neyin mevcut olduğunu görmek için sürecin başında bir mağazayı ziyaret ederken, şimdi çoğu zaman araştırmalarının çoğunu çevrimiçi yapmakta ve son kararlarını verirken belirli mobilya parçalarını incelemek ve denemek için mağazalara gelmektedir. Bu nedenle mobilya mağazaları, tüketicilerin bir satın alma yapmadan önce mobilyaları hızlı ve güvenli bir şekilde denemelerini kolaylaştırmak için yerleşim düzenlerini uyarlamaktadırlar. Pandeminin öncesinde de halihazırda büyüyen e-ticaret işlemleri, pandemiyle beraber çevrimiçi portallar üzerinden mobilya satışlarını da önemli ölçüde artırmıştır. Tüketicilerin gerek artırılmış gerçeklik gerekse e-ticarete olan güven faktörleri mobilya sektöründeki bu artışın sebepleri olarak gösterilebilmektedir. Küresel olarak ev mobilyalarının satış kanalları incelendiğinde, e-ticaretin payı yaklaşık %17 olarak ölçümlenmiştir. Bu payın 2014 yılında %6 olduğu düşünüldüğünde, e-ticaretin ev mobilyaları kategorisinde hızla yükseldiği anlaşılmaktadır. Bir diğer deyişle, ev mobilyalarında e-ticaretteki hacim 2014 yılında 35 milyar ABD Doları iken 2021 yılına gelindiğinde bu hacim neredeyse üçe katlanarak 115 milyar ABD Doları'nı aşmıştır. Diğer kanallar incelendiğinde en hızlı yükselen kanal olarak dikkat çeken e-ticaretin, ivmesini önümüzdeki yıllarda da sürdüreceği öngörülmektedir. Türkiye'de ev mobilyalarının satışında e-ticaret kanalı küresel eğilim ile paralel olarak artmaktadır. 2021 yılında ülkemizde toplam e-ticaret hacmi %69 artarak 381,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Sipariş adetleri ise yüzde 46 artarak 2 milyar 297 milyon adetten 3 milyar 347 milyon adede yükselmiştir. E-ticaretin genel ticarete oranı da 2021 yılında %17,7 olarak gerçekleşmiştir.

Mobilya dış ticaret verileri 94. fasıl içindeki GTİP'lerde derlenmektedir. Bu fasıl, Mobilyalar, Tıpta veya Cerrahide Kullanılan Mobilyalar, Yatak Takımları ve Benzeri Doldurulmuş Eşya; Tarifenin Başka Yerinde Belirtilmeyen veya Yer Almayan Aydınlatma Cihazları; Reklam Lambaları, Işıklı Tabelalar, Işıklı İsim Plakaları ve Benzerleri; Prefabrik Yapıların tamamını kapsamaktadır. Dolayısıyla 94. fasıl içinde mobilya dışında türünler de bulunmaktadır.



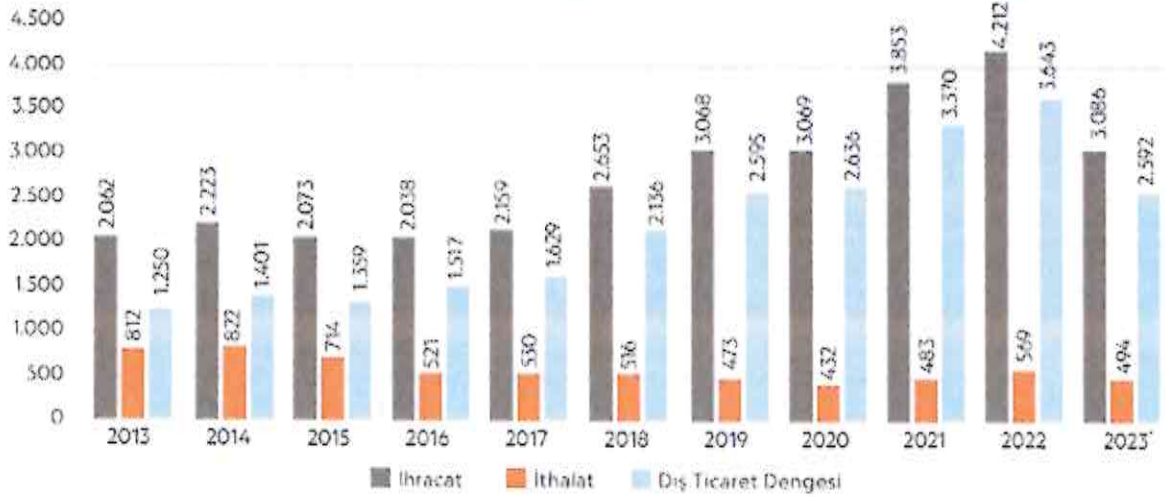
Grafik 2 GTİP-940161 - Ahşap iskeletli oturmaya mahsus içleri doldurulmuş, kaplanmış diğer mobilyalar



Grafik 5 GTIP-940360 - Diğer ahşap mobilyalar

2013 ve 2022 yılları arasına bakıldığında Türkiye mobilya sektöründe ihracatın arttığını, ithalatın ise azalarak stabil tutulduğu ve dış ticaret dengesinin de pozitif anlamda arttığı görülmektedir¹².

Grafik5: Türkiye Mobilya İmalat Sektörünün Dış Ticaret Dengesi 2013-2023 (Milyon ABD Doları)



*2023 verileri yılın ilk 9 ayına aittir.
Kaynak: TÜİK

Mobilya Sektörünün Durumu

Dünya ahşap ve mobilya sektörü, 2023 yılında 509,8 milyar ABD Doları büyüklüğüne ulaşmıştır. Sektörün 2023-2028 yılları arasında yıllık %3,5 oranında büyümesi beklenmektedir. Türkiye ahşap

¹² https://www.tuik.org.tr/Sites/1/upload/files/mobilya_sanayi_sektor_raporu_01-12116.pdf (Erişim Tarihi: 18.12.2024)

ölçekli işletmeler de artış göstermiştir. Türkiye'deki büyük firmaların tasarım bölümlerinin olduğu gibi, bireysel tasarım yaparak kendi çabalarıyla belli bir yere gelen tasarımcılar da vardır ve sektöre ürünlerini sunmaktadır.

Günümüz tüketici profili artık bilinçlenmekte ve özgün ürünler istemeye başlamaktadır. Yabancı firma ürünlerinin ülkeye girmesi, rekabet ortamı oluşturmakla birlikte müşterilerin kaliteli ürünlerle tanışmasına sebep olmuştur. Hızla ilerleyen ithalat ve teknolojik gelişmeler, sektörü önemli derecede geliştirmiş, ürün tasarım aşamasında yaşanan sorunlar, sağlıksız yapılan ve ilerleyemeyen sektöre neden olmuştur. Ancak 2000'li yıllardan itibaren sektörde artan firmalardan dolayı rekabet ortamında kendini gösterebilmek için her Türk firması özgün ürünler üretmeye başlamışlardır. Bilinçli müşteriler yenilikçi ürünler talep ettikçe firmalar da kendini ona göre geliştirmeye başlamışlardır. AR-GE'de çalışan tasarımcılara büyük sorumluluklar düşmekte ve tasarımın değeri daha iyi anlaşılmaya başlanmıştır. Müşteri isteği doğrultusunda farklı tarzda yenilikçi ürünler sergileyen firmalar markalaşma yolunda ilerlemiş ve kendini daha fazla geliştirmiştir. Zebrano Mobilya da sektörde yaşanan bu durumları çok iyi analiz ederek vizyoner bakış açısı ile sektörde kendini konumlandırmıştır. Tüm faaliyetler projelendirilmiş tasarım gerektiren işlerden oluşmaktadır. Şirket; Şirket ortakları, yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetimin 30 yılı aşkın sektör tecrübesi ve nitelikli iş gücü sayesinde kaliteli lüks ürünleri ile rekabetin yoğun olduğu sektörde ana oyuncular arasında yer almaktadır.

Şirket'in departman bazında ihtisaslaşmış personelini de içeren liste aşağıdaki şekildedir.

| SGK Meslek Adı | Personel Sayısı |
|-------------------------------------|-----------------|
| Ağaç İşleri Endüstri Mühendisi | 1 |
| Ahşap Boyamacı | 4 |
| Ahşap İskeletçi | 17 |
| Ahşap İşleme CNC Makinesi Operatörü | 2 |
| Ahşap Mobilya İmalat Ustası | 14 |
| Ambar/Depo Görevlisi | 1 |
| Argon Kaynakçısı (Tıg Kaynakçısı) | 1 |
| Aşçı Yardımcısı | 1 |
| Aşçıbaşı | 1 |
| Avukat | 1 |
| Beden İşçisi (İnşaat) | 1 |
| Bekçi | 1 |
| Bilgisayarlı Makine (CNC Operatörü) | 1 |
| Büro İşçisi | 4 |
| CNC Freze Tezgâhı Operatörü | 1 |
| CNC Lazerle Kesme Operatörü | 2 |
| CNC Torna Tezgâhı Operatörü | 2 |
| Çay Servis Elemanı (Askıcı) | 2 |
| Demir Doğramacı | 1 |

| | |
|--|----|
| Demir Doğramacı (Mobilya) | 7 |
| Depo Hamalı | 4 |
| Depo Sorumlusu | 1 |
| Dış Ticaret Meslek Elemanı | 8 |
| Dış Ticaret Uzmanı | 2 |
| Diğer Döřemeciler ve İlgili İşçiler | 4 |
| Diğer Kaynakçılar ve Pürmüzçüler | 5 |
| Diğer Metal İşlemcileri | 5 |
| Diğer Mobilya İşçileri | 26 |
| Diğer Muhasebeciler | 1 |
| Diğer Polisajıcılar ve Alet Bileyicileri (Elle) | 4 |
| Dikiş Makinesi Operatörü-Kumaş | 2 |
| Döküm Temizleyici | 1 |
| Elektrik Teknikeri | 1 |
| Elektrikçi (Genel) | 1 |
| Forklift Operatörü | 1 |
| Grafik Tasarımı Teknikeri | 1 |
| Grafik ve Fotoğraf Teknisyeni | 1 |
| Güvenlik Görevlisi | 1 |
| İç Mekan Dekorasyon Teknisyeni / İç Mekan Tasarım Teknisyeni | 1 |
| İç Mimar | 9 |
| İnsan Kaynakları Müdürü/Yöneticisi | 1 |
| İnsan Kaynakları Uzmanı | 1 |
| İşyeri Hekimi | 5 |
| Kalorifer Ateřçisi (Katı ve Sıvı Yakıt) | 1 |
| Kumaş Kontrol İşçisi | 1 |
| Lojistik Elemanı | 2 |
| Mali Müřavir | 3 |
| Metal İşleri Seri Üretim Tezgâh İşçisi | 1 |
| Metal Kaplamacı | 2 |
| Metal Kesim İşçisi | 1 |
| Metal Sac İşleme İşçisi | 2 |
| Metal Temizleyici | 5 |
| Međdancı | 5 |

| | |
|--|----|
| Mimar | 2 |
| Mobilya Cilacısı (Püskürtme ile) (Ağaç) | 45 |
| Mobilya Döşeme Dikim İşçisi | 10 |
| Mobilya Döşeme Ustası | 5 |
| Mobilya Döşemcisi | 42 |
| Mobilya İskeleti ve Döşeme/Mobilya Döşeme Teknisyeni | 8 |
| Mobilya Montaj İşçisi | 7 |
| Mobilya Paketleme İşçisi | 1 |
| Mobilya Üst Yüzey İşlemcisi | 1 |
| Mobilya ve Dekorasyon Montaj İşçisi | 2 |
| Mobilyacı | 27 |
| Muhasebe Meslek Elemanı | 2 |
| Muhasebeci | 3 |
| Mutfak Görevlisi | 1 |
| Orman Endüstri Mühendisi | 1 |
| Ortacı | 3 |
| Otobüs Kaptanı (Şoförü) | 1 |
| Özel Güvenlik ve Koruma Meslek Elemanı | 1 |
| Pasta İşçisi (Boya) | 2 |
| Pazarlama Müdürü | 3 |
| Pazarlama Uzmanı | 1 |
| Pazarlamacı (Telefonla) | 1 |
| Proje Mühendisi | 1 |
| Proje Yöneticisi | 1 |
| Satın Alma Sorumlusu | 1 |
| Satın Alma Uzmanı | 1 |
| Satış Müdürü | 3 |
| Sevkiyat Görevlisi | 18 |
| Şoför (Yolcu Taşıma) | 7 |
| Şoför-Yük Taşıma | 2 |
| Teknik Ressam | 1 |
| Temizlik Görevlisi | 6 |
| Torna Tezgahı Ayaracı-Operatörü (Ağaç) | 1 |
| Üretim Planlama Memuru | 1 |

| | |
|--------------------------------------|---|
| Üretim Yöneticisi (İmalat Sanayi) | 1 |
| Üst Düzey Yöneticisi (İmalat Sanayi) | 1 |
| Yemekhane işçisi | 2 |

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla satışlarının coğrafi dağılımı aşağıdaki gibidir:






| Coğrafya | 2021 | Yüzde | 2022 | Yüzde | 2023 | Yüzde | 2024/09 | Yüzde |
|---------------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|
| Türkiye | 201.792.327,30 | 24% | 383.955.047,42 | 43% | 461.167.346,35 | 51% | 251.726.662,55 | 40% |
| Afrika | 46.793.297,80 | 6% | 18.024.874,40 | 2% | 97.207.483,19 | 11% | 18.654.758,33 | 3% |
| Asya | 349.481.018,88 | 42% | 286.362.538,07 | 32% | 214.060.376,85 | 23% | 263.184.326,73 | 42% |
| Avrupa | 212.641.444,74 | 25% | 142.466.198,63 | 16% | 124.507.737,35 | 14% | 57.315.919,56 | 9% |
| Kuzey Amerika | 23.332.387,27 | 3% | 61.445.010,48 | 7% | 15.940.684,26 | 2% | 34.543.730,84 | 6% |
| Genel Toplam | 834.040.476,00 | 100% | 892.253.669,00 | 100% | 912.883.628,00 | 100% | 625.425.398,00 | 100% |



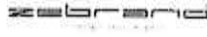


7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Risk Faktörleri başlıklı 5. Bölümde Şirket'e ve faaliyetlerine ilişkin riskler, Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihrac edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında yukarıda 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesine sebep olacak bir unsurun mevcut olmadığı düşünülmektedir.

7.4. İhracının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihracının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in TPMK nezdinde tescilli toplam 25 (yirmi beş) adet markası bulunmakta olup ilgili markalara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

| Marka Adı | Şekil | Başvuru No. | Tescil Tarihi | Koruma Bitiş Tarihi | Nice Sınıfları |
|----------------------------------|---|-------------|---------------|---------------------|----------------|
| z zebrano outdoor living + şekil |  | 2024/061263 | 19.08.2024 | 10.05.2034 | 20 / 35 / 42 / |
| zebrano outdoor living |  | 2024/061262 | 02.09.2024 | 10.05.2034 | 20 / 35 / 42 / |
| z zebrano garden furniture |  | 2023/092560 | 07.11.2023 | 18.07.2033 | 20 / 35 / 42 / |
| z zebrano office furniture |  | 2023/092558 | 06.12.2023 | 18.07.2033 | 20 / 35 / 42 / |
| z zebrano bahçe |  | 2023/092552 | 18.11.2023 | 18.07.2033 | 20 / 35 / 42 / |

| Marka Adı | Şekil | Başvuru No. | Tescil Tarihi | Koruma Bitiş Tarihi | Nice Sınıfları |
|--|---|-------------|---------------|---------------------|----------------|
| mobilyaları + şekil | | | | | |
| z zebrano ofis mobilyaları |  | 2023/092550 | 09.11.2023 | 18.07.2033 | 20 / 35 / 42 / |
| ze b ra no luxury philosophy |  | 2021/190144 | 10.04.2022 | 30.12.2031 | 20 / 35 / |
| zebrano luxury philosophy + şekil |  | 2021/190125 | 18.04.2022 | 30.12.2031 | 20 / 35 / |
| z zebrano luxury philosophy + şekil |  | 2021/190114 | 18.04.2022 | 30.12.2031 | 20 / 35 / |
| z zebrano + şekil |  | 2021/099434 | 15.03.2022 | 08.07.2031 | 20 / 35 / 42 / |






BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.



| Marka Adı | Şekil | Başvuru No. | Tescil Tarihi | Koruma Bitiş Tarihi | Nice Sınıfları |
|-------------|--------------|-------------|---------------|---------------------|-------------------------------|
| zebranoclub | ZEBRANO CLUB | 2006/22939 | 22.08.2007 | 17.05.2026 | 35 / |
| zebrano | ZEBRANO | 2006/00165 | 08.01.2007 | 03.01.2026 | 03 /14 /18 /21 /43 / |
| zebrano | ZEBRANO | 2005/59126 | 22.08.2006 | 03.03.2025 | 11 / 20 / 21 / 24 / 27 / 35 / |
| zebrana | ZEBRANA | 2005/53010 | 30.11.2006 | 08.12.2025 | 35 / |
| zebrano | ZEBRANO | 2005/06889 | 15.05.2007 | 03.03.2025 | 20 / |

Şirket'in Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescilli 14 (on dört) adet endüstriyel tasarımı bulunmakta olup, detayları aşağıdaki şekildedir.

| Tasarım Adı | Şekil | Başvuru Tarihi | Geçerlilik Tarihi | Locarno Sınıfı |
|-----------------------------------|---|----------------|-------------------|---------------------------------|
| Koltuk |  | 21.09.2017 | 21.09.2027 | 06-01 |
| Koltuk (2 tane) Konsol Masa |  | 28.09.2019 | 28.09.2029 | 06-01(2 tane) 06-04 06-03 |



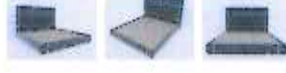








| Tasarım Adı | Şekil | Başvuru Tarihi | Geçerlilik Tarihi | Locarno Sınıfı |
|---------------------------|--|----------------|-------------------|-------------------|
| |  | | | |
| Duvar Bölmesi (6 tane) |  | 15.02.2020 | 15.02.2025 | 06-06 (6 tane) |



 M. Kemal ÇETİNER
 Etiler, Beşiktaş, İstanbul - Tel: 0212 254 1234
 Etiler, Beşiktaş, İstanbul - Tel: 0212 254 1234
 Etiler, Beşiktaş, İstanbul - Tel: 0212 254 1234
 Etiler, Beşiktaş, İstanbul - Tel: 0212 254 1234
 Etiler, Beşiktaş, İstanbul - Tel: 0212 254 1234
 Etiler, Beşiktaş, İstanbul - Tel: 0212 254 1234

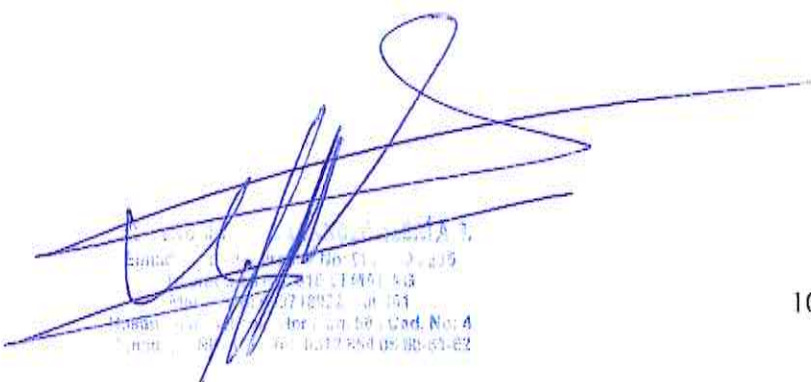
| Tasarım Adı | Şekil | Başvuru Tarihi | Geçerlilik Tarihi | Locarno Sınıfı |
|---|--|----------------|-------------------|---|
| |  | | | |
| <p>Koltuk (4 tane) Komodin (3 tane) Konsol (4 tane) Karyola</p> |  | 27.01.2021 | 27.01.2026 | <p>06-01 (4 tane) 06-04 (3 tane) 06-03 (4 tane) 06-02</p> |






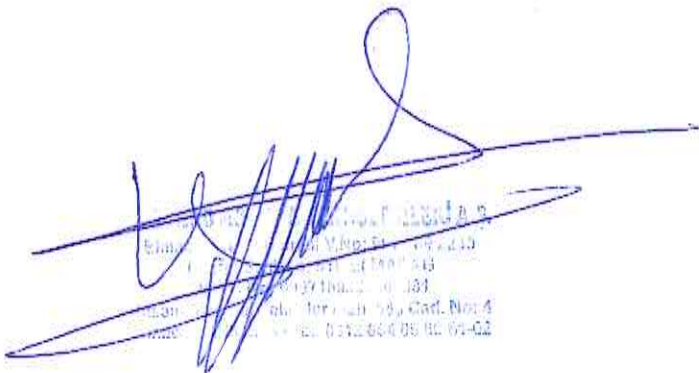
 Tarih: 27.01.2021 No: 007 / 09 / 2021
 İşletme No: 870 03 1001 / 0
 Telefon: 0312 497 1982 / 2000 / 101
 Adres: 06100 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye / No: 4
 E-Posta: info@bullseye.com.tr / 0312 497 1982 / 2000 / 01-02












| Tasarım Adı | Şekil | Başvuru Tarihi | Geçerlilik Tarihi | Locarno Sınıfı |
|--|---|----------------|-------------------|---|
| <p>Komodın (2 tane)</p> <p>Karyola (2 tane)</p> <p>Tuvalet masası</p> |      | 29.06.2021 | 29.06.2026 | <p>06-04 (2 tane)</p> <p>06-02 (2 tane)</p> <p>06-03</p> |
| <p>Koltuk (4 tane)</p> <p>Köşe koltuk</p> <p>Masa (4 tane)</p> <p>Sandalye</p> <p>Sehpa seti (2 tane)</p> <p>Zigon sehpa</p> <p>TV Ünitesi</p> |       | 28.01.2021 | 28.01.2026 | <p>06-01 (5 tane)</p> <p>06-03 (4 tane)</p> <p>06-01</p> <p>06-06 (3 tane)</p> <p>06-04</p> |

| Tasarım Adı | Şekil | Başvuru Tarihi | Geçerlilik Tarihi | Locarno Sınıfı |
|-------------|--|----------------|-------------------|----------------|
| |  | | | |



| Tasarım Adı | Şekil | Başvuru Tarihi | Geçerlilik Tarihi | Locarno Sınıfı |
|---|--|----------------|-------------------|----------------|
| Avize (2 tane) |  | 07.01.2022 | 07.01.2027 | 26-05 (2 tane) |
| Duvar panosu |  | 07.01.2022 | 07.01.2027 | 11-02 |
| Konsol (2 tane) Çekmeceli Etajer Komodin (2 tane) |  | 06.07.2017 | 06.07.2027 | 06-04 |



| Tasarım Adı | Şekil | Başvuru Tarihi | Geçerlilik Tarihi | Locarno Sınıfı |
|--|--|----------------|-------------------|--|
| <p>Berjer</p> <p>Tv Ünitesi Dolabı (2 tane)</p> <p>Konsol</p> <p>Konsol Sırtlığı</p> <p>Masa</p> <p>Sandalye</p> <p>Sehpa (2 tane)</p> |            | 13.07.2020 | 13.07.2025 | <p>06-01</p> <p>06-04 (4 tane)</p> <p>06-03</p> <p>06-01</p> <p>06-03 (2 tane)</p> |

| Tasarım Adı | Şekil | Başvuru Tarihi | Geçerlilik Tarihi | Locarno Sınıfı |
|-------------|-------|----------------|-------------------|----------------|
| | | | | |


 MÜHÜR
 BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Etiler/Beşiktaş/İstanbul No: 617 109 2005
 Tic Sic No: 270800/010 MMT/09
 Tic Sic No: 270800/010 MMT/09
 Tutanak No: 2021/10922/001/001
 Tutanak No: 2021/10922/001/001
 Tutanak No: 2021/10922/001/001
 Tutanak No: 2021/10922/001/001


 BULLS YATIRIM
 Menkul Değerler A.Ş.

| Tasarım Adı | Şekil | Başvuru Tarihi | Geçerlilik Tarihi | Locarno Sınıfı |
|-------------|-------|----------------|-------------------|----------------|
| Berjer | | 07.01.2022 | 07.01.2027 | 06-01 |
| Koltuk | | | | 06-01 |
| Konsol | | | | 06-04 |
| Orta sehpa | | | | 06-06 |
| Sandalye | | | | 06-01 |
| Tv konsolu | | | | 06-04 |
| Yan sehpa | | | | 06-06 |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

Aşağıdaki alan adları Şirket adına kayıtlıdır:

- zebranomobilya.com.tr
- zebrano.com.tr
- zebranoglobal.com
- zebranogroup.com
- zebranooffice.com
- zebranoofficefurniture.com
- zebranoofis.com
- zebranobahce.com
- zebranogarden.com
- zebranogardenfurniture.com
- zebranooffice.com.tr
- zebranogarden.com.tr
- ciraganmobilya.com.tr
- topkapimobilya.com

- zebranoproject.com
- zebranooutdoor.com.tr
- zebranooutdoor.com
- zebranooutdoorliving.com.tr
- zebranooutdoorliving.com
- zebranob2b.com
- zebranomobilya.net
- [zebranomd.com \(Moldova\)](http://zebranomd.com)
- [zebranous.com \(USA\)](http://zebranous.com)
- [zebranohungary.com \(Macaristan\)](http://zebranohungary.com)
- [zebranooman.com \(Umman\)](http://zebranooman.com)
- [zebranoiraq.com \(Irak\)](http://zebranoiraq.com)
- [zebranotm.com \(Turkmenistan\)](http://zebranotm.com)
- [zebrano.al \(Arnavutluk\)](http://zebrano.al)
- [zebranocasa.com.ua \(Ukrayna\)](http://zebranocasa.com.ua)
- [zebrano.ma \(Fas\)](http://zebrano.ma)
- [zebrano.com.kz \(Kazakistan\)](http://zebrano.com.kz)

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

- https://www.iso.org.tr/Sites/1/upload/files/mobilya_sanayi_sektor_raporu_01-12116.pdf
- https://mosfed.com/2023-mobilya-analiz-raporu/#flipbook-df_3926/3/
- <https://www.gurmendcr.com.tr/ahsap-ve-mobilya-sektoru-analizi-ve-raporu-sunumu---2023.html>
- <https://mosfed.com/2023-mobilya-analiz-raporu/>

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in mevcut ortakları payların %25'ine sahip Ali Demirhan, %25'ine sahip Yunus Kara, %25'ine sahip Seyit Köşker, %8,35'ine sahip Eda Demirhan, %8,32'sine sahip Sude Demirhan ve %8,32'sine sahip Seda Mutlu'dur. Şirket'in herhangi bir tüzel kişi pay sahibi bulunmamaktadır.

Şirket'in pay sahiplerindej Ali Demirhan, Yunus Kara ve Seyit Köşker pay sahibi olduğu bazı şirketler bulunmaktadır. Bu şirketlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Ali Demirhan | | | | |
|--------------------------------|-----------------|-------|--------------|------------------|
| Şirket Unvanı | Faaliyet Konusu | Görev | Sermaye (TL) | Sermaye Payı (%) |
| Vivada İnşaat Sanayi LTD. ŞTİ: | İnşaat Taahhüt | Ortak | 100.000 | 25.000 TL (%25) |

| Ali Demirhan | | | | |
|-----------------------------|-----------------|-------|--------------|---------------------|
| Şirket Unvanı | Faaliyet Konusu | Görev | Sermaye (TL) | Sermaye Payı (%) |
| BSG Development İnşaat A.Ş. | İnşaat Taahhüt | Ortak | 1.394.675 | 139.467,50 TL (%10) |

| Yunus Kara | | | | |
|---------------------------|-----------------|-------|--------------|------------------|
| Şirket Unvanı | Faaliyet Konusu | Görev | Sermaye (TL) | Sermaye Payı (%) |
| Mogg İnşaat Sanyı ve A.Ş. | İnşaat Taahhüt | Ortak | 1.300.000 | 130.000 TL (%10) |

| Seyit Köşer | | | | |
|---------------------|-----------------|-------|--------------|------------------|
| Şirket Unvanı | Faaliyet Konusu | Görev | Sermaye (TL) | Sermaye Payı (%) |
| Titanyum CZ Ltd Şti | Metal Kaplama | Ortak | 1.000.000 | 500.000 TL (%50) |

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla doğrudan iştirak ettiği yurt içi ve yurt dışında bağı ortaklıkları bulunmaktadır. Şirket'in bağı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda temin edilmiştir.

1. Çırağan Mobilya

Çırağan Mobilya, 11.06.1998 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde "Çırağan Mobilya Tekstil Turizm İnşaat Otomotiv ve Makina Sanayi Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile tescil edilerek kurulmuştur. Çırağan Mobilya, 28.12.2023 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde yapılan tescil ile limited şirketten anonim şirkete tür değiştirmiş olup bu kapsamda esas sözleşmesi tadil edilmiştir. İzahname tarihi itibarıyla "Çırağan Bahçe Mobilyaları Anonim Şirketi" unvanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket balonlu ambalaj malzemesi fason üretim ve satışı, bahçe mobilyaları ithalat ve satışı, yurt dışına mobilya ihraç etmektedir.

Çırağan Mobilya'ya ilişkin diğer detaylara, aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

| | |
|------------------------------|---|
| Ticaret Unvanı | Çırağan Bahçe Mobilyaları Anonim Şirketi |
| Kuruluş Tarihi | 11.06.1998 |
| Fiili Faaliyet Konusu | Mobilya üretimi, İhracatı, Balonlu ambalaj Malzemesi Fason Üretim ve satışı |

| | |
|----------------------------------|---|
| Sermaye Tutarı | 4.000.000 TL. |
| Ortaklık Yapısı | Zebrano Mobilya Teknolojileri Anonim Şirketi %100 oranında pay sahibidir. |
| Yönetim Kurulu Üyeleri | Zebrano Mobilya Teknolojileri Anonim Şirketi (Adına hareket edecek gerçek kişi: Yunus Kara) |
| Ticaret Müdürlüğü | Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü |
| Ticaret Sicil Numarası | 696-Elmadağ |
| Yedekleri | Yedekleri Yoktur |
| Kurulduğu Ülke ve Merkezi | Türkiye Cumhuriyeti - Hasanoğlu Bahçelievler Mah. 585 Cad. No: 4 Elmadağ / Ankara |
| Kalan Sermaye Taahhüdü | Yoktur |

2. Zebrano Suudi Arabistan

Zebrano Limited Suudi Arabistan ise mobilya proje taahhüt işi yapmak amacı ile 2023 yılında Riyad'da kurulmuş olup 2025 yılı itibarıyla faal olarak ticari faaliyetlerini sürdürecektir.

Zebrano Suudi Arabistan'a ilişkin diğer detaylara, aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

| | |
|----------------------------------|------------------------------------|
| Ticaret Unvanı | Zebrano Limited Suudi Arabistan |
| Kuruluş Tarihi | 22.10.2023 |
| Fiili Faaliyet Konusu | mobilya proje taahhüt işi |
| Sermaye Tutarı | 200.000 SAR |
| Ortaklık Yapısı | Zebrano Mobilya Teknolojileri A.Ş. |
| Yönetim Kurulu Üyeleri | Mohammad ALLAA TURKMANI |
| Ticaret Müdürlüğü | Riyad |
| Ticaret Sicil Numarası | Lisans No: 231 001 078622 |
| Yedekleri | Yok |
| Faaliyet Kar/Zararları | Yok |
| Kurulduğu Ülke ve Merkezi | Riyad |
| Kalan Sermaye Taahhüdü | Yok |

(Handwritten signature and stamp)

(Handwritten signature and stamp)

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in İzahnameye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla aktifinde yer alan arsalar aşağıdaki gibidir.

| Cinsi | Edinildiği Yıl | m ² | Adres | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı | Kiraya verildi ise Kiralayan Kişi/ Kurum |
|------------------|----------------|----------------|------------------------------|------------------------|----------------|--|
| Arsa - 455/10 | 31/08/2010 | 786 | İsmet Paşa Mah. Kızılcahamam | 3.038.300 | Boş Arsa | - |
| Arsa - 455/11 | 31/08/2010 | 787 | İsmet Paşa Mah. Kızılcahamam | 3.041.755 | Boş Arsa | - |
| Arsa - 455/12 | 31/08/2010 | 811 | İsmet Paşa Mah. Kızılcahamam | 3.134.515 | Boş Arsa | - |
| Arsa - 210424/10 | 22.01.2024 | 4.536,60 | Hasanoğlan Bahçelievler Mah. | 15.414.675 | Boş Arsa | - |
| Arsa - 210214/1 | 24/04/2018 | 28.231 | Elmadağ Yenimahalle Mah. | 76.692.970 | Boş OSB Arsası | - |

Şirket'in İzahnameye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla aktifinde yer alan binalara ilişkin detaylar aşağıdadır.

| Cinsi | Edinildiği Yıl | m ² | Adres | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı | Kiraya verildi ise Kiralayan Kişi/ Kurum |
|-------------------------|----------------|----------------|------------------------------|------------------------|------------------|--|
| Fabrika Binası 210420/8 | 2021 | 9.449,56 | Hasanoğlan Bahçelievler Mah. | | Fabrika Binası | - |
| Fabrika Binası 210420/4 | 2022 | 14.874,64 | Hasanoğlan Bahçelievler Mah. | | Fabrika Binası | - |
| Fabrika Binası 210420/9 | 2007 | 25.043,59 | Hasanoğlan Bahçelievler Mah. | | 2 Fabrika Binası | - |

Şirket'in İzahnameye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla aktifinde yer alan yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin detaylar aşağıdadır.

| Cinsi | Edinildiği Yıl | m ² | Adres | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı | Kiraya verildi ise Kiralayan Kişi/ Kurum | Kira Dönemi | Yıllık Kira Tutarı |
|-----------------|----------------|----------------|----------------------------------|------------------------|----------------|--|-----------------|--------------------|
| İş yeri - 986/9 | 03/08/2022 | 5.022 | Selçuklu Mahallesi Sincan/ANKARA | | İş yeri | A101 Yeni Mağazacılık A.Ş. | İş yeri - 986/9 | 03/08/2022 |

| Cinsi | Edinildiği Yıl | m ² | Adres | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı | Kiraya verildi ise Kiralayan Kişi/ Kurum | Kira Dönemi | Yıllık Kira Tutarı |
|-------|----------------|----------------|-------|------------------------|----------------|--|-------------|--------------------|
| | | | | | | Ömür Hasan AĞIRBAŞ Erhan BAKIR | | |

Şirket'in İzahnameye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla aktifinde yer alan tesis makine ve cihazlara ilişkin detaylar aşağıdadır.

| Cinsi | Edinildiği Yıl | Adres | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı |
|---|----------------|--|------------------------|----------------|
| GES/GES-III.Etap | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 45.019.976 | Üretim |
| GES/GES-II.Etap | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 25.261.666 | Üretim |
| 253.10.04/-Boya Kabinleri | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 20.201.382 | Üretim |
| 253.01.019/Boyahane Kabinler Yaş Boya Kabini+Eksoz Fanlar Dahil | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 19.573.008 | Üretim |
| GES/GES-I.Etap | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 18.301.980 | Üretim |
| 253.03.078/Titanyum PVD Metal Kaplama Entegre Makina Sistemi | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 13.220.253 | Üretim |
| 253.06.170/Yaş Boya Kabini | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 8.976.510 | Üretim |
| 253.02.037/Kapitone Makinesi CNC Dikiş | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 6.249.574 | Üretim |
| 252.10.04/Dikey Kazan ve Kırıcı Sistemleri-Teşvikli | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 6.161.799 | Üretim |
| -CNC 5 Eksen_Bacci | 01.02.2024 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 6.021.225 | Üretim |
| 252.10.02/Trafo Köşk Ekipmanları | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 5.937.255 | Üretim |
| 253.06.029/CNC Rover S Ft 2243 CNC İşleme Merkezi | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 5.467.154 | Üretim |
| 253.06.025/CNC Makinesi 3 Eksen Flat 3x | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 4.816.302 | Üretim |

| Cinsi | Edinildiği Yıl | Adres | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı |
|---|----------------|--|------------------------|----------------|
| 253.06.027/CNC Rover A 1532 Cnc İşleme Merkezi | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 4.816.302 | Üretim |
| 253.06.028/CNC Rover A Fl 2243 CNC İşleme Merkezi | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 4.816.302 | Üretim |
| 253.01.015/Boyahane Kabinler İklimlendirme Cihazı Cihazı 30,000 M3 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 4.566.896 | Üretim |
| 253.06.023/CNC Ebatlama Makinası | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 3.905.110 | Üretim |
| 253.06.024/ CNC Ebatlama Makinası | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 3.905.110 | Üretim |
| 253.06.096/Kenar Bantlama Makinası | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 3.905.110 | Üretim |
| 253.01.017/Boyahane Kabinler Taze Hava Klima Santrali 45 Kw | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 3.733.512 | Üretim |
| 253.03.039/Jeneratör Tj660dw | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 3.644.454 | Üretim |
| 253.04.001/Balonlu Ambalaj Üretim Makinesi 100 Kw - Hava Tesisatı ve Diğer Ek Parçalar Dahil - Teşvikli | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 3.542.395 | Üretim |
| 253.03.031/Giotin Hgl 3106 Hidrolikli Kesim Makinası | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 3.449.003 | Üretim |
| 253.03.050/Lazer Kesim Makinası - 4Kw İthal | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 3.252.567 | Üretim |
| 253.06.026/ CNC Makinası Vega 5x+Magazin Ünitesi | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 3.018.567 | Üretim |
| GES/GES-Enh Yatırımları | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 3.003.623 | Üretim |
| 253.02.016/Dikiş Düz Makinesi 367 - Teşvikli | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.982.520 | Üretim |
| 253.02.017/Dikiş Makinası | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.917.836 | Üretim |
| 253.02.036/Kapitone Makinesi CNC Dikiş | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.908.377 | Üretim |
| 253.06.072/Inversys 110 Plus Kompresör | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.872.495 | Üretim |

| Cinsi | Edinildiği Yıl | Adres | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı |
|--|----------------|--|------------------------|----------------|
| 253.01.055/Su Perdeli Yaş Boya Kabini | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.735.698 | Üretim |
| 253.10.09/ -1000 Kwa Trafo Tesisi-Akbayır/2011 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.631.516 | Üretim |
| Zımparalama Makinası | 14.08.2024 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.513.827 | Üretim |
| 253.06.087/Jeneratör Tj708dw5c | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.473.236 | Üretim |
| 253.06.088/Jeneratör Tj708dw5l | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.473.236 | Üretim |
| 253.01.010/Baski Makinası | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.447.227 | Üretim |
| 253.03.003/Cnc Hidrolik Abkant Pres-Büküm Makinası | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.386.157 | Üretim |
| 253.03.020/Cnc Torna Tezgah 4 Eksen Makinası | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.229.212 | Üretim |
| 253.06.039/Çoklu Kesim Kereste Dilimleme-İtalyan | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.213.519 | Üretim |
| 253.10.28/ -Aksa Jeneratör 12V - (2019) | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.121.911 | Üretim |
| Otomatik Kalibre Makinası Biesse | 25.03.2024 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.086.736 | Üretim |
| 5 Eksen CNC Ahşap Torna Makinası | 30.01.2024 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.062.821 | Üretim |
| 253.03.040/Kaynak Tezgahı | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.973.278 | Üretim |
| 253.06.022/Cnc 5 Eksen Cnc Ahşap Torna Makinası | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.949.412 | Üretim |
| 253.06.176/Zımpara Hattı- Teşvikli | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.943.848 | Üretim |
| 253.03.023/Demir Talaş Araba | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.936.360 | Üretim |
| 253.03.028/Dvk 100 Vidali Kompresör | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.811.592 | Üretim |
| 253.03.019/Cnc Torna Tezgah 3 Eksen Makinası | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.780.731 | Üretim |
| 253.03.049/Lazer Kaynak | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.765.900 | Üretim |
| -Lazer Kesim Makinası | 06.09.2024 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.746.775 | Üretim |

| Cinsi | Edinildiği Yıl | Adres | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı |
|---|----------------|--|------------------------|----------------|
| 253.06.045/Delik Makina Sıralı Sistemi | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.670.519 | Üretim |
| 253.02.033/Jeneratör Tj403dw5l | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.562.044 | Üretim |
| 253.01.067/Zımpara Hattı | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.514.514 | Üretim |
| 253.01.014/Boyahane Kabinler İklimlendirme Cihazı 20,000 M3 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.442.653 | Üretim |
| 253.02.064/Trafo Kesici Ayırıcı-Ölçü - Otoprodüktör-Çıkış Hücre | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.442.209 | Üretim |
| 253.03.081/Trafo Kesici Ayırıcı-Ölçü - Otoprodüktör-Çıkış Hücre | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.442.209 | Üretim |
| 253.06.163/Trafo Kesici Ayırıcı-Ölçü - Otoprodüktör-Çıkış Hücre | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.442.209 | Üretim |
| 253.03.016/Boru Sulu Satına Makinası | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.371.877 | Üretim |
| Forklift Akülü Araç 2 Ton Teşvikli | 26.07.2024 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.345.907 | Üretim |
| 253.01.018/Boyahane Kabinler Taze Hava Klima Santrali 55 Kw | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.242.136 | Üretim |
| 253.03.048/Lazer Kaynak | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.226.749 | Üretim |
| Toz Toplama Silo Sistemi-Teşvikli | 31.05.2024 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.217.773 | Üretim |
| 253.03.010/Argon Kaynak (Tig) | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.201.825 | Üretim |
| 253.06.044/Delik Makina Grubu 950 Matc | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.193.228 | Üretim |
| 253.06.054/Dvk 100 Vidalı Kompresör | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.143.588 | Üretim |
| 253.10.03/Sulu Radyand Isıtıcı Sistemi | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.111.944 | Üretim |
| 253.06.020/Cnc 3 Eksen CNC Ahşap Torna Makinası | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.039.768 | Üretim |

| Cinsi | Edinildiği Yıl | Adres | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı |
|---|----------------|--|------------------------|----------------|
| 253.06.021/CNC 4 Eksen Cnc Ahşap Torna Makinası | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.039.768 | Üretim |
| 253.01.004/AFF Köpüklü Yangın Söndürme Cihazı/50 Kg | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.025.029 | Üretim |
| 253.06.168/Üst Kat Boyahane | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.008.522 | Üretim |

Şirket'in İzahnameye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla aktifinde yer alan taşıtlara ilişkin detaylar aşağıdadır.

| Cinsi | Edinildiği Yıl | Adres | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı |
|---|----------------|--|------------------------|---------------------|
| Renault Express Kamyonet (12 Adet) 2023 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 11.548.129 | Fabrika |
| Land Rover Range Rover Sport 2023 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 21.737.654 | Yönetim |
| Otokar Sultan Mega 2014 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.377.556 | Personel Servis |
| Otokar Sultan Mega 2013 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.377.556 | Personel Servis |
| Otokar Sultan Mega 2013 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.377.556 | Personel Servis |
| Otokar Otobüs Sultan Mega 2012 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 2.173.765 | Personel Servis |
| Renault Megan 2023 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.969.975 | Pazarlama |
| Renault Megan 2023 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.902.045 | Pazarlama |
| Otogar Otobüs | 25.06.2024 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.656.485 | Personel Servis |
| Otogar Otobüs | 03.04.2024 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.430.442 | Personel Servis |
| Volkswagen Passat 2017 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.324.638 | Pazarlama |
| MAN Otobüs SI 223 Körüklü 2004 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.290.673 | Personel Servis |
| Ford Transit Kamyonet 2024 | 17.01.2024 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.279.625 | Fabrika İçi Nakliye |
| Kamyonet Isuzu 2007 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.222.743 | Fabrika İçi Nakliye |
| MAN Otobüs S2000 2001 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.222.743 | Fabrika İçi Nakliye |
| Dacia Sandero 2023 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.222.743 | Fabrika İçi Nakliye |

| Cinsi | Edinildiği Yıl | Adres | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı |
|-------------------------------------|----------------|--|------------------------|---------------------|
| Volkswagen Caddy 2017 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.188.778 | Fabrika İçi Nakliye |
| Kamyonet-Brandalı Ford Transit 2015 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.086.883 | Fabrika İçi Nakliye |
| Renault Megan 2018 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.086.883 | Pazarlama |
| Renault Clio 06 EON 205 | 09.08.2024 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.073.110 | Pazarlama |
| Renault Tailant 2022 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 1.018.953 | Pazarlama |
| Otokar Sultan Mega 2005 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 951.022 | Personel Servis |
| Renault Kango 2020 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 815.162 | Pazarlama |
| 06cpl308 Rifter Allure 1.5 Peugeot | 27.08.2024 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 813.449 | Pazarlama |
| Mitsubishi Kamyon Canter 1998 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 679.302 | Fabrika İçi Nakliye |
| Bmc Otobüs Cb Cee 2008 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 611.372 | Personel Servis |
| Renault Clio 2007 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 611.372 | Pazarlama |
| Traktör 2002 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 543.441 | Fabrika İçi Nakliye |
| Eco Car Çift Kabin Golf Arabası | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 339.651 | Fabrika İçi Ulaşım |
| Volkswagen Caddy 2000 | 31.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 339.651 | Pazarlama |

Şirket'in İzahname'ye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla aktifinde yer alan yapılmakta olan yatırımları yoktur.

30.09.2024 itibarıyla Şirket'in finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunan maddi duran varlığı yoktur.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Çevrenin korunması yükümlülükleri ile bu yükümlülükler aykırılıkların sonuçlarına ve çevre konularına ilişkin düzenlemeler Çevre Kanunu, ÇED Yönetmeliği ve Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ile ikincil düzenlemeler dahil olmak üzere çevre mevzuatında düzenlenmektedir. Bununla birlikte, çevresel etki değerlendirmesine tabi tesisler ÇED Yönetmeliği kapsamında düzenlenmekte olup, Şirket'in üretim faaliyetlerinin eksiksiz yürütebilmesi adına çevre mevzuatı hükümlerine uyumluluk önem arz etmektedir.

ÇED Yönetmeliği kapsamında, ilgili projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi bakımından, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 4 türde karar verilmesi mümkündür:



- Çevresel etki değerlendirmesi gerekli değildir kararı (“ÇED Gerekli Değildir” kararı), ilgili ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projeler hakkında yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır. “ÇED Gerekli Değildir” kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda “ÇED Gerekli Değildir” kararı geçersiz sayılır.
- Çevresel etki değerlendirmesi gereklidir kararı (“ÇED Gereklidir” kararı), ilgili ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projelerin çevresel etkilerinin incelenerek, çevresel etkilerinin daha detaylı incelenmesi amacıyla çevresel etki değerlendirmesi raporu hazırlanmasının gerektiğini belirten karardır.
- ÇED Yönetmeliği'nin Ek/1'inde listelenen ve çevresel etki değerlendirmesi uygulanacak projelere başlanmadan önce veya Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın bir projeye ilişkin “ÇED Gereklidir” kararı vermesi üzerine, anılan projeye ilişkin olarak ÇED Raporu hazırlanması gerekmektedir. ÇED Raporu, ÇED Yönetmeliği'nin ekindeki ilgili forma uygun olarak hazırlanarak, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından kurulan ilgili komisyona sunulur. “ÇED Gereklidir” kararı verilen projeler için ÇED başvuru dosyası hazırlanarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na başvuru yapılması gerekmektedir. Ancak, “ÇED Gereklidir” kararına esas şartların değişmesi halinde, yeniden başvuru yapılabilir.
- Çevresel etki değerlendirmesi olumlu kararı (“ÇED Olumlu” kararı), ÇED Raporu hakkında ilgili komisyon tarafından yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır. “ÇED Olumlu” kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda “ÇED Olumlu” kararı geçersiz sayılır.
- Çevresel etki değerlendirmesi olumsuz kararı (“ÇED Olumsuz” kararı) ise, ÇED Raporu hakkında ilgili komisyonca yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri nedeniyle gerçekleştirilmesinde çevre açısından sakınca görüldüğünü belirten karardır.

Mevzuat uyarınca “ÇED Olumlu” kararı veya “ÇED Gerekli Değildir” kararı alınmadıkça, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki projeler ile ilgili onay, izin, teşvik, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez; söz konusu projeler için yatırıma başlanamaz ve bunlar ihale edilemez. ÇED Olumlu Kararı veya ÇED Gerekli Değildir Kararı alınmadan başlanan faaliyetler süre verilmeksizin durdurulur ve “ÇED Olumlu” ya da “ÇED Gerekli Değildir” kararı alınmadıkça yatırıma ilişkin durdurma kararı kaldırılmaz.

Bu doğrultuda, Şirket'in faaliyetlerini gerçekleştirdiği Ana Fabrika için 30.01.2013 tarih ve 27894554-220.03-1760 sayılı ÇED Kapsam Dışı yazısıyla T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü tarafından ÇED görüşleri/kararları alınmıştır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.



Şirket Adı: ...
 No: ...
 T.C. Kimlik No: ...
 Mersan: ...
 Cad. No: 4
 17 684 02 80-01-02



BULLS YATIRIM
 Menkul Değerler A.Ş.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

| Cinsi | Edinildiği Yıl | Adres | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı |
|---|----------------|--|------------------------|------------------|
| 267--AUTOCAD AUTODESK | 23.02.2024 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 493.626 | Fabrika Proje |
| 267-AUTOCAD INCLUDING | 24.06.2020 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 339.122 | Fabrika Proje |
| 267-AUTOCAD 3DS MAX 2020 | 24.06.2020 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 290.676 | Fabrika Proje |
| 267-CHAOS V-RAY NEXT FOR 3DS MAX | 24.06.2020 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 162.957 | Fabrika Proje |
| 267 ESFT ANTİVİRUS | 28.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 144.311 | Fabrika |
| 267 BİLGİSAYAR NETWORK KABLOLAMA ALT YAPI SİSTEMİ | 28.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 135.860 | Fabrika |
| 267-MUHASEBE LOGO | 01.07.2020 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 128.583 | Fabrika Muhasebe |
| 267-ADOBE PHOTOSHOP CC FOR | 24.06.2020 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 82.094 | Fabrika Proje |
| 267-MUHASEBE LOGO | 23.06.2020 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 81.342 | Fabrika Muhasebe |
| 267 SERVER SİSTEM ODASI | 28.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 76.082 | Fabrika |
| 267 ALCATEL LUCENT SANTRAL | 28.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 36.682 | Fabrika |
| 267 WINDOWS SERVER 2016 | 28.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 27.172 | Fabrika |
| 267 ALCATEL - LUCENT 8379 DECT IBS | 28.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 27.171 | Fabrika |
| 267 SEVKİYAT BARKOD OTOMASYON PROGRAMI | 28.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 23.966 | Fabrika Üretim |
| 267 RUCKUS P300 OUTDOOR AP | 28.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 23.911 | Fabrika Proje |
| 267-LOGO TIGER & E FATURA | 19.03.2024 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 19.364 | Fabrika Üretim |

| Cinsi | Edinildiği Yıl | Adres | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı |
|--------------------------------|----------------|--|------------------------|----------------|
| 267 DESK PHONE 8068 PREMIUM | 28.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 13.043 | Fabrika Proje |
| 267 WINDOWS SERVER 2008 R2 | 28.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 10.869 | Fabrika Proje |
| 267 DECK PHONE | 28.12.2023 | Hasanoğlan Bahçelievler Mahallesi 585 Cadde No:4 | 8.152 | Fabrika Proje |

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

İhracının maddi olmayan duran varlıklarından, Şirket'in üretimde kullanmakta olduğu CNC Makinaları ve mimari ofislerinde kullanmakta olduğu bilgisayarlarında tasarım ve üretim süreçleri kapsamında için kullanılan programların tamamını lisanlı olarak kullanmaktadır. Şirket bu programlara yıllık ücretler ödenmektedir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihracı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihracı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhracının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 2021, 2022, 2023, 2023, 30.09.2024 yıllarına ilişkin finansal tablolarından seçilmiş veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| TL | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş | | | |
|---------------------------|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2024 |
| Dönen Varlıklar | | | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | 78.405.596 | 148.472.962 | 83.761.067 | 45.773.823 |
| Finansal yatırımlar | - | 6.065.401 | 4.045.050 | 34.298 |
| Ticari alacaklar | 353.556.640 | 181.144.071 | 187.610.069 | 191.379.217 |
| Diğer alacaklar | 47.960.921 | 46.747.810 | 28.700.535 | 43.237.611 |
| Sözleşme varlıkları | 2.008.072 | - | 54.095.505 | 80.085.880 |

| | | | | |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Stoklar | 66.846.996 | 67.830.432 | 28.182.965 | 139.891.439 |
| Peşin ödenmiş giderler | 128.347.322 | 40.811.431 | 119.181.181 | 106.983.351 |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar | 4.609.180 | 5.794.236 | 8.441.306 | 7.105.808 |
| Diğer dönen varlıklar | 42.062.952 | 45.547.118 | 42.300.246 | 43.725.092 |
| Toplam Dönen Varlıklar | 723.797.679 | 542.413.461 | 556.317.924 | 658.216.519 |
| Duran Varlıklar | | | | |
| İştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar | 826.118 | - | 2.026.140 | 2.026.140 |
| Yatırım amaçlı gayrimenkuller | 782.909 | 37.780.525 | 93.448.818 | 93.448.818 |
| Maddi duran varlıklar | 211.815.132 | 257.258.185 | 2.343.988.965 | 2.330.503.202 |
| Kullanım Hakları | 15.093.720 | 13.862.999 | 16.653.042 | 15.508.576 |
| Peşin ödenmiş giderler | - | - | - | 1.703.079 |
| Ertelenmiş vergi varlığı | 15.272.256 | 6.872.037 | - | - |
| Toplam Duran Varlıklar | 243.790.135 | 315.773.746 | 2.456.116.965 | 2.443.189.815 |
| TOPLAM VARLIKLAR | 967.587.814 | 858.187.207 | 3.012.434.889 | 3.101.406.334 |

| Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş | | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| TL | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2024 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | | | | |
| Kısa vadeli borçlanmalar | 141.941.880 | 33.619.837 | 95.510.374 | 84.838.013 |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları | 10.687.343 | 16.894.634 | - | - |
| Diğer finansal yükümlülükler | 2.298.977 | 2.135.807 | - | - |
| Ticari borçlar | 145.896.006 | 139.705.734 | 92.326.036 | 98.553.801 |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 6.853.772 | 8.560.301 | 11.877.707 | 14.291.958 |
| Diğer borçlar | 244.065.006 | 45.730.380 | 1.803.493 | 98.243.448 |
| Sözleşme yükümlülükler | 16.503.501 | 144.191 | - | - |
| Ertelenmiş gelirler | 189.222.866 | 160.922.846 | 178.352.405 | 115.597.828 |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü | 9.358.938 | 12.293.179 | 21.095.160 | 13.581.773 |
| Kısa vadeli karşılıklar | 606.054 | 71.770 | 542.604 | 1.271.483 |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler | 1.749.580 | 2.323.787 | 1.158.540 | 782.135 |
| Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 769.183.923 | 422.402.466 | 402.666.319 | 427.160.439 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | | | | |
| Uzun vadeli borçlanmalar | 3.742.435 | - | - | - |
| Uzun vadeli karşılıklar | 24.222.416 | 26.331.172 | 32.504.491 | 29.893.390 |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü | - | - | 550.637.042 | 530.033.261 |

| | | | | |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler | 27.964.851 | 26.331.172 | 583.141.533 | 559.926.651 |
| TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER | 797.148.774 | 448.733.638 | 985.807.852 | 987.087.090 |
| Özkaynaklar | | | | |
| Ana ortaklığa ait özkaynaklar | 98.108.282 | 322.970.599 | 2.026.627.037 | 2.114.319.244 |
| Ödenmiş sermaye | 8.000.000 | 100.000.000 | 102.000.000 | 102.000.000 |
| Sermaye düzeltme farkları | 84.168.978 | 214.166.239 | 235.210.189 | 235.210.189 |
| Sermaye avansı | - | - | - | 52.532.163 |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler) | -2.832.800 | -6.470.484 | 851.764.706 | 828.408.631 |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | 942.337 | - | 2.426.794 | 2.426.794 |
| Geçmiş yıllar karları veya zararları | 9.842.513 | -26.440.871 | 783.482.933 | 835.225.348 |
| Net dönem karı veya zararı | -2.012.746 | 41.715.715 | 51.742.415 | 58.516.119 |
| Kontrol gücü olmayan paylar | 72.330.758 | 86.482.970 | - | - |
| TOPLAM ÖZKAYNAKLAR | 170.439.040 | 409.453.569 | 2.026.627.037 | 2.114.319.244 |
| TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR | 967.587.814 | 858.187.207 | 3.012.434.889 | 3.101.406.334 |

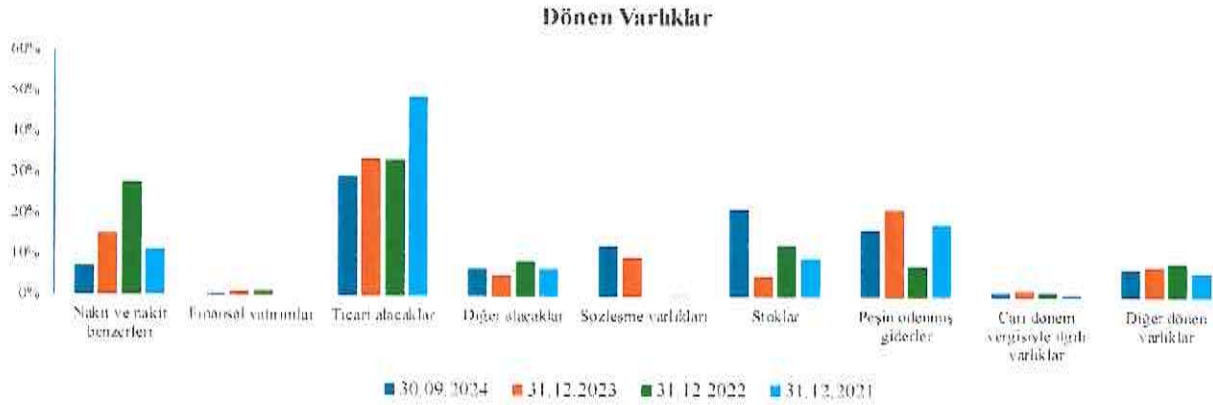
| LİKİDİTE ORANLARI | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2024 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Cari Oran | 0,94 | 1,28 | 1,38 | 1,54 |
| Asit Test Oranı | 0,85 | 1,12 | 1,31 | 1,21 |
| Nakit Oranı | 0,10 | 0,37 | 0,22 | 0,11 |

| FAALİYET ORANLARI | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2024 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Stok Devir Hızı Oranı | 11,59 | 11,17 | 16,33 | 6,66 |
| Alacak Devir Hızı Oranı | 2,36 | 3,34 | 4,95 | 3,30 |
| Aktif Devir Hızı Oranı | 0,86 | 0,98 | 0,47 | 0,20 |
| Finansal Kaldıraç Oranı | 0,82 | 0,52 | 0,33 | 0,32 |
| Öz Kaynak Karlılığı | 0,12 | 0,14 | 0,03 | 0,03 |

Dönen varlıkların aktif içerisindeki payına baktığımızda 31.12.2021 tarihinde %75 civarında iken 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sırasıyla %63, %18 ve %21 seviyelerine gerilemiştir. Bu değişimin en önemli nedeni Maddi Duran Varlıklarda son iki dönemde değer artışının yüksek olması nedeni ile maddi duran varlıkların toplam varlıklar içerisindeki payının tutar olarak yükselmesidir.

30.09.2024 itibari ile dönen varlıkların %6,95'i nakit ve nakit benzerlerinden, %29,08'i ticari alacıklardan, %21,25'i stoklardan, %16,25'i peşin ödenmiş giderlerden, %6,64'ü ise diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. Dönemler itibari ile dönen varlıkların, dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

| | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2024 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Dönen Varlıklar | | | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | %10,83 | %27,37 | %15,06 | %6,95 |
| Finansal yatırımlar | %0,00 | %1,12 | %0,73 | %0,01 |
| Ticari alacaklar | %48,85 | %33,40 | %33,72 | %29,08 |
| Diğer alacaklar | %6,63 | %8,62 | %5,16 | %6,57 |
| Sözleşme varlıkları | %0,28 | %0,00 | %9,72 | %12,17 |
| Stoklar | %9,24 | %12,51 | %5,07 | %21,25 |
| Peşin ödenmiş giderler | %17,73 | %7,52 | %21,42 | %16,25 |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar | %0,64 | %1,07 | %1,52 | %1,08 |
| Diğer dönen varlıklar | %5,81 | %8,40 | %7,60 | %6,64 |
| Toplam Dönen Varlıklar | %100,00 | %100,00 | %100,00 | %100,00 |



31.12.2021 tarihinde 78.405.596 TL olan nakit ve nakit benzerleri, 31.12.2022 tarihinde 148.472.962 TL'ye yükselirken, 31.12.2023 tarihinde 83.761.067 TL'ye ve 30.09.2024 tarihi itibari ile ise 45.773.823 TL'ye gerilemiştir.

Ticari alacaklar 31.12.2021 tarihinde 353.556.640 TL iken 31.12.2022 tarihinde 181.144.071 TL'ye gerilerken, 31.12.2023 tarihinde 187.610.068 TL'ye ve 30.09.2024 itibariyle ise 191.379.217 TL'ye artmıştır. Ticari alacaklar devir hızı aynı sırayla 155 gün, 109 gün, 774 gün ve 111 gün olarak gerçekleşmiştir.

Stoklar dönemler itibari ile 31.12.2021 tarihinde 66.846.996 TL, 31.12.2022 tarihinde 67.830.432 TL, 31.12.2023 tarihinde 28.182.965 TL ve 30.09.2024 tarihinde 139.891.439 TL olarak gerçekleşmiştir. Stokların dönen varlıklar içerisindeki payı aynı dönemler için sırasıyla %9,24, %12,51, %5,07 ve itibariyle %21,25 olarak gerçekleşmiştir. Stok devir hızları ise aynı sırayla 32 gün, 33 gün, 22 gün ve 55 gün olarak gerçekleşmiştir.

Peşin ödenen giderler, 31.12.2021 tarihinde 128.347.322 TL, 31.12.2022 tarihinde 40.811.431 TL, 31.12.2023 tarihinde 119.181.181 TL ve 30.09.2024 tarihinde 106.983.351 TL olarak gerçekleşmiştir. Peşin ödenmiş giderlerin tamamına yakını verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır.

TL olarak gerçekleşmiştir. Finansal borçların kısa vadeli yükümlülüklerdeki payı sırasıyla %20, %12, %24 ve %20 olarak gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli ticari borçlar itibarıyla 31.12.2021 tarihinde 145.896.006 TL, 31.12.2022 tarihinde 139.705.734 TL, 31.12.2023 tarihinde 92.326.036 TL ve 30.09.2024 tarihinde 98.553.801 TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli ticari borçların kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki oranı aynı sırayla %19, %33, %23 ve %23 olarak gerçekleşmiştir. Ticari borç ödeme süresi aynı sırayla 69 gün, 69 gün, 54 gün ve 47 gün olarak gerçekleşmiştir.

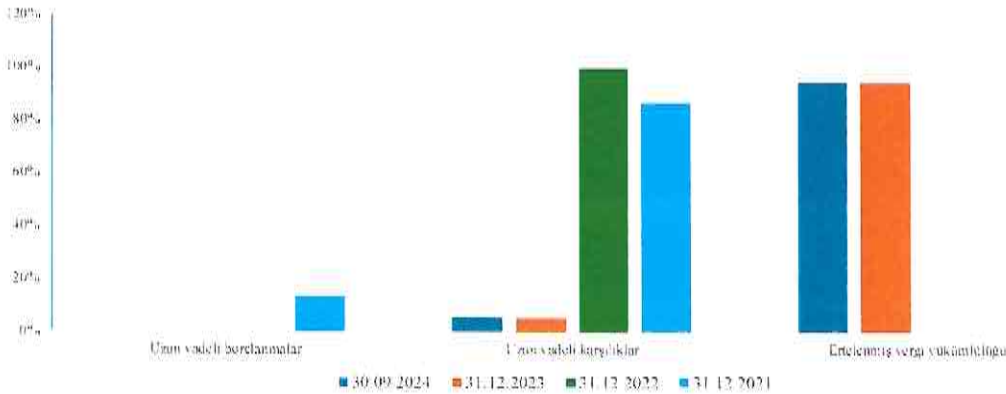
Kısa vadeli diğer borçlar 31.12.2021 tarihinde 244.065.006 TL, 31.12.2022 tarihinde 45.730.380 TL, 31.12.2023 tarihinde 1.803.493 TL ve 30.09.2024 tarihinde 98.243.448 TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli diğer borçların kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki oranı aynı sırayla %32, %11, %0,45 ve %23 olarak gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli yükümlülüklerin aktife oranı 31.12.2021 tarihinde %3, 31.12.2022 tarihinde %3, 31.12.2023 tarihinde %19 ve 30.09.2024 tarihinde %18'dir. Uzun vadeli yükümlülük alt kalemlerinin uzun vadeli yükümlülükler oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Uzun vadeli borçları oluşturan en önemli kalemler uzun vadeli borçlanmalar ile ertelenmiş vergi yükümlülüğüdür. Ertelemiş vergi yükümlülüğünün yüksek olmasının en önemli sebebi maddi duran varlık yeniden değerlendirme neticesinde hesaplanan ertelenmiş vergidir. Uzun vadeli karşılıkların tamamı kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır.

| | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2024 |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | | | | |
| Uzun vadeli borçlanmalar | %13,38 | - | - | - |
| Uzun vadeli karşılıklar | %86,62 | %100 | %5,57 | %5,34 |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü | - | - | %94,43 | %94,66 |

Uzun Vadeli Yükümlülükler



10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

| | 01.01.2021 - 31.12.2021 | 01.01.2022 - 31.12.2022 | 01.01.2023 - 31.12.2023 | 01.01.2023 - 30.09.2023 | 01.01.2024 - 30.09.2024 |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Hasılat | 834.040.476 | 892.253.669 | 912.883.628 | 505.083.879 | 625.425.398 |
| Satışların maliyeti | -774.532.416 | -752.142.389 | -784.143.478 | -458.337.301 | -559.842.407 |
| BRÜT KAR/ZARAR | 59.508.060 | 140.111.280 | 128.740.150 | 46.746.578 | 65.582.991 |
| Genel yönetim giderleri | -37.083.194 | -32.692.961 | -34.646.422 | -29.067.238 | -37.746.382 |

| | | | | | |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| Pazarlama giderleri | -61.811.835 | -70.983.822 | -33.999.819 | -25.895.593 | -24.148.134 |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 220.802.953 | 170.793.823 | 127.620.583 | 76.673.546 | 44.114.356 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler | -178.756.341 | -114.861.667 | -66.761.320 | -60.313.758 | -24.477.441 |
| ESAS FAALİYET KARI/ZARARI | 2.659.643 | 92.366.653 | 120.953.172 | 8.143.535 | 23.325.390 |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 1.530.541 | 3.527.999 | 61.324.039 | 2.644.958 | 267.603 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | - | - | -2.375.893 | -1.887.190 | -2.434.374 |
| FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI | 4.190.184 | 95.894.652 | 179.901.318 | 8.901.303 | 21.158.619 |
| Finansman gelirleri | 42.561.801 | 29.573.652 | 38.209.878 | 34.351.138 | 19.951.205 |
| Finansman giderleri | -31.415.082 | -39.433.972 | -16.327.189 | -7.781.651 | -18.309.205 |
| Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) | 8.734.075 | -12.317.034 | -77.397.665 | 3.154.026 | 36.569.854 |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI | 24.070.978 | 73.717.298 | 124.386.342 | 38.624.816 | 59.370.473 |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri | -4.417.369 | -16.073.695 | -72.643.927 | -25.313.260 | -854.354 |
| • Dönem vergi gideri/geliri | -9.358.938 | -12.293.179 | -19.559.944 | -9.278.351 | -13.581.773 |
| • Ertelenmiş vergi gideri/geliri | -4.941.569 | -3.780.516 | -53.083.983 | -16.034.909 | 12.727.419 |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI | 19.653.609 | 57.643.603 | 51.742.415 | 13.311.556 | 58.516.119 |
| DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI | - | - | - | - | - |
| DÖNEM KARI/ZARARI | 19.653.609 | 57.643.603 | 51.742.415 | 13.311.556 | 58.516.119 |
| Dönem Karı/Zararının Dağılımı | 19.653.609 | 57.643.603 | 51.742.415 | 13.311.556 | 58.516.119 |
| Kontrol gücü olmayan paylar | 21.666.355 | 15.927.888 | - | 17.394.953 | - |
| Ana ortaklık payları | -2.012.746 | 41.715.715 | 51.742.415 | -4.083.397 | 58.516.119 |
| Pay Başına Kazanç | 2,46 | 0,58 | 0,51 | 0,13 | 0,57 |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar | -2.832.800 | -3.637.684 | 858.235.190 | -6.557.787 | -23.356.075 |
| Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları) | - | - | 1.153.928.046 | - | -34.267.748 |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları) | -3.541.000 | -4.547.106 | -10.153.665 | -8.743.718 | 3.126.315 |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler | 708.200 | 909.422 | -285.539.191 | 2.185.931 | 7.785.358 |
| Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri | 708.200 | 909.422 | -285.539.191 | 2.185.931 | 7.785.358 |
| DİĞER KAPSAMLI GELİR | -2.832.800 | -3.637.684 | 858.235.190 | -6.557.787 | -23.356.075 |
| TOPLAM KAPSAMLI GELİR | 16.820.809 | 54.005.919 | 909.977.605 | 6.753.769 | 35.160.044 |

Hasılat dönemler itibarıyla 2021 yılında 834.040.476 TL, 2022 yılında 892.253.669 TL., 2023 yılında 912.883.628 TL, 2023/3Ç döneminde 505.083.879 TL ve 2024/3Ç dönemi itibari ile 625.425.398 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjı; 2021'de %7,13, 2022'de %15,70, 2023'te %14,10, 2023/3Ç döneminde %9,26 ve 2024/3Ç dönemi itibari ile %10,49 olarak gerçekleşmiştir.

| | 01.01.2021 - 31.12.2021 | 01.01.2022 - 31.12.2022 | 01.01.2023 - 31.12.2023 | 01.01.2023 - 30.09.2023 | 01.01.2024 - 30.09.2024 |
|-----------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Hasılat | 834.040.476 | 892.253.669 | 912.883.628 | 505.083.879 | 625.425.398 |
| Satışların maliyeti | -774.532.416 | -752.142.389 | -784.143.478 | -458.337.301 | -559.842.407 |
| Brüt Kar/Zarar | 59.508.060 | 140.111.280 | 128.740.150 | 46.746.578 | 65.582.991 |

625.425.398 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjı; 2021'de %7,13, 2022'de %15,70, 2023'te %14,10, 2023/3Ç döneminde %9,26 ve 2024/3Ç dönemi itibari ile %10,49 olarak gerçekleşmiştir.

| | 01.01.2021 - 31.12.2021 | 01.01.2022 - 31.12.2022 | 01.01.2023 - 31.12.2023 | 01.01.2023 - 30.09.2023 | 01.01.2024 - 30.09.2024 |
|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Hastalat | 834.040.476 | 892.253.669 | 912.883.628 | 505.083.879 | 625.425.398 |
| Satışların maliyeti | -774.532.416 | -752.142.389 | -784.143.478 | -458.337.301 | -559.842.407 |
| Brüt Kar/Zarar | 59.508.060 | 140.111.280 | 128.740.150 | 46.746.578 | 65.582.991 |
| Brüt Kar Oranı % | 7,13% | 15,70% | 14,10% | 9,26% | 10,49% |

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkileyen önemli gelişmeler arasında; 2020 yılı başından 2021 ortalarına kadar, dünya genelinde etkili olan Covid-19 pandemisi, 2022 yılı başından bu yana devam eden Rusya-Ukrayna savaşı ve 2023 yılı içerisinde ortaya çıkan İsrail-Gazze olayları, 2023 Şubat ayında yaşanan Kahramanmaraş merkezli depremler, döviz kurlarındaki belirsizlikler, Türkiye'de son yıllarda yaşanan yüksek faiz oranı, yüksek enflasyon, döviz kurlarında dalgalanma ve likidite eksikliği sonucu bankaların yatırım kredilerinde isteksiz olmaları gibi etkenler listelenebilir.

Bununla birlikte İhraççı'nın gelecek dönemde faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek hususlar kısaca aşağıdaki gibidir:

- Makro ekonomik risk faktörleri,
- Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik, pandemik ve jeopolitik olağanüstü gelişmeler,
- Komşu ülkelerdeki siyasi karışıklıklar,
- Ukrayna-Rusya savaşının ya da İsrail-Gazze olaylarının devam etmesi ve sürecin giderek diğer ülkeleri de içine alan bir soğuk savaş niteliği kazanması,
- Özellikle de Marmara Bölgesi gibi ülke ekonomisini büyük ölçüde etkileyebilecek bölgelerde ya da Şirket'in üretim tesislerinin veya bayilerinin bulunduğu ve satış yaptığı şhirleri etkileyebilecek depremler ve diğer doğal afetler,
- Finans sektöründe yaşanabilecek olumsuzluklar,
- Döviz kurlarındaki dalgalanma
- Yurt içi ve yurt dışı talep yetersizliğidir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

İhraççının 30.09.2024 tarihi itibarıyla sona eren dönem ilişkin borçluluk durumu aşağıdaki gibidir:

| Borçluluk Durumu | Tutar (TL) |
|----------------------------------|--------------------|
| Kısa vadeli yükümlülükler | 427.160.439 |
| Garantili | 0 |
| Teminatlı | 84.838.013 |
| Garantisiz/Teminatsız | 342.322.426 |

| | |
|--|----------------------|
| Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç) | 559.926.651 |
| Garantili | 0 |
| Teminatl | 0 |
| Garantisiz/Teminatsız | 559.926.651 |
| Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı | 987.087.090 |
| Özkaynaklar | 2.114.319.244 |
| Ödenmiş/çıkarılmış sermaye | 102.000.000 |
| Yasal yedekler | 2.426.794 |
| Diğer yedekler | 2.009.892.450 |
| TOPLAM KAYNAKLAR | 3.101.406.334 |
| Net Borçluluk Durumu | Tutar (TL) |
| A. Nakit | 44.788.273 |
| B. Nakit Benzerleri | 985.550 |
| C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar | 0 |
| D. Likidite (A+B+C) | 45.773.823 |
| E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar | 0 |
| F. Kısa Vadeli Banka Kredileri | 84.838.013 |
| G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım | 0 |
| H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar | 0 |
| I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H) | 84.838.013 |
| J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D) | 39.064.190 |
| K. Uzun Vadeli Banka Kredileri | 0 |
| L. Tahviller | 0 |
| M. Diğer Uzun Vadeli Krediler | 0 |
| N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M) | 0 |
| O. Net Finansal Borçluluk (J+N) | 39.064.190 |

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirketin dönemler itibarıyla fon kaynakları aşağıdaki gibidir;

| | TUTAR | ORAN | TUTAR | ORAN | TUTAR | ORAN | TUTAR | ORAN |
|---------------------------|-------------|-------|------------|------|------------|------|------------|------|
| | 31.12.2021 | % | 31.12.2022 | % | 31.12.2023 | % | 30.09.2024 | % |
| KAYNAKLAR | | | | | | | | |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | | | | | | | | |
| Kısa vadeli borçlanmalar | 111.941.880 | 14,7% | 33.619.837 | 3,9% | 95.510.374 | 3,2% | 84.838.013 | 2,7% |

| | | | | | | | | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları | 10.687.343 | 1,1% | 16.894.634 | 2,0% | - | 0,0% | - | 0,0% |
| Diğer finansal yükümlülükler | 2.298.977 | 0,2% | 2.135.807 | 0,2% | - | 0,0% | - | 0,0% |
| Ticari borçlar | 145.896.006 | 15,1% | 139.705.734 | 16,3% | 92.326.036 | 3,1% | 98.553.801 | 3,2% |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 6.853.772 | 0,7% | 8.560.301 | 1,0% | 11.877.707 | 0,4% | 14.291.958 | 0,5% |
| Diğer borçlar | 244.065.006 | 25,2% | 45.730.380 | 5,3% | 1.803.493 | 0,1% | 98.243.448 | 3,2% |
| • İlişkili taraflara diğer borçlar | 243.997.876 | 25,2% | 45.730.380 | 5,3% | 1.519.122 | 0,1% | 97.975.469 | 3,2% |
| • İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar | 67.130 | 0,0% | - | 0,0% | 284.371 | 0,0% | 267.979 | 0,0% |
| Sözleşme yükümlülükler | 16.503.501 | 1,7% | 144.191 | 0,0% | - | 0,0% | - | 0,0% |
| • Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri | 16.503.501 | 1,7% | 144.191 | 0,0% | - | 0,0% | - | 0,0% |
| Ertelenmiş gelirler | 189.222.866 | 19,6% | 160.922.846 | 18,8% | 178.352.405 | 5,9% | 115.597.828 | 3,7% |
| • İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler | 14.000.704 | 1,4% | 2.344.056 | 0,3% | - | 0,0% | - | 0,0% |
| • İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler | 175.222.162 | 18,1% | 158.578.790 | 18,5% | 178.352.405 | 5,9% | 115.597.828 | 3,7% |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü | 9.358.938 | 1,0% | 12.293.179 | 1,4% | 21.095.160 | 0,7% | 13.581.773 | 0,4% |
| Kısa vadeli karşılıklar | 606.054 | 0,1% | 71.770 | 0,0% | 542.604 | 0,0% | 1.271.483 | 0,0% |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler | 1.749.580 | 0,2% | 2.323.787 | 0,3% | 1.158.540 | 0,0% | 782.135 | 0,0% |
| • İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler | 1.749.580 | 0,2% | 2.323.787 | 0,3% | 1.158.540 | 0,0% | 782.135 | 0,0% |
| Ara Toplam | 769.183.923 | 79,5% | 422.402.466 | 49,2% | 402.666.319 | 13,4% | 427.160.439 | 13,8% |
| Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 769.183.923 | 79,5% | 422.402.466 | 49,2% | 402.666.319 | 13,4% | 427.160.439 | 13,8% |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | | | | | | | | |
| Uzun vadeli borçlanmalar | 3.742.435 | 0,4% | - | 0,0% | - | 0,0% | - | 0,0% |
| Uzun vadeli karşılıklar | 24.222.416 | 2,5% | 26.331.172 | 3,1% | 32.504.491 | 1,1% | 29.893.390 | 1,0% |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü | - | 0,0% | - | 0,0% | 550.637.042 | 18,3% | 530.033.261 | 17,1% |
| Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler | 27.964.851 | 2,9% | 26.331.172 | 3,1% | 583.141.533 | 19,4% | 559.926.651 | 18,1% |
| TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER | 797.148.774 | 82,4% | 448.733.638 | 52,3% | 985.807.852 | 32,7% | 987.087.090 | 31,8% |
| Özkaynaklar | | | | | | | | |
| Ana ortaklığa ait özkaynaklar | 98.108.282 | 10,1% | 322.970.599 | 37,6% | 2.026.627.037 | 67,3% | 2.114.319.244 | 68,2% |
| Ödenmiş sermaye | 8.000.000 | 0,8% | 100.000.000 | 11,7% | 102.000.000 | 3,4% | 102.000.000 | 3,3% |
| Sermaye düzeltme farkları | 84.168.978 | 8,7% | 214.166.239 | 25,0% | 235.210.189 | 7,8% | 235.210.189 | 7,6% |
| Sermaye avansı | - | 0,0% | - | 0,0% | - | 0,0% | 52.532.163 | 1,7% |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler) | -2.832.800 | -0,3% | -6.470.484 | -0,8% | 851.764.706 | 28,3% | 828.408.631 | 26,7% |

| | | | | | | | | |
|---|--------------------|---------------|--------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
| • Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları) | -2.832.800 | -0,3% | -6.470.484 | -0,8% | 851.764.706 | 28,3% | 828.408.631 | 26,7% |
| - Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları) | - | 0,0% | - | 0,0% | 865.446.034 | 28,7% | 839.745.223 | 27,1% |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) | -2.832.800 | -0,3% | -6.470.484 | -0,8% | -13.681.328 | -0,5% | -11.336.592 | -0,4% |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | 942.337 | 0,1% | - | 0,0% | 2.426.794 | 0,1% | 2.426.794 | 0,1% |
| • Yasal yedekler | 942.337 | 0,1% | - | 0,0% | 2.426.794 | 0,1% | 2.426.794 | 0,1% |
| Geçmiş yıllar karları veya zararları | 9.842.513 | 1,0% | -26.440.871 | -3,1% | 783.482.933 | 26,0% | 835.225.348 | 26,9% |
| Net dönem karı veya zararı | -2.012.746 | -0,2% | 41.715.715 | 4,9% | 51.742.415 | 1,7% | 58.516.119 | 1,9% |
| Kontrol gücü olmayan paylar | 72.330.758 | 7,5% | 86.482.970 | 10,1% | - | 0,0% | - | 0,0% |
| TOPLAM ÖZKAYNAKLAR | 170.439.040 | 17,6% | 409.453.569 | 47,7% | 2.026.627.037 | 67,3% | 2.114.319.244 | 68,2% |
| TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR | 967.587.814 | 100,0% | 858.187.207 | 100,0% | 3.012.434.889 | 100,0% | 3.101.406.334 | 100,0% |

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirketin dönemler itibarıyla özet nakit akımları aşağıdaki gibidir:

| | 01.01.2021 - 31.12.2021 | 01.01.2022 - 31.12.2022 | 01.01.2023 - 31.12.2023 | 01.01.2023 - 30.09.2023 | 01.01.2024 - 30.09.2024 |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları | 147.702.743 | 274.249.820 | -59.793.910 | -58.426.891 | -47.250.996 |
| B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları | -36.536.116 | -93.482.080 | -62.660.392 | -47.061.541 | -36.987.277 |
| C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları | 13.506.521 | 99.253.240 | 65.904.046 | 819.118 | 41.859.802 |
| D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi | - | - | - | - | - |
| Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış | 124.673.148 | 280.020.980 | -56.550.256 | -104.669.314 | -42.378.471 |
| E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri | 125.226.927 | 78.405.596 | -56.550.256 | 148.472.962 | 83.761.067 |
| Nakit üzerindeki parasal kayıp etkisi | -171.494.479 | -209.953.614 | -8.161.639 | 12.691.268 | 4.391.227 |
| Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri | 78.405.596 | 148.472.962 | -121.262.151 | 56.494.916 | 45.773.823 |

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirketin dönemler itibarıyla net finansal borç/özkaynaklar oranı aşağıdaki gibidir.

| TL | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2024 |
|----------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| A- Toplam Finansal Borçlar (+) | 145.684.315 | 33.619.837 | 95.510.374 | 84.838.013 |
| B- Nakit ve Nakit Benzerleri (-) | 78.405.596 | 148.472.962 | 83.761.067 | 45.773.823 |
| C- Net Finansal Borç | 145.684.315 | 33.619.837 | 95.510.374 | 84.838.013 |
| D- Özkaynaklar | 170.439.040 | 409.453.569 | 2.026.627.037 | 2.114.319.244 |

| | | | | |
|---------------------------------------|-----|----|----|----|
| E- Net Finansal Borç / Özkaynak (D/E) | 85% | 8% | 5% | 4% |
|---------------------------------------|-----|----|----|----|

Net finansal borç/özkaynak oranı Şirket'in varlıklarını fonlarken yabancı kaynakları mı yoksa özkaynaklarını mı kullandığını göstermektedir. Şirket'in İzahname'de yer alan finansal dönemlerde net finansal borç/özkaynak oranına bakıldığında 31.12.2021 tarihinde %85 seviyelerinden 30.09.2024 tarihinde %4 seviyelerine geldiği görülmektedir. Şirket söz konusu dönemde varlıklarını fonlarken kendi özkaynaklarından yararlanmıştır.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

İhraççının 30.09.2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi 231.056.080 TL olup işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

| TL | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2024 |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| A- Toplam Dönen Varlıklar | 723.797.679 | 542.413.461 | 556.317.924 | 658.216.519 |
| B-Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 769.183.923 | 422.402.466 | 402.666.319 | 427.160.439 |
| A-B Net İşletme Sermayesi | -45.386.244 | 120.010.995 | 153.651.605 | 231.056.080 |

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1 İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

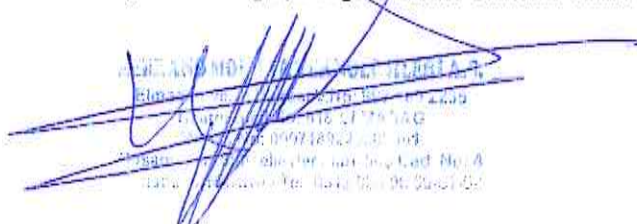
13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen eğilimler şu şekildedir;

Dünyanın 2022 yılında mobilya sektöründen elde ettiği toplam gelir 647 milyar ABD Doları seviyesindedir. 2022 yılında mobilya pazarında kişi başına düşen gelir 85 ABD Doları'dır. 2022 yılında bir önceki yıla göre toplam gelir %1,4 oranında düşüş göstermiştir. Bu düşüşün sebebi Rusya-Ukrayna savaşı ve pandemi döneminden itibaren zorlaşan tedarik sürecidir.

Dünyada 2022 yılındamobilya gelirinin %31,3'ü oturma odası eşyalarından oluşmaktadır. 2027 yılında mobilya gelirinin %27,8 artış göstererek 826 milyar ABD Doları seviyesine yükselmesi beklenmektedir. Oturma odası mobilyalarından daha çok gelir elde edilmesinin sebebi insanların en çok vakit geçirdiği odanın oturma odası olmasıdır.





TÜİK 2020 verilerine göre mobilya sektöründe 39.042 firma faaliyet göstermekte ve bu firmalarda 197.733 işçi çalışmaktadır. Perakende sektöründe de 100 bin işçi vardır. Bu sektörde toplam çalışan sayısının 300 bin kişi civarında olduğu tahmin edilmektedir.

Genel istihdam olarak mobilya sektörü Türkiye istihdamının %4,8'ini oluşturmaktadır. TÜİK'e göre katma değer 10,4 milyar ABD Doları olup, Türkiye'deki tüm sanayinin payı yüzde 0,7'dir.

Türkiye'nin 2018 yılında mobilya sektöründen elde ettiği toplam gelir 8,8 milyar ABD Doları hesaplanmıştır. 2019 yılında bu gelir %4,5 oranında artarak 9,2 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır. 2020 yılında pandeminin bütün sektörleri etkilediği gibi mobilya sektöründe de bir düşüş yaşanmıştır. 2021 yılında bir önceki yıla göre %3,4 oranında artarak 8,8 milyar ABD Doları'ndan 9,1 milyar ABD Doları'na yükselmiştir. 2021 yılı itibari ile mobilya sektöründen elden edilen gelirin yön hep yukarıya doğrudur. 2023 yılında tahmini gelir 10 milyar ABD Doları olarak hesaplanmıştır¹⁴.

2003 yılında Türkiye'nin Mobilya İhracatı 400 Milyon ABD Doları ve dünya mobilya pazarından aldığı pay binde 5 düzeyinde iken 2022 yılında ihracat 5,3 Milyar ABD Doları ile dünya pazarından aldığı pay yüzde 1,7 ye yükselmiştir. 2023 yılında ise ihracat 5,15 Milyar ABD Doları düzeyinde gerçekleşmiştir.¹⁵

Şirket 2005 yılı ile 2010 yılları arasında yurt içi - yurt dışı ev mobilyasında markalaşma anlamında üst segment mobilya tasarım ve üretimleri yaparak bayilik ağı oluşturmuş, 2010 Yılı itibarıyla proje işleri yapmak için üretim kapasitesi ve teknolojisini artırarak yurt içi - yurt dışında otel, iş yeri, genel mekan ve özel üretim projeleri ile faaliyetlerini büyütüştür. 2019 itibarıyla pazarlama stratejisini ihracat odaklı yaparak üretiminin %60'tan fazlasını ihracat oluşturmuştur. 2021 itibarıyla bayilik ağını ve satış stratejisini artırarak yurt dışında 53'e yakın ülkeye ihracat ve her geçen gün satış ağını genişletmektedir.

13.2. İhracatın beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'i ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen son döneme ait eğilim bilgileri ve bunları etkileyen faktörlere aşağıda yer verilmektedir:

Şirket'in faaliyet gösterdiği mobilya sektöründe yaşanabilecek ithalat rejim politikaları, KDV oranları, ham madde tedarik zincirinde yaşanan gelişmeler, doğal afetler, enflasyon, tüketici alışkanlıkları, demografik koşullar, makroekonomik ve mikroekonomik koşullar, teknolojik gelişmeler, döviz kurları, enerji tedarikinde yaşanabilecek aksamlar ve enerji fiyatlarının yükselmesi, ağaç ve orman ürünleri sektöründe ihracat yasağına benzer şekilde getirilebilecek çeşitli ihracat sınırlamaları ve/veya yasaklamaları olarak sıralanabilir.

Özellikle değişen moda eğilimleri ve eğilimlerden etkilenen tüketicilerin tüketim tercihlerini değiştirmesi mobilya ve oturma grupları tüketiminde de değişiklikler yaşanmasına sebep olabilir. Şirket'in gelecekteki başarısı, hedef kitlesinin ihtiyaçlarını ve değişen tüketici tercih ve taleplerini doğru tespit edebilmesine ve doğru ürünlerle bu değişimlere cevap verebilmesine bağlıdır.

Şirket faaliyet gösterdiği sektörde yaşanabilecek yasal değişikliklerden de olumsuz etkilenebilir. Şirket, tabi olduğu mevzuatta meydana gelen değişimleri takip edemeyebilir ya da bu değişimlere belirlenen süre içerisinde uyum sağlayamayabilir. Şirket'in ihracat faaliyetlerini sürdürmekte olduğu ülkelerde de benzer şekilde yasakların getirilmesi, Türkiye'de mobilya ihracatına ilişkin regülasyonların değişmesi, geçici ve/ya kalıcı birtakım yasakların getirilmesi Şirket'in faaliyetlerini,

¹⁴ Grant Thornton Zeybrano Sektör Raporu

¹⁵ Mofset Mobilya Sektörü 2023 Analizi.

finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

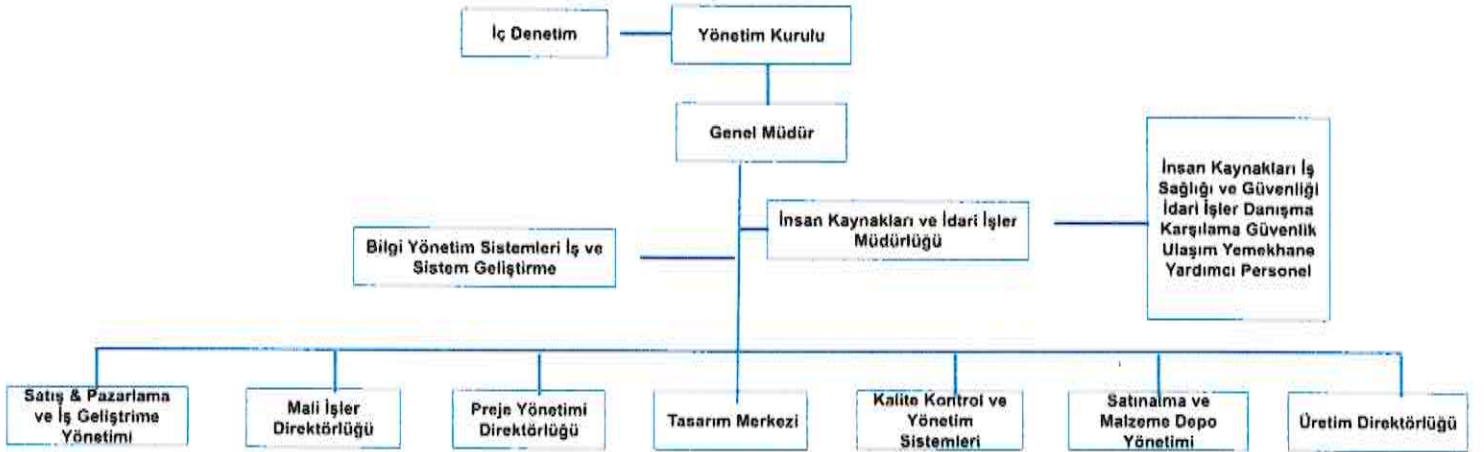
Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Şirket'in İzahname tarihi itibarı ile görevli olan Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

| Adı Soyadı | Görevi | İş Adresi | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi | Sermaye Payı | |
|--------------|------------------------|--|---|---|--------------|---------------|
| | | | | | % | TL |
| Ali Demirhan | Yönetim Kurulu Başkanı | Hasanoğlan Bahçelievler Mah. 585 Cad. No: 4 Elmadağ / Ankara | Ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı | 19.12.2024 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. | 25,00 | 25.500.000,00 |

| Adı Soyadı | Görevi | İş Adresi | Son 5 Yılda İhraçta Üstlendiği Görevler | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi | Sermaye Payı | |
|--------------------|-------------------------------|--|---|--|--------------|---------------|
| | | | | | % | TL |
| | | | | 19.12.2027 tarihine kadar yetkilidir | | |
| Yunus Kara | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Hasanoğlan Bahçelievler Mah. 585 Cad. No: 4 Elmadağ / Ankara | Ortak ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 19.12.2024 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 19.12.2027 tarihine kadar yetkilidir | 25,00 | 25.500.000,00 |
| Sude Demirhan | Yönetim Kurulu Üyesi | Hasanoğlan Bahçelievler Mah. 585 Cad. No: 4 Elmadağ / Ankara | Ortak | 19.12.2024 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 19.12.2027 tarihine kadar yetkilidir | 8,325 | 8.491.000,00 |
| Asar Murat Baltacı | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Hasanoğlan Bahçelievler Mah. 585 Cad. No: 4 Elmadağ / Ankara | Ortak Değil | 19.12.2024 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 19.12.2027 tarihine kadar yetkilidir | - | - |
| Mehmet Şentürk | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Hasanoğlan Bahçelievler Mah. 585 Cad. No: 4 Elmadağ / Ankara | Ortak Değil | 19.12.2024 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 19.12.2027 tarihine kadar yetkilidir | - | - |

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

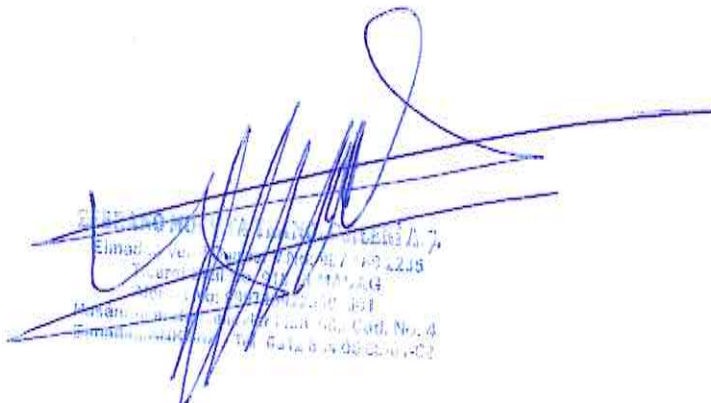
Yoktur.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri Ali Demirhan, Yunus Kara, Eda Demirhan, Sude Demirhan ve Seda Mutlu arasında akrabalık ilişkisi bulunmaktadır. Eda Demirhan, Sude Demirhan ve Seda Mutlu kardeş olup Ali Demirhan amcaları, Yunus Kara ise dayılarıdır. Şirket'in mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel arasında başkaca bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.



bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

| Ali Demirhan (Yönetim Kurulu Başkanı-Ortak) | | | | |
|--|------------------------|--------------|---------------------|-------------------------|
| Şirket Unvanı | Görevi | Durum | Sermaye (TL) | Sermaye Payı (%) |
| Zebrano Mobilya Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı | Devam Ediyor | 25.500.000,00 | %25 |
| Element Mobilya Ltd. Şti. | Ortak | Sona Erdi | 1.250.000,00 | %25 |
| Vivada İnşaat San. Ve Tic.Ltd. Şti. | Ortak | Devam Ediyor | 100.000,00 | %25 |
| Bsg Development İnşaat Turizm Ticaret A.Ş. | Ortak | Devam Ediyor | 1.394.675,00 | %10 |

| Yunus Kara (Yönetim Kurulu Başkan Vekili-Ortak) | | | | |
|--|------------------------------|--------------|---------------------|-------------------------|
| Şirket Unvanı | Görevi | Durum | Sermaye (TL) | Sermaye Payı (%) |
| Zebrano Mobilya Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Devam Ediyor | 25.500.000,00 | %25 |
| Mogg İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Ortak | Devam Ediyot | 1.300.000,00 | %10 |

| Eda Demirhan (Ortak) | | | | |
|------------------------------------|---------------|--------------|---------------------|-------------------------|
| Şirket Unvanı | Görevi | Durum | Sermaye (TL) | Sermaye Payı (%) |
| Zebrano Mobilya Teknolojileri A.Ş. | Ortak | Devam Ediyor | 8.518.000,00 | %8,35 |
| Casa Vicenza Mobilya Ltd. Şti. | Ortak | Sona Erdi | 1.500.000,00 | %73,5 |
| Zerrano Yapı Elemanları Ltd. Şti | Ortak | Sona Erdi | 500.000,00 | %40 |

| Eda Demirhan (Ortak) | | | | |
|-----------------------------|---------------|--------------|---------------------|-------------------------|
| Şirket Unvanı | Görevi | Durum | Sermaye (TL) | Sermaye Payı (%) |
| Vicenza Mobilya Ltd. Şti. | Ortak | Sona Erdi | 1.500.000,00 | %73,5 |

| Seda Mutlu (Ortak) | | | | |
|------------------------------------|---------------|--------------|---------------------|-------------------------|
| Şirket Unvanı | Görevi | Durum | Sermaye (TL) | Sermaye Payı (%) |
| Zebrano Mobilya Teknolojileri A.Ş. | Ortak | Devam Ediyor | 8.491.000,00 | %8,325 |

| Sude Demirhan (Yönetim Kurulu Üyesi-Ortak) | | | | |
|---|---------------|--------------|---------------------|-------------------------|
| Şirket Unvanı | Görevi | Durum | Sermaye (TL) | Sermaye Payı (%) |
| Zebrano Mobilya Teknolojileri A.Ş. | Ortak | Devam Ediyor | 8.491.000,00 | %8,325 |

| Seyit Köşker (Ortak) | | | | |
|------------------------------------|---------------|--------------|---------------------|-------------------------|
| Şirket Unvanı | Görevi | Durum | Sermaye (TL) | Sermaye Payı (%) |
| Zebrano Mobilya Teknolojileri A.Ş. | Ortak | Devam Ediyor | 25.500.000,00 | %25 |
| Element Mobilya Ltd. Şti. | Ortak | Sona Erdi | 1.250.000,00 | %25 |
| Titanyum Cz Ltd. Şti. | Ortak | Devam Ediyor | 1.000.000,00 | %50 |

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış

cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Bulunmamaktadır.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Bulunmamaktadır.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Bulunmamaktadır.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Bulunmamaktadır.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Bulunmamaktadır.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

| | 01.01.2021 - 31.12.2021 | 01.01.2022 - 31.12.2022 | 01.01.2023 - 31.12.2023 | 01.01.2023 - 30.09.2023 | 01.01.2024 - 30.09.2024 |
|---------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Huzur hakları | 1.501.391 | 775.972 | 1.393.995 | 1.146.019 | 772.317 |

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için





ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yoktur.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

| YÖNETİM KURULU | | | |
|--------------------|-------------------------------|---|---|
| Adı Soyadı | Görevi | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi |
| Ali Demirhan | Yönetim Kurulu Başkanı | Ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı | 19.12.2024 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 19.12.2027 tarihine kadar yetkilidir |
| Yunus Kara | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Ortak ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 19.12.2024 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 19.12.2027 tarihine kadar yetkilidir |
| Sude Demirhan | Yönetim Kurulu Üyesi | Ortak | 19.12.2024 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 19.12.2027 tarihine kadar yetkilidir |
| Asar Murat Baltacı | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Ortak Değil | 19.12.2024 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 19.12.2027 tarihine kadar yetkilidir |
| Mehmet Şentürk | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Ortak Değil | 19.12.2024 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 19.12.2027 tarihine kadar yetkilidir |

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre "TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği komitelerde komiteler ve alt komiteler oluşturur"

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacaktır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin halka arz sonrası atanması

planlanmaktadır. Dolayısıyla ilgili komitelerin, Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelerle uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraçının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 18. maddesine göre; "*SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.*" denilmektedir.

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı öngörülmüştür. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikası belirlenmiştir. İlgili politikalar Şirket'in 17.12.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşlerine sunulmuş ve pay sahiplerinin onayına sunulanlar kabul edilmiştir. Yönetim kurulu tarafından belirlenen ilgili politikaların içeriği aşağıdaki şekildedir.

Ücretlendirme Politikası

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uyarınca, yönetim kurulu tarafından hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştir ve performans değerlendirmesi yapılarak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenir. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, Şirket internet sitesi (www.zebranomobilya.com.tr), özel durum açıklama formları, TTSG

ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri kullanılarak yapılır. Şirket'in özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır ve ilgili açıklamaya Şirket internet sitesinde de ayrıca yer verilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejimiz, Şirket'in, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının genel kurul toplantısını takiben en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibari ile başlanması kaydıyla ödenir. Kâr dağıtım tarihine genel kurul karar verir. Genel kurul veya yetki verilmesi halinde yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Şirket tarafından yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir. SPK yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPK'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve sair ilgili mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil edemez, gerekli özel durum açıklamaları yapılır ve yıl içinde yapılan bağışlara dair bilgiler genel kurulda ortakların bilgisine sunulur.

Şirket'in pay sahiplerinin haklarının korunması esastan uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar örtülü kazanç aktarımı

düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak ve Genel Kurul tarafından ilgili faaliyet yılı için belirlenen bağış sınırı içerisinde kalacak şekilde yapılabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya aynı olarak yapılabilir.

Şirket tarafından yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İlgili dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış ve yardımların olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümünün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini karşılamak.
- Genel kurul toplantılarını yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapmak.
- Genel kurul toplantılarında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.
- Mevzuat ve Şirket Bilgilendirme Politikası dahil kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususun gözetilmesi ve izlenmesini sağlamak.
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtları sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutmak.
- Şirket hakkında değerlendirme yapan analistleri bilgilendirmek.
- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaları güncel olarak Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunmak.
- SPK'n ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikler takip edilerek Şirket'in ilgili birimlerinin dikkatine sunmak.
- SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Özel Durumlar Tebliği dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarını KAP aracılığıyla MKK'ya bildirerek kamuyu bilgilendirmek.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemektedir. Şirket'in, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 6 ayı geçmeyecek şekilde en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli

ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Zebrano Mobilya:

| Merkez/Ofis/Şube Adı | Coğrafi Bölge | Tarih | Beyaz Yaka | Mavi Yaka | Toplam |
|--------------------------------------|---------------|------------|------------|-----------|--------|
| Üretim Fabrikası (Hasanoğlan OSB) | Ankara | 30.09.2024 | 65 | 347 | 412 |

Cırağan Mobilya:

| Merkez/Ofis/Şube Adı | Coğrafi Bölge | Tarih | Beyaz Yaka | Mavi Yaka | Toplam |
|---|---------------|------------|------------|-----------|--------|
| Merkez Üretim Fabrikası (Hasanoğlan OSB) | Ankara | 30.09.2024 | 4 | 55 | 59 |
| İncek Ofis | Ankara | 30.09.2024 | 4 | 0 | 4 |

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetimde söz sahibi personelin ihraççının paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan bir anlaşma yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 17.12.2024 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla, Şirket'in sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan pay sahiplerinin bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir. Şirket'in dolaylı pay sahibi bulunmamaktadır.

| Şirket'in Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi | | | | | | | | |
|--|---|-------|----------------------------|-------|---|------|----------------------------|------|
| Ortağın Adı-Soyadı | Sermaye Payı | | | | Oy Hakkı | | | |
| | 17.12.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla | | İzahname tarihi itibarıyla | | 17.12.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla | | İzahname tarihi itibarıyla | |
| | (TL) | (%) | (TL) | (%) | Oy Adedi | (%) | Oy Adedi | (%) |
| Ali Demirhan | 25.500.000,00 | 25,00 | 25.500.000,00 | 25,00 | 127.500.000 | 0,42 | 127.500.000 | 0,42 |
| Yunus Kara | 25.500.000,00 | 25,00 | 25.500.000,00 | 25,00 | 127.500.000 | 0,42 | 127.500.000 | 0,42 |
| Seyit Köşker | 25.500.000,00 | 25,00 | 25.500.000,00 | 25,00 | 25.500.000 | 0,08 | 25.500.000 | 0,08 |

| Şirket'in Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi | | | | | | | | |
|--|---|------------|----------------------------|------------|---|------------|----------------------------|------------|
| Ortağın | Sermaye Payı | | | | Oy Hakkı | | | |
| Adı-Soyadı | 17.12.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla | | İzahname tarihi itibarıyla | | 17.12.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla | | İzahname tarihi itibarıyla | |
| | (TL) | (%) | (TL) | (%) | Oy Adedi | (%) | Oy Adedi | (%) |
| Eda Demirhan | 8.518.000,00 | 8,350 | 8.518.000,00 | 8,350 | 8.568.000 | 0,03 | 8.568.000 | 0,03 |
| Sude Demirhan | 8.491.000,00 | 8,325 | 8.491.000,00 | 8,325 | 8.466.000 | 0,03 | 8.466.000 | 0,03 |
| Seda Mutlu | 8.491.000,00 | 8,325 | 8.491.000,00 | 8,325 | 8.466.000 | 0,03 | 8.466.000 | 0,03 |
| TOPLAM | 102.000.000,00 | 100 | 102.000.000,00 | 100 | 306.000.000,00 | 100 | 306.000.000,00 | 100 |

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 102.000.000 adet payın 20.400.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 81.600.000 adedi hamiline yazılı B Grubu paylardır. A Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Yunus Kara ve Ali Demirhan her biri 10.200.000 adet A Grubu pay ile 15.300.000 adet B Grubu paya sahiptir. Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibarıyla 17.12.2024 tarih ve 2023 yılı olağan genel kurul toplantılarında her bir A grubu payı için 5 (beş) oy hakkına ve her bir B Grubu payı için 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 02.12.2024 Tarih ve E-24171390-110.03.03-63635 Sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari değerinde 2.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 102.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu sermaye, her biri 1,00 Türk Lirası değerinde 102.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu payların 20.400.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 81.600.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun en az 5 en fazla 11 üyeden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi ve 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir.





Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

| Grubu | Nama/ Hamiline Olduğu | İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu) | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL) | Sermayeye Oranı (%) |
|-------|-----------------------------|--|-------------------------------------|--------------------|---------------------------|
| A | Nama | Oy hakkı imtiyazı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – [Yunus Kara ve Ali Demirhan] | 1,00 | 20.400.000 | %20 |
| B | Hamiline | İmtiyaz yoktur – [Yunus Kara, Ali Demirhan, Seyit Köşker, Eda Demirhan, Sude Demirhan, Seda Mutlu] | 1,00 | 81.600.000 | %80 |
| | | | TOPLAM | 102.000.000 | 100 |

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İşbu İzahname'nin 19.1 numaralı bölümünde de belirtildiği üzere Şirket sermayesinin veya oy haklarının tek başına yarısından fazlasına sahip olan bir ortak bulunmamaktadır. Pay sahipleri arasında yer alan kardeş olan Sude Demirhan, Seda Mutlu ve Eda Demirhan'ın ile amcaları olan Ali Demirhan ile dayıları olan Yunus Kara arasında Şirket'in yönetim kontrolüne ilişkin herhangi bir aile anayasası veya hissedarlar sözleşmesi de söz konusu değildir. Bu sebeple, ortaklardan hiçbiri, Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak tek başına yönetim hakimiyetine haiz değildir.

Bununla birlikte, aralarında akrabalık ilişkisi bulunan Ali Demirhan, Eda Demirhan, Sude Demirhan ve Seda Mutlu, birlikte Şirket sermayesinin tam olarak %50'sine hakim olmakla birlikte aralarında akrabalık ilişkisi bulunmayan kalan iki pay sahibi Yunus Kara ve Seyit Köşker de kalan %50 sermayeye hakim olup basit çoğunluğu sağlayamamaktadırlar.

Pay sahiplerinin hakimiyet ve kontrol gücünü kötüye kullanmasını engellemenin temel dayanağı Kurumsal Yönetim İlkeleri başta olmak üzere TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer hükümler olup, Esas Sözleşme'de yer verilen aşağıdaki tedbirlerin hakimiyetin ve kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engellemekte katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir:

- Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, 2024-2028 yılları arasında, TTK ve SPKn ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

- Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 18'nci maddesi uyarınca, SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, Ana Sözleşmeye aykırı sayılır.
- Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir.
- Esas Sözleşme'nin "Bağımsız Denetim" başlıklı 15'inci maddesi uyarınca, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayede ki veya toplam oy hakkı içinde ki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket içerisinde doğrudan %5 sermaye veya oy hakkına sahip olan pay sahiplerinden Yunus Kara ve Ali Demirhan'ın, Sude Demirhan, Seda Mutlu ve Eda Demirhan arasında akrabalık ilişkisi bulunmaktadır. Buna göre; Ali Demirhan; Sude Demirhan, Seda Mutlu ve Eda Demirhan'ın amcası; Yunus Kara ise Sude Demirhan, Seda Mutlu ve Eda Demirhan'ın dayısıdır. Sude Demirhan, Seda Mutlu ve Eda Demirhan ise kardeşlerdir.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında TMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket'in Finansal tablolarında görülen ilişkili taraflarla durumu aşağıdaki gibidir.

| | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2023 | 30.09.2024 |
|--|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Ticari alacaklar | 23.152.838 | 21.463.240 | 7.037.691 | 23.861.680 | 1.458.407 |
| Zerrano Yapı Elemanları İnş. Mob. End. Ltd. Şti. ¹⁶ | 11.953.427 | 9.257.241 | - | - | 1.443.500 |
| Zeb Mobilya Mak. İnş. Malz. End. Ltd Şti. ¹⁷ | 7.571.828 | - | - | 475.941 | - |
| Zebrano Doha Mobilya İnş.Tur. End. Ltd. Şti. ¹⁸ | 2.978.923 | 10.986.740 | - | - | 14.907 |
| Vicenza Mobilya İnş.End. Ltd. Şti. ¹⁹ | 648.660 | 1.219.259 | 7.037.691 | 19.950.747 | - |
| Z.Zarrano Group LTD ŞTİ ²⁰ | - | - | - | 3.434.993 | - |
| Diğer Alacaklar | - | - | - | 2.300.940 | 100.000 |
| Z.Zarrano Group LTD ŞTİ | - | - | - | 67.223 | - |

¹⁶ Zerrano Yapı Elemanları Ltd. Şti. Ortağı Eda Demirhan 11.10.2023 tarihinde tüm hisselerini Şirket dışından 3.kişiye devrederek ortaklıktan ayrılmıştır.

¹⁷ Zeb Mobilya LTD, ŞTİ. ile Zebrano Doha Ltd. Şti. 16.11.2023 tarihinde birleşmiştir.

¹⁸ Zebrano Doha Mobilya Ltd. Şti. Zebrano Mobilya Ltd. Şti. ile 20.12.2023 tarihinde birleşmiştir.

¹⁹ Vicenza Mobilya Ltd. Şti. Ortağı Eda Demirhan 17.10.2023 tarihinde tüm hisselerini Şirket dışından 3.kişiye devrederek ortaklıktan ayrılmıştır.

²⁰ Zarrano Mobilya Ltd. Şti. Ortağı Yunus Kara 18.12.2024 tarihinde tüm hisselerini Şirket dışında 3.kişiye devrederek ortaklıktan ayrılmıştır.

| | | | | | |
|--|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|
| Vicenza Mobilya İnş.End. Ltd. Şti. | - | - | - | 33.612 | - |
| Zeb Mobilya Mak. İnş. Malz. End. Ltd Şti. | - | - | - | 134.446 | - |
| Yunus Kara | - | - | - | 2.065.659 | - |
| Ticari Borçlar | - | - | - | -672.232 | - |
| Zerrano Yapı Elemanları İnş. Mob. End. Ltd. Şti. | - | - | - | -672.232 | - |
| Eda Demirhan | - | - | - | - | 100.000 |
| Alınan Avanslar | -14.000.704 | -2.344.057 | - | -1.871.814 | - |
| Vicenza Mobilya İnş.End. Ltd. Şti. | -12.358.852 | - | - | - | - |
| Zerrano Yapı Elemanları İnş. Mob. End. Ltd. Şti. | -1.233.062 | - | - | -1.871.814 | - |
| Zeb Mobilya Mak. İnş. Malz. End. Ltd Şti. | -408.790 | -2.344.056 | - | - | - |
| Diğer Borçlar | -243.997.876 | -45.730.379 | -1.519.122 | -16.776 | 97.975.469²¹ |
| Yunus Kara | -117.516.356 | -20.731.187 | -1.519.122 | - | -80.378.019 |
| Ali Demirhan | -81.502.111 | -24.999.192 | - | - | -17.597.450 |
| Seyit Köşker | -36.773.564 | - | - | - | - |
| Eda Demirhan | -5.186.852 | - | - | -16.776 | - |
| Sude Demirhan | -1.509.496 | - | - | - | - |
| Seda Mutlu | -1.509.497 | - | - | - | - |
| Toplam (Net) | -234.845.742 | -26.611.196 | 5.518.569 | 23.601.798 | -96.417.062 |

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:
Şirket'in Finansal tablolarında görülen ilişkili taraflara satışların net satışlara oranı aşağıdaki gibidir.

| İLİŞKİLİ TARAFLARA MAL VE HİZMET SATIŞLARI | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 30.09.2023 | 30.09.2024 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Vicenza Mobilya İnş.End. Ltd. Şti. | 1.232.738 | 9.985.879 | 34.541 | 2.741.080 | - |
| Zeb Mobilya Mak. İnş. Malz. End. Ltd Şti. | 3.856.124 | 887.853 | 504.986 | 28.485 | - |
| Zebrano Doha Mobilya İnş. Tur. End. Ltd. Şti. | 6.534.692 | 14.000.778 | - | - | - |
| Z Zarrano Mobilya Tic. Ltd. Şti. | - | 9.390.725 | 6.659.495 | 4.349.322 | - |
| Zerrano Yapı Elemanları İnş.Mob.End.İth.İhr.San.ve Dış. Tic.Ltd.Şti | - | 28.697 | 34.541 | 517.277 | - |
| Toplam | 11.623.554 | 34.293.932 | 7.233.563 | 7.636.164 | - |
| Brüt Satışlar | 834.040.476 | 892.253.669 | 912.883.628 | 505.083.879 | 625.425.398 |
| Toplam SatışlaraOranı | %1 | %4 | %1 | %2 | - |

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirketin çıkarılmış sermayesi 102.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu sermaye, her biri 1,00 Türk Lirası değerinde 102.000.000 paya ayrılmıştır. Bu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu payların 20.400.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 81.600.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur.

²¹ Şirket Makine yatırımı için kredi kullanmak yerine ortaklardan finansman sağlamış olup finansman 31.12.2024 tarihinden önce kapatılmıştır.

Şirketin Makine yatırımı için kredi kullanmak yerine ortaklardan finansman sağlamış olup finansman 31.12.2024 tarihinden önce kapatılmıştır.

BULLS MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menkul Değerler A.Ş.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 02.12.2024 Tarih ve E-24171390-110.03.03-63635 Sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL'dir

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır. Şirket'in 12.12.2024 tarihinde tescil edilen ve 12.12.2024 tarih ve 11227 sayılı TTSG'de yayımlanan ilana göre Şirket'in sermayesinde maddi duran varlık yeniden değerlendirme artış fonundan yapılan 962.001,16 TL'lik sermaye çıkartılarak aynı miktarda yerine ortaklar tarafından nakden taahhüt edilen sermaye eklenmiştir. Güncel durumda Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in, 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler içerisinde gerçekleştirilmiş sermaye artırımlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir

| Artırım Öncesi Sermaye (TL) | Artırım Sonrası Sermaye (TL) | Artırım Kaynağı (Nakit, alacak mahsubu, aynı vb.) | Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi |
|-----------------------------|------------------------------|---|--|
| 8.000.000,00 | 100.000.000,00 | 962.001,00 TL - Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları ²² | 29.09.2023 / 29.09.2023 |
| | | 100.546,89 TL - Yedek Akçe | |
| | | 185.390,85 TL - Olağanüstü Yedek Akçe | |

²² Bu artış kalemi sonrasında 12.12.2024 tarihinde tescil edilen ve 12.12.2024 tarih ve 11227 sayılı TTSG'de yayımlanan ilana göre sermayeden azaltılarak aynı miktarda ortakların taahhüt ettiği nakit sermaye eklenmiştir.

| Artırım Öncesi Sermaye (TL) | Artırım Sonrası Sermaye (TL) | Artırım Kaynağı (Nakit, alacak mahsubu, aynı vb.) | Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi |
|-----------------------------|------------------------------|--|--|
| | | 25.612.057,00 TL - Türkiye’de Bulunan Varlıkların Kanuni Deftere Alınması | |
| | | 13.140.004,10 TL - Geçmiş Yıl Karları | |
| | | 52.000.000,00 TL - Ortaklar Tarafından Nakit | |
| 100.000.000,00 | 102.000.000,00 | Şirket’in Zebrano Doha Mobilya İnşaat Turizm Endüstri İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile birleşmesinden kaynaklı oluşan değer | 18.12.2023 / 20.12.2023 |

Bunlara ilave olarak, Şirket’in 19.12.2023 tarih ve 2023/07 sayılı genel kurul kararı uyarınca, Şirket, “Zebrano Mobilya Teknolojileri A.Ş.” unvanıyla limited şirketten anonim şirkete dönüşmüştür. Bu husus 28.12.2023 tarih ve 10989 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir. Şirket’in sermayesi 102.000.000 TL olarak sabit kalmıştır.

Öte yandan, 17.12.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı olağan genel kurul toplantısında alınan karar ile kayıtlı sermaye sistemine geçilmesine ve gerekli Esas Sözleşme tadillerinin yapılmasına karar verilmiştir. Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL Türk Lirası olup, her biri 1 Türk Lirası itibari değerinde 2.000.000.000 adet paya ayrılmıştır.

SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK’dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 7. Maddesi uyarınca Şirket’in Yönetim Kurulu, Genel Kurulu tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre seçilecek en az 5 (beş) en fazla 11 (on bir) üyeden oluşmaktadır. A Grubu paylar yönetim kurulu

üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi ve 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir. Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Yönetim Kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler. Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, bir üyeyi geçici olarak atayacaktır.

A Grubu pay sahipleri tarafından kanuni şartları haiz adaylar arasından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyesi yerine yine A Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği birden fazla aday arasından Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Atanması Genel Kurul tarafından onaylanan üye seçefinin görev süresini tamamlayacaktır.

Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Ayrıca, tescil ve ilan yapılmış olduğu Şirket'in internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına sadece bu tescil edilmiş gerçek kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurulmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun örtülü kazanç ile ilgili düzenlemelerine uyulmak kaydıyla Genel Kurul yetkili olup, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca, yönetim kurulu, SPK'nın hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, aksine karar verilmemiş ise, A Grubu nama

yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar ihraç edilir. Mevcut A ve B Grubu pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır. Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 9. Maddesi uyarınca Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek her türlü belgelerin, yapılacak işlem ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket unvanı altına konmuş Şirket'i temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim Kurulu, TTK madde 370/2 uyarınca, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Yönetim Kurulu, TTK madde 367 uyarınca düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge Şirket'in yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri, tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim Kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korumaya değer menfaatlerini ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında yazılı olarak bilgilendirir.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiyle sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak kişilerin görev ve yetkileri, TTK madde 371/7 uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirtilir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Yönetim Kurulu'nun TTK madde 374'te düzenlenen görev ve yetkileri ile TTK madde 375'te düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

Şirket'in tek bir metin haline getirilmiş güncel Esas Sözleşmesi (Ek 1) ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan Şirket Yönetim Kurulu'nun İç Yönergesi (Ek 2) İzahname ekinde yer almaktadır.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraçının amaç ve faaliyetleri:

İhraççı'nın esas sözleşmesinin 3. maddesi uyarınca İhraççı, mobilya üretim, tasarım ve ileri mobilya teknolojileri sektöründe faaliyetlerde bulunmak amacıyla kurulmuş olup TTK, SPKn ve SPK düzenlemeleri ve sermaye piyasası mevzuatına uymak suretiyle faaliyet göstermektedir. Şirket'in başlıca amaç ve konuları aşağıdaki gibidir:

- 1. Her türlü orman ürünlerinin işlenerek mobilya haline getirilmesi, her türlü mobilya ürünlerinin imalatı, alımı satımı ithalat ve ihracatını yapmak.*
- 2. Ahşap, metal ve her türlü malzeme ile mobilya, hazır mutfakları tasarımını yapmak ve yaptırmak, lisanslı üretmek, üretirmek, satın almak, ithal etmek, ihraç etmek, yurt içi ve yurt dışında know-how (ustalık) lisansı vermek, almak.*

3. Her türlü metalden mamul ev gereçleri, mobilyaları ve büro mobilyaları imalatı, üretimi, alımı, satımı, pazarlaması, montajı ithalatı ve ihracatını yapmak.
4. Her türlü keresteyi almak, işleyerek mamul hale getirmek.
5. Her türlü mutfak ve banyo dolaplarının, mobilya ve aksesuarlarının imalatı, alımı, satımı, pazarlanması, ithalat ve ihracatını yapmak.
6. Her türlü mekan ve işyerinin donanımı ile ilgili mobilya, mobilya benzeri lambri, panel doğrama, lamine ve baskılı levha, mobilya parça ve yardımcı elemanları, mobilya üretimi için gerekli yardımcı malzeme, yatak ve baza ile oturma grupları ve oturma grupları benzerleri, yastık, yorgan, nevresim takımı, alez ve diğer tekstil ürün ile aksesuarları, halı, kilim, yolluk ve aksesuarları, ofis koltuk ve büro mobilyaları ve aksesuarları, ev ve ofis diğer mobilya, tekstil malzemeleri ile aksesuarların imalatlarını gerçekleştirmek, her türlü ticari mal alımını ve satımını yapmak,
7. İç yapı elemanları, tekstil ve dekorasyon ve yapı malzemeleri, aksesuar ve garnitürleri tasarımı yaptırmak, lisanslı üretmek, ürettirmek, satın almak, ithal etmek, ihraç etmek, yurt içi ve yurt dışında know-how (ustalık) lisansı vermek, almak.
8. Turistik otel, banka, her türlü ofis, ticari alan ve konut için her türlü prefabrik iç yapı malzemesi ve elemanları kullanılarak ahşap ve çeşitli maddeleri tasarımını yaptırmak, lisanslı üretmek, ürettirmek, satın almak, ithal etmek, ihraç etmek, yurt içi ve yurt dışında know-how (ustalık) lisansı vermek, almak.
9. Her türlü mobilya, döşeme ve kaplama malzemeleri, tekstil ve iç dekorasyon malzemelerinin tasarımını yaptırmak, lisanslı üretmek, ürettirmek, satın almak, ithal etmek, ihraç etmek, yurt içi ve yurt dışında know-how (ustalık) lisansı vermek, almak.
10. Ev tekstili, nevresim takımı, masa örtüleri, havlu vb. ev eşyaları tasarımını yaptırmak, lisanslı üretmek, ürettirmek, satın almak, ithal etmek, ihraç etmek, yurt içi ve yurt dışında know-how (ustalık) lisansı vermek, almak.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas sözleşmenin Yönetim Kurulu ve Süresi başlıklı 7. maddesi hükmü uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş) ve en fazla 11 (on bir) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu paylar Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'na 3 (üç) üyesi, 7 (yeddi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'na 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'na 5 (beş) üyesi ve 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahiplerinin basit çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması işleminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararların geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtlarının tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapılandırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir. Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yetersayıları gibi hususlar hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

İmtiyazlar:

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 102.000.000 adet paya ayrılmış toplam 102.000.000 Türk Lirası'dır. Bu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu payların 20.400.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 81.600.000 adedi hamiline yazılı B Grubu paya ayrılmıştır.

A Grubu paylar Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'na 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'na 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'na 5 (beş) üyesi ve 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahiplerinin basit çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir A Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı ve her bir B Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479 uncu maddesi uyarınca Esas Sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyaz kullanılamaz.

(A) grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu payların öncelikli olarak diğer (A) Grubu pay sahiplerine önerilmesi zorunludur. Bu durumda Yönetim Kurulu devre konu payı başvuru anındaki gerçek değeriyle A grubu pay sahiplerine teklif eder. Tekliften itibaren 1 ay içerisinde A grubu pay sahipleri arasından talep çıkmadığı takdirde veya payların dağıtımından sonra kalan payları satmak isteyen kişi, "A Grubu Pay Sahiplerinin tamamının olumlu oyu" ile Şirket'in ya da pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere devredebilir.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine tabidir.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. Maddesi uyarınca TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümlerine göre toplanır. Genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

- a) **Davet Şekli:** Genel Kurul toplantılarına davet hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Bu davet ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda SPK'nın 29/1 hükmü saklıdır.
- b) **Toplantı Zamanı:** Genel kurullar, olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul, Şirket'in hesap dönemi sonundan itibaren 3 ay içerisinde ve senede en az bir defa; olağanüstü genel kurullar ise, Şirket işlerinin, TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.
- c) **Oy Verme ve Vekil Tayini:** Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir A Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı ve her bir B Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479 uncu maddesi uyarınca Esas Sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyaz kullanılamaz. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz. Genel kurul toplantılarında pay sahipleri, kendilerini diğer pay sahipleri veya dışarıdan atayacakları vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirket'te pay sahibi olan vekiller, kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidir. Vekâletnameler ve vekâleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Önemli nitelikteki işlemlere taraf olanların ilişkili taraf olması durumunda, ilişkili taraflar oy kullanamayacaktır.
- d) **Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı:** Şirket genel kurul toplantılarında TTK ve sermaye piyasası mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın genel kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir.
- e) **Toplantı Yeri:** Genel kurul, Şirket'in merkez adresinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.
- f) **Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım:** Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara ilişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına öneride bulunmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.
- g) **Toplantıya İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesi:** Yönetim Kurulu, genel kurul çalışmalarına ilişkin esas ve usullerin belirlenmesine yönelik iç yönerge hazırlar. İç yönerge

genel kurul tarafından onaylanır ve ticaret siciline tescil edilir. Türk Ticaret Kanunu hükümlerini dikkate alarak hazırlanan iç yönerge, kanunların izin verdiği durumlar dışında, ortakların genel kurula katılma, oy kullanma, dava açma, bilgi alma, inceleme ve denetleme gibi vazgeçilemez nitelikteki haklarını, toplantı başkanlığının kanunlardan kaynaklanan görev ve yetkilerini sınırlandıran veya ortadan kaldıran özel hükümler içeremez.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme kapsamında yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Şirket'in yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak başta TTK ve SPKn olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesinin "Pay Devirleri" başlıklı 16. Maddesi kapsamında Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

Borsada işlem gören ve görececek olan B Grubu paylar serbestçe devredilebilecek olup, söz konusu payların devrine herhangi bir kısıtlama getirilmez. A Grubu nama yazılı pay senetlerinin devri, Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun nama yazılı payların devrinin sınırlandırılmasına ilişkin hükümlerine tabi olarak, aşağıdaki önemli sebepleri ileri sürerek nama yazılı pay devrini onaylamayabilir:

Yönetim Kurulu, Şirket'in faaliyet konusunun gerçekleşmesi, işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket'in, bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetlerine zarar verme potansiyeli bulunan kişilere veya tüzel kişilere yapılan imtiyazlı pay devirlerini reddetme hakkına sahiptir.

A Grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu payların öncelikli olarak diğer A Grubu pay sahiplerine önerilmesi zorunludur. Bu durumda Yönetim Kurulu devre konu payı başvuru anındaki gerçek değeriyle A Grubu pay sahiplerine teklif eder. Tekliften itibaren 1 ay içerisinde A Grubu pay sahipleri arasından talip çıkmadığı takdirde veya payların dağıtımından sonra kalan payları satmak isteyen kişi, "A Grubu Pay Sahiplerinin tamamının olumlu oyu" ile Şirket'in ya da pay sahiplerinin rakibi olmayan üçüncü kişilere devredebilir.

A Grubu kullanılmayan yeni pay alma hakları, pay sahipleri bileşeni çevresinin korunması amacıyla ancak A Grubu pay avansı dağıtılması için genel kurul kararı ile ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Projeli İşler Satış Sözleşmeleri

Şirket, kendi bünyesinde gerçekleştirdiği pazarlama çalışmaları ve bayilikleri aracılığıyla edindiği bağlantılar aracılığıyla birlikte yurt dışında yer alan otel, iş merkezleri, restoran, villa ve konut projeleri kapsamında ürün gruplarının üretimini yapmakta ve müşterisine teslim etmektedir. Şirket'in yürürlükte olan proje sözleşmeleri ve sözleşme kapsamında önemli hükümler aşağıdaki gibidir:

Bayilikler, bu sözleşmeyi 5 yıllığına akdetmiş olup bitiminden itibaren tarafların herhangi bir ihtarda bulunmaması durumunda ise ilgili sözleşme her bir sefer için bir yıllığına yenilenmiş sayılacaktır. Bayilik sözleşmelerinden kaynaklanan uyuşmazlıklar için ise yetkili mahkeme ve icra daireleri, Ankara Mahkemeleri ve İcra Daireleri olarak belirlenmiştir.

Sözleşme kapsamında, yetkili bayilerin sözleşmeyi haksız olarak basiretli tacir ilkelerine uymaması sonucu ya da Şirket'i haksız davranışlarla fesihe zorlamaları halinde bir ifaya eklenen cezai şart öngörülmüştür. Buna göre ilgili yetkili bayi son 12 aylık hasılatı, Şirket'e tazminat olarak ödeyecektir.

| Coğrafi Bölge | Yetkili Bayi Unvanı | İmza Tarihi |
|-------------------------------------|--|-------------|
| Adana | Formev Mobilya Dekorasyon Tekstil Gıda İnşaat Taahhüt Ticaret Limited Şirketi | 01.10.2023 |
| Aksaray | Göktaş Konfeksiyon Mefruşat Mobilya Dayanıklı Tüketim Malları Otomotiv Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | 01.10.2023 |
| Ankara | Nature Mobilya ve Orman Ürünleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi | 01.10.2023 |
| Antalya | İzgördü Turizm Tekstil Mobilya İnşaat Emlak Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | 01.10.2023 |
| Bursa / İnegöl | Buriz Dayanıklı Tüketim Malları Mobilya Ev Tekstili Sanayi Ticaret Limited Şirketi | 01.10.2023 |
| Diyarbakır | Roder Temizlik Sağlık Akaryakıt İnşaat Mobilya Enerji Turizm Sanayi ve Taahhüt Ticaret Limited Şirketi | 01.10.2023 |
| Gaziantep | Turgut Şentürk Mobilya | 01.10.2023 |
| İstanbul Masko Mobilyacılar Sitesi | Corner Mobilya Dekorasyon Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | 01.10.2023 |
| İstanbul Modoko Mobilyacılar Sitesi | Akarca Mobilya ve Dekorasyon Ticaret Anonim Şirketi | 01.10.2023 |
| İzmir | Akarca Mobilya ve Dekorasyon Ticaret Anonim Şirketi | 01.10.2023 |
| Kayseri | İzzi Mobilya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi | 01.10.2023 |
| Konya | Köprülü Dekorasyon Otomotiv Halı ve Mobilya Dayanıklı Tüketim Malları Ticaret Limited Şirketi | 01.10.2023 |
| Malatya | Ilıcak Group Mimarlık Mühendislik İnşaat Otomotiv Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | 01.10.2023 |
| Şanlıurfa | Bülent Kirişçi Mobilya | 01.10.2023 |
| Trabzon | Öztürkler İnşaat Taahhüt ve Ticaret Limited Şirketi | 01.10.2023 |

Franchise Sözleşmeleri

Şirket, yurt içinde bayilik sözleşme formuna oldukça benzer bir formatta olan yurt dışında çeşitli şirketlerle franchise sözleşmeleri akdetmekte ve ürünlerini yurt dışı pazarında franchise verdiği

şirketlere satarak müşterilerine ulaştırmaktadır. Sözleşmenin konusu, Şirket'in "Zebrano ve Z Zebrano" markası altında ürettiği ürünlerin satışı için aşağıda bir listesi verilen şirketlere franchise hakkı tanınmasıdır. Buna göre belirtilen marka altında satılan mobilya, oturma grupları ve aksesuarlar, Zebrano ve Z Zebrano tabelası altında perakende olarak müşterilere satılmaktadır.

Şirket, her bir coğrafi sınır içinde bir adet franchise yetkisini, franchise sözleşmesi imzaladığı şirkete vermiş olup sözleşmede belirtilen coğrafi sınırlar içerisinde başka bir franchise yetkisi veremeyecektir. İlaveten, Şirket, ürünlerin pazarlama şartlarını, fiyatlarını ve ürün kataloğunu tek taraflı olarak değiştirmeye yetkili olup franchise alan, kendini değişen şartlara uyarlamakla yükümlüdür. Şirket, ürünlerini franchise alana satması itibarıyla, franchise alan hatası ya da kullanıcı hatası içermemesi şartıyla ürünlere iki yıllığına garanti vermeyi taahhüt etmiştir. Yetkili bayi, her halükarda, kendisine ulaşan onarım, bakım, ayıplı mal bildirimlerini derhal Şirket'e bildirecektir. Ürünlerin teslimi için taraflar INCOTERMS'ler arasından EXWORKS'ü seçmiş bulunmakla ürün rizikosunun yetkili bayiye geçtiği taraf, Şirket'in Üretim Fabrikası'nun rampasıdır.

Franchise alanın Şirket'ten aylık satın alma kotası bulunmaktadır, buna göre her franchise alan, aylık kendisine tahsis edilen kota uyarınca ürünü (yatak odası, oturma odası ya da salon) alacaktır. Yetkili bayiler, bayilik sözleşmesinden doğan hak ve yükümlülüklerini Şirket'in yazılı iznini almadan devredemeyecektir. Ek olarak, Şirket'e ait ürünleri imal edemez ya da kimseye imal ettiremeyecektir, bu hükmün cezai şartı olarak franchise alan, son yıllık hasılatının 5 katı tutarında tazminat ödeyecektir. Franchise alanın ürünler bazında Şirket'in yapmış olduğu tasarım ya da modeli değiştirme gibi bir yetkisi bulunmamaktadır.

Franchise alanlar, bu sözleşmeyi 5 yıllığına akdetmiş olup bitiminden itibaren tarafların herhangi bir ihtarda bulunmaması durumunda ise ilgili sözleşme her bir sefer için bir yıllığına yenilenmiş sayılacaktır. Franchise sözleşmelerinden kaynaklanan uyuşmazlıklar için ise yetkili yargı organı Türkiye Barolar Birliği Tahkim Merkezi Tahkim Kuralları uyarınca Ankara'da yapılacak tahkim yolu belirlenmiştir.

Sözleşme kapsamında, franchise alanların sözleşmeyi haksız olarak basiretli tacir ilkelerine uymaması sonucu ya da Şirket'i haksız davranışlarla fesihe zorlamaları halinde bir ifaya eklenen cezai şart öngörülmüştür. Buna göre franchise alanın son yıllık hasılatının 10 katı kadar Şirket'e tazminat olarak ödeyecektir.

| Coğrafi Bölge | Franchise Alan Unvanı | İmza Tarihi |
|------------------------------------|--|-------------|
| Amerika Birleşik Devletleri - Ohio | Avars Investment Company LLC | 19.07.2023 |
| Suudi Arabistan - Cidde | Company Falsafah al-Fakhamah Commercial | 26.10.2023 |
| Arnavutluk | Prestige Concept SHPK | 01.02.2024 |
| Azerbaycan | Aran Mobilya Dekorasyon İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi Bakü Şubesi | 24.08.2023 |
| Birleşik Arap Emirlikleri - Dubai | Lamome For Furnitere Co L.L.C | 18.10.2023 |
| Fas | Luxury Zebrano Maroc | 10.07.2023 |
| İngiltere - Londra | Atmaca Furniture Ltd. | 28.07.2023 |
| Irak | Rasan Construction Contracting Limited Company | 12.06.2024 |
| Katar / Doha | Casa-Vicenza Trading Contracting and Decoration | 28.12.2023 |

| Coğrafi Bölge | Franchise Alan Unvanı | İmza Tarihi |
|--------------------------|-------------------------|-------------|
| Kazakistan - Çimken | Tassay Jihaz LLP | 19.12.2023 |
| Macaristan | Milla Deluxe Desing Kft | 10.07.2023 |
| Özbekistan | TOO Zebrano Company | 27.12.2023 |
| Rusya - Saint Petersburg | *** | 03.07.2023 |
| Umman | Artal Services Firm | 07.07.2023 |

Finansman Sözleşmeleri ve Teminatlar

Genel Kredi Sözleşmeleri

Kredi alan veya müteselsil kefil sıfatıyla Şirket ve kredi veren sıfatıyla Türkiye’de kurulu çeşitli bankalar arasında, işbu İzahname tarihi itibarıyla akdedilen genel kredi sözleşmelerinin detaylarına aşağıda yer verilmiştir.

Anılan genel kredi sözleşmeleri, ilgili bankaların standart sözleşmeleri olup; genel olarak bankalara kredi alan şirketin finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, ilgili şirketlerce üçüncü kişiler lehine kefalet ve garantiler verilmesi, ilgili şirketlerin malvarlığı üzerinde önemli ölçüde tasarruflarda bulunulması ve takyidatlar yaratılması, şirketlerin borçluluğunun artırılması, izinsiz kâr payı dağıtımı yapılması gibi hallerde tüm kredileri muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme gibi geniş hak ve yetkiler tanımaktadır. Söz konusu genel kredi sözleşmelerinin çoğunluğu, çeşitli müteselsil kefaletlerle teminat altına alınmıştır.

Şirketler, halka arz kapsamında gerçekleşecek ortaklık yapısındaki değişikliklerle ilgili olarak, bankalardan ilgili muvafakat yazılarını temin etmiştir. Şirket’in işbu İzahname tarihi itibarıyla tarafı olduğu genel kredi sözleşmelerinin bir listesine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

| Kredi Veren | Kredi Alan | Sözleşme Tarihi | Muvafakat Tarihi |
|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. | Şirket | 19.12.2024 | 24.12.2024 |
| T.İşbankası A.Ş. | Şirket | 23.05.2024 | 24.12.2024 |
| QNB Bank A.Ş. | Şirket | 29.06.2020 | 24.12.2024 |
| Kuveyt Turk Katılım A.Ş. | Şirket | 19.01.2023 | 16.12.2024 |
| T.Halkbank A.Ş. | Şirket | 27.05.2024 | 24.12.2024 |
| T.C. Ziraat Bankası A.Ş. | Çırağan Mobilya | 19.12.2024 | 25.12.2024 |
| QNB Bank A.Ş. | Çırağan Mobilya | 29.06.2020 | 25.12.2024 |
| Kuveyt Turk Katılım A.Ş. | Çırağan Mobilya | 19.01.2023 | 25.12.2024 |
| T.İşbankası A.Ş. | Çırağan Mobilya | 23.05.2024 | 25.12.2024 |
| T.Halkbank A.Ş. | Çırağan Mobilya | 27.05.2024 | 24.12.2024 |

Dağıtım Sistem Bağlantı Sözleşmeleri

Elektrik piyasasında faaliyet gösteren üretim tesislerinin Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği uyarınca iletim veya dağıtım sistemlerine bağlanması zorunludur. EPKn’de dağıtım faaliyeti, elektrik iletiminin referans değer

olan 36 kV'ın altında olan gerilimin altında yapıldığı nakillere; iletim faaliyeti ise tersine referans değer olan 36 kV'ın üzerinde yapılan nakil işlemlerine tanımlanmaktadır. Elektriğin bu şekilde dağıtımı, her biri EPDK'dan temin etmiş olduğu ilgili dağıtım lisansına istinaden ilgili dağıtım bölgesindeki dağıtım sistemlerinin işletme hakkını elinde bulunduran dağıtım şirketleri aracılığıyla gerçekleştirilir.

Şirket'in Üretim Fabrikası üzerinde Çatı GES'i bulunmasından ötürü Başkent Elektrik Dağıtım Şirketi A.Ş. ile 15.09.2023 tarihinde imzalamış olduğu bir Lisanssız Elektrik Üreticileri için Dağıtım Sistemine Bağlantı Anlaşması bulunmaktadır. Bu sözleşmeler, EPDK tarafından onaylanan standart sözleşmelerdir ve ilgili düzenlemelere göre, bu sözleşmeler bağlantı noktası mevcut olduğu sürece yürürlükte kalmır. EPDK tarafından yayımlanan anlaşma metinleri, üretim şirketinin iletim sistemine veya bağlantı sistemine bağlantı yapması ya da iletim sistemini veya bağlantı sistemini kullanmasına göre değişiklik göstermektedir.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve İzahnamede yer alması gereken 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için hazırlanmış olan finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporu Ek 3'te yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü olarak olumlu görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.

İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçi değişmemiştir.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

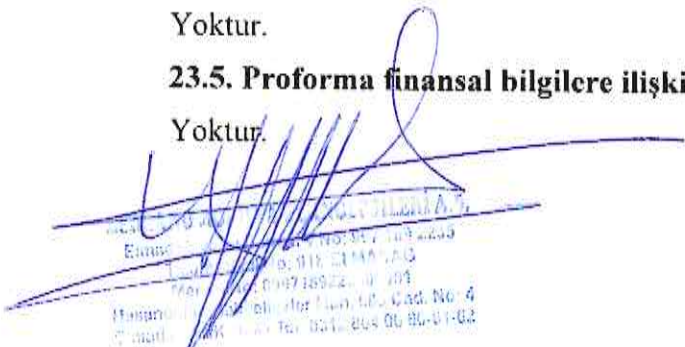
Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.


Etiler
No: 111 11111 / A
No: 097 18022 / 101
Hesap: ... Cad. No: 4
Tel: 0212 284 00 80-01-02


BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket genel kurulu, 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için kâr dağıtım kararı almamıştır.

Kâr payı dağıtımı esasları, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde düzenlenmiştir. Şirket'in halka açık ortaklık statüsünü kazanmasından sonra, kâr dağıtımı yapıp yapılmayacağı ve yapılacak ise hangi miktarda yapılacağı hususu SPK mevzuatına uygun olarak Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13. maddesi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanacaktır.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içerisinde Şirket tarafından açılan davalar ile Şirket aleyhine açılan davalara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Şirket aleyhine karara bağlanması halinde Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede etkisi olmuş ve olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır.

Şirket, faaliyetlerinin olağan akışı çerçevesinde, zaman zaman idare, müşteriler ve işçileri ile muhtelif davalara taraf olmaktadır.

Bu doğrultuda, Şirket aleyhine açılmış ve İzahname tarihi itibarıyla devam etmekte olan 4 adet işçilik alacaklarına ilişkin iş davası, trafik sigortasından kaynaklanan 1 adet tazminat davası, iş kazasından kaynaklanan 1 adet maddi ve manevi tazminat davası ve 2 adet fikri ve sınav haklarına ilişkin endüstriyel tasarım hükümsüzlüğü davası bulunmaktadır.

Şirket'in taraf olduğu davalar ve icra takipleri ile ilgili detaylı bilgi Ek 6'da yer alan Bağımsız Hukukçu Raporu'nun "Davalar ve İcra Takipleri" başlıklı bölümünde bulunmaktadır.

Şirket'in tarafı bulunduğu herhangi bir icra takibi bulunmamakla birlikte, Şirket'in tarafı bulunduğu ve İzahname tarihi itibarıyla devam eden davalar aşağıda yer almaktadır (işçilik alacaklarına ilişkin davalar aşağıdaki tabloda gösterilmemiştir).

| İhraççı Tarafından Açılmış Davalar | | | | | |
|--|-------------|---------------------------------|----------------------------|--------------|--|
| Mahkeme & Esas No. | Dava Tarihi | Davalı | Dava Konusu | Dava Değeri | Son Durum |
| Elmadağ Sulh Ceza Hakimliği 2024/380 E. | 23.05.2024 | Elmadağ Cumhuriyet Başsavcılığı | İdari Para Cezasına İtiraz | 19.289,06 TL | İdari para cezasına itiraz edilmiş olup, itiraz sonucu beklenmektedir. |
| Elmadağ Sulh Ceza Hakimliği 2024/381 E. | 23.05.2024 | Elmadağ Cumhuriyet Başsavcılığı | İdari Para Cezasına İtiraz | 73.571,83 TL | İdari para cezasına itiraz edilmiş olup, itiraz sonucu beklenmektedir. |
| Elmadağ Sulh Ceza Hakimliği 2024/382 E. | 23.05.2024 | Elmadağ Cumhuriyet Başsavcılığı | İdari Para Cezasına İtiraz | 44.157,24 TL | İdari para cezasına itiraz edilmiş olup, itiraz sonucu beklenmektedir. |

Elmadağ Sulh Ceza Hakimliği
Elmadağ, 23.05.2024
1. İdari Para Cezasına İtiraz
2. İdari Para Cezasına İtiraz
3. İdari Para Cezasına İtiraz
4. İdari Para Cezasına İtiraz
5. İdari Para Cezasına İtiraz
6. İdari Para Cezasına İtiraz
7. İdari Para Cezasına İtiraz
8. İdari Para Cezasına İtiraz
9. İdari Para Cezasına İtiraz
10. İdari Para Cezasına İtiraz
11. İdari Para Cezasına İtiraz
12. İdari Para Cezasına İtiraz
13. İdari Para Cezasına İtiraz
14. İdari Para Cezasına İtiraz
15. İdari Para Cezasına İtiraz
16. İdari Para Cezasına İtiraz
17. İdari Para Cezasına İtiraz
18. İdari Para Cezasına İtiraz
19. İdari Para Cezasına İtiraz
20. İdari Para Cezasına İtiraz
21. İdari Para Cezasına İtiraz
22. İdari Para Cezasına İtiraz
23. İdari Para Cezasına İtiraz
24. İdari Para Cezasına İtiraz
25. İdari Para Cezasına İtiraz
26. İdari Para Cezasına İtiraz
27. İdari Para Cezasına İtiraz
28. İdari Para Cezasına İtiraz
29. İdari Para Cezasına İtiraz
30. İdari Para Cezasına İtiraz
31. İdari Para Cezasına İtiraz
32. İdari Para Cezasına İtiraz
33. İdari Para Cezasına İtiraz
34. İdari Para Cezasına İtiraz
35. İdari Para Cezasına İtiraz
36. İdari Para Cezasına İtiraz
37. İdari Para Cezasına İtiraz
38. İdari Para Cezasına İtiraz
39. İdari Para Cezasına İtiraz
40. İdari Para Cezasına İtiraz
41. İdari Para Cezasına İtiraz
42. İdari Para Cezasına İtiraz
43. İdari Para Cezasına İtiraz
44. İdari Para Cezasına İtiraz
45. İdari Para Cezasına İtiraz
46. İdari Para Cezasına İtiraz
47. İdari Para Cezasına İtiraz
48. İdari Para Cezasına İtiraz
49. İdari Para Cezasına İtiraz
50. İdari Para Cezasına İtiraz
51. İdari Para Cezasına İtiraz
52. İdari Para Cezasına İtiraz
53. İdari Para Cezasına İtiraz
54. İdari Para Cezasına İtiraz
55. İdari Para Cezasına İtiraz
56. İdari Para Cezasına İtiraz
57. İdari Para Cezasına İtiraz
58. İdari Para Cezasına İtiraz
59. İdari Para Cezasına İtiraz
60. İdari Para Cezasına İtiraz
61. İdari Para Cezasına İtiraz
62. İdari Para Cezasına İtiraz
63. İdari Para Cezasına İtiraz
64. İdari Para Cezasına İtiraz
65. İdari Para Cezasına İtiraz
66. İdari Para Cezasına İtiraz
67. İdari Para Cezasına İtiraz
68. İdari Para Cezasına İtiraz
69. İdari Para Cezasına İtiraz
70. İdari Para Cezasına İtiraz
71. İdari Para Cezasına İtiraz
72. İdari Para Cezasına İtiraz
73. İdari Para Cezasına İtiraz
74. İdari Para Cezasına İtiraz
75. İdari Para Cezasına İtiraz
76. İdari Para Cezasına İtiraz
77. İdari Para Cezasına İtiraz
78. İdari Para Cezasına İtiraz
79. İdari Para Cezasına İtiraz
80. İdari Para Cezasına İtiraz
81. İdari Para Cezasına İtiraz
82. İdari Para Cezasına İtiraz
83. İdari Para Cezasına İtiraz
84. İdari Para Cezasına İtiraz
85. İdari Para Cezasına İtiraz
86. İdari Para Cezasına İtiraz
87. İdari Para Cezasına İtiraz
88. İdari Para Cezasına İtiraz
89. İdari Para Cezasına İtiraz
90. İdari Para Cezasına İtiraz
91. İdari Para Cezasına İtiraz
92. İdari Para Cezasına İtiraz
93. İdari Para Cezasına İtiraz
94. İdari Para Cezasına İtiraz
95. İdari Para Cezasına İtiraz
96. İdari Para Cezasına İtiraz
97. İdari Para Cezasına İtiraz
98. İdari Para Cezasına İtiraz
99. İdari Para Cezasına İtiraz
100. İdari Para Cezasına İtiraz

Menkul Değerler A.Ş.

İhraççı Tarafından Açılmış Davalar

| Mahkeme & Esas No. | Dava Tarihi | Davalı | Dava Konusu | Dava Değeri | Son Durum |
|--|-------------|---|--|-----------------|--|
| Ankara 5. Vergi Mahkemesi 2024/1244 E. | 29.11.2024 | Ankara Defterdarlığı | Vergi Zıyai Cezası İptali | 1.194.084,62 TL | İptal davası açılmış olup, öncelikle yürütmeyi durdurma karar sonucu beklenmektedir. |
| Ankara 5. Vergi Mahkemesi 2024/1245 E. | 29.11.2024 | Ankara Defterdarlığı | Vergi Zıyai Cezası İptali | 114.556,62 TL | İptal davası açılmış olup, öncelikle yürütmeyi durdurma karar sonucu beklenmektedir. |
| Ankara 5. Vergi Mahkemesi 2024/1246 E. | 29.11.2024 | Ankara Defterdarlığı | Vergi Zıyai Cezası İptali | 242.068,36 TL | İptal davası açılmış olup, öncelikle yürütmeyi durdurma karar sonucu beklenmektedir. |
| Ankara 5. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2021/271 E. | 01.11.2021 | Dumanlar Torna Mob. San Ve Tic. A.Ş. | Endüstriyel Tasarım Maddi ve Manevi Tazminat | 21.000 TL | Dava kısmen kabul kısmen red ile sonuçlanmıştır. Dosya istinaftadır. |
| Ankara 3. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2022/62 E. | 18.02.2022 | Viev Mob. Dek. İnş. Taah. Nak. San. Ve Tic. Ltd. Şti. | Endüstriyel Tasarım Maddi ve Manevi Tazminat | 11.000 TL | Dava kısmen kabul kısmen red ile sonuçlanmıştır. Dosya istinaftadır. |
| Ankara 5. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2021/232 E. | 14.09.2021 | Dreamline Mob. Mak. Tekst. İnş. İth. İhr. A.Ş. | Endüstriyel Tasarım Maddi ve Manevi Tazminat | 21.000 TL | Dava kısmen kabul kısmen red ile sonuçlanmıştır. Dosya istinaftadır. |
| Ankara 5. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2021/488 E. | 27.12.2022 | Sitemo Mob. İnş. Tekst. Taş. San. Ve Tic. Ltd. Şti. | Endüstriyel Tasarım Maddi ve Manevi Tazminat | 16.000 TL | Dosya istinaftadır. |
| Ankara 4. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2023/295 E. | 08.06.2023 | T*** Ç*** | Endüstriyel Tasarım Maddi ve Manevi Tazminat | 21.000 TL | Dosya karara çıkmıştır. |

İhraççı Tarafından Açılmış Davalar

| Mahkeme & Esas No. | Dava Tarihi | Davalı | Dava Konusu | Dava Değeri | Son Durum |
|--|--------------------|---|--|--------------------|--|
| Ankara 1. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2023/48 E. | 08.06.2023 | Ankara Mert Mobilya İnş. San. Tic. Ltd. Şti. | Endüstriyel Tasarım Maddi ve Manevi Tazminat | 21.000 TL | Dosya bilirkişidedir. |
| Ankara 3. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2024/43 E. | 01.02.2024 | Zen Art Mobilya Dekorasyon Turizm Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi | Endüstriyel Tasarım Maddi ve Manevi Tazminat | 21.000 TL | Bilirkişi raporuna beyan verilmiştir. |
| Ankara 2. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2021/335 E. | 02.12.2021 | Markazya Elek. Teks. Al. Sat. Paz. Bil. Rek. Dan. Yay. San. Ve Tic. Ltd. Şti. | Endüstriyel Tasarım Hükümsüzlüğü | - | Dava kabul ile sonuçlanmıştır. Dosya istinaftadır. |
| Ankara 1. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2022/502 E. | 27.12.2022 | M*** K*** | Endüstriyel Tasarım Maddi ve Manevi Tazminat | 16.000 TL. | Bilirkişi raporuna beyan verilmiştir. |
| Ankara 4. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2023/170 E. | 31.03.2023 | Baştürk Dek. San. Ve Tic. Ltd. Şti. | Endüstriyel Tasarım Maddi ve Manevi Tazminat | 21.000 TL | Dosya karara çıkmıştır. |
| Ankara 1. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2022/356 E. | 19.09.2022 | H*** E*** | Endüstriyel Tasarım Maddi ve Manevi Tazminat | 16.000 TL. | Dosya karara çıkmıştır. |
| Ankara 4. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2022/509 E. | 27.12.2022 | Selenga Premium Mob. San. Ve Tic. Ltd. Şti. | Endüstriyel Tasarım Maddi ve Manevi Tazminat | 16.000 TL. | Bilirkişi raporuna beyan verilmiştir. |

İhraççı Tarafından Açılmış Davalar

| Mahkeme & Esas No. | Dava Tarihi | Davalı | Dava Konusu | Dava Değeri | Son Durum |
|---|-------------|---|--|-------------|--|
| Ankara 2. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2022/59 E. | 18.02.2022 | Mobili Mob. Tas. Paz. İnş. Taah. İth. İhr. Tur. San. Tic. Ltd. Şti. | Endüstriyel Tasarım Maddi ve Manevi Tazminat | 11.000 TL. | Dosya bilirkişidedir. |
| İzmir 58. Asliye Ceza Mahkemesi 2024/951 E. | 18.07.2023 | A**** C*** | Marka Hakkına Tecavüz | - | İlk duruşması 28.11.2024 tarihindedir. |

İhraççı Aleyhine Açılmış Davalar

| Mahkeme & Esas No. | Dava Tarihi | Davacı | Dava Konusu | Dava Değeri | Son Durum |
|---|-------------|-------------|---|--|--|
| Ankara 7. Asliye Ticaret Mahkemesi 2022/353 E. | 01.06.2022 | C**** A**** | Tazminat (Trafik Sigortasından Kaynaklanan) | Alacak tutarı 218.200 TL olmakla birlikte, 10 TL tutarındaki talep ile dava kısmi dava olarak açılmıştır. İslah edilebilecektir. | Dosya Yerel Mahkeme safhasında karara bağlanmıştır. Şirket tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. |
| Ankara 47. İş Mahkemesi 2023/162 E. | 03.04.2023 | S*** Ö*** | İş Kazasından Kaynaklı Maddi ve Manevi Tazminat | Alacak tutarı 400.000 TL olmakla birlikte, 50.010 TL tutarındaki talep ile dava kısmi dava olarak açılmıştır. İslah edilebilecektir. | Davacı işçinin, sürekli iş göremezlik oranının İlgili Sosyal Güvenlik Merkezi tarafından %6,3 olduğuna karar verilmiştir. Şirket'in itirazı sonucu dosya SGK Yüksek Sağlık Kurulu'na gönderilmiştir. |
| Ankara 34. İş Mahkemesi 2023/505 E. | 13.10.2023 | A*** Y*** | İşçilik Alacakları | Alacak tutarı 150.000 TL olmakla birlikte, 155 TL tutarındaki talep ile dava kısmi dava olarak açılmıştır. İslah edilebilecektir. | Yerel Mahkeme safhasında bilirkişi raporu beklenmektedir. |

İhracı Aleyhine Açılmış Davalar

| Mahkeme & Esas No. | Dava Tarihi | Davacı | Dava Konusu | Dava Değeri | Son Durum |
|--|-------------|--|----------------------------------|---|---|
| Ankara 43. İş Mahkemesi 2023/162 E. | 20.10.2023 | H*** T*** | İşçilik Alacakları | Alacak tutarı 43,674,43 TL olmakla birlikte, 155 TL tutarındaki talep ile dava kısmi dava olarak açılmıştır. İslah edilebilecektir. | Yerel Mahkeme safhasında dosyada davada kısmen kabul ile kısa karar açıklanmış olup, gerekçeli karar yazımı beklenmektedir. |
| Ankara 21. İş Mahkemesi 2024/375 E. | 29.10.2024 | F*** Ş*** | İşçilik Alacakları | Alacak tutarı 355.000 TL olmakla birlikte, 155 TL tutarındaki talep ile dava kısmi dava olarak açılmıştır. İslah edilebilecektir. | İlk (Ön İnceleme) duruşması 12.12.2024 |
| Ankara 67. İş Mahkemesi 2024/375 E. | 04.11.2024 | A*** T*** | İşçilik Alacakları | Alacak tutarı 420.000 TL olmakla birlikte, 500 TL tutarındaki talep ile dava kısmi dava olarak açılmıştır. İslah edilebilecektir. | İlk (Ön İnceleme) duruşması 18.02.2025 |
| Ankara 2. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2021/351 E. | 10.12.2021 | Markazya Elek. Teks. Al. Sat. Paz. Bil. Rek. Dan. Yay. San. Ve Tic. Ltd. Şti. | Endüstriyel Tasarım Hükümsüzlüğü | - | Dosya istinaftadır. |
| Ankara 4. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2022/509 E. | 21.03.2022 | Mobili Mob. Tas. Paz. İnş. Taah. İth. İhr. Tur. San. Tic. Ltd. Şti. | Endüstriyel Tasarım Hükümsüzlüğü | - | Dosya bilirkişidedir. |

İhraççı Tarafından Yürütülen İcra Takipleri

| İcra Dairesi & Esas No. | İcra Tarihi | Borçlu | İcra Konusu | İcra Tutarı | Son Durum |
|---|-------------|--|---|-------------|---------------------------------|
| Kayseri Genel İcra Dairesi 2024/44434 | 14.08.2024 | Dreamline Mob. Mak. Tek. İnş. İth. İhr. A.Ş. | İlam Vekalet Ücreti | - | Tehiri İcra ile durdurulmuştur. |
| Ankara 2. Genel İcra Dairesi 2024/73929 | 12.11.2024 | Baştürk Dek. San. Ve Tic. Ltd. Şti. | Tescilli Tasarıma Tecavüz Mahkeme İlamı | - | Dosya şu anda açık durumdadır. |
| Ankara 2. Genel İcra Dairesi 2024/64808 | 02.10.2024 | T** Ç*** | Tescilli Tasarıma Tecavüz Mahkeme İlamı | - | Dosya şu anda açık durumdadır. |
| İnegöl İcra Dairesi 2023/1028 | 26.10.2023 | Selenga Premium Mob. San. Ve Tic. Ltd. Şti. | Mahkeme Tarafından Yargılama Devam Ederken Verilen Tedbir Kararının İcrası İçin Açılan Dosyadır. Belli Bir Alacağa İlişkin Değildir. | - | Dosya şu anda açık durumdadır. |
| Küçükçekmece İcra Dairesi 2023/294455 | | D*** Y*** H*** Y*** E**** Y** | Mahkeme Tarafından Yargılama Devam Ederken Verilen Tedbir Kararının İcrası İçin Açılan Dosyadır. Belli Bir Alacağa İlişkin Değildir. | - | Dosya şu anda açık durumdadır. |
| Ankara 4. Genel İcra Dairesi 2023/220781 | 12.04.2023 | Baştürk Dek. San. ve Tic. Ltd. Şti. | Mahkeme Tarafından Yargılama Devam Ederken Verilen | - | Dosya şu anda açık durumdadır. |

İhraççı Tarafından Yürütülen İcra Takipleri

| İcra Dairesi & Esas No. | İcra Tarihi | Borçlu | İcra Konusu | İcra Tutarı | Son Durum |
|--|-------------|------------------|---|-------------|--------------------------------|
| | | | Tedbir Kararının İcrası İçin Açılan Dosyadır. Belli Bir Alacağa İlişkin Değildir. | | |
| Ankara 3. Genel İcra Dairesi 2023/70668 | 06.09.2022 | Aydınlar Mobilya | Mahkeme Tarafından Yargılama Devam Ederken Verilen Tedbir Kararının İcrası İçin Açılan Dosyadır. Belli Bir Alacağa İlişkin Değildir. | - | Dosya şu anda açık durumdadır. |
| Küçükçekmece İcra Dairesi 2022/443 | 22.02.2022 | Burak Mobilya | Mahkeme Tarafından Yargılama Devam Ederken Verilen Tedbir Kararının İcrası İçin Açılan Dosyadır. Belli Bir Alacağa İlişkin Değildir. | - | Dosya şu anda açık durumdadır. |
| Bakırköy 3. İcra Dairesi 2022/2455 | 18.02.2022 | Burak Mobilya | Mahkeme Tarafından Yargılama Devam Ederken Verilen Tedbir Kararının İcrası İçin Açılan Dosyadır. Belli Bir Alacağa | - | Dosya şu anda açık durumdadır. |


 İcra Dairesi Başkanı
 No: 81 / 103 2023
 Tarih: 06.09.2022
 Sayı: 0397/18522-01/2023
 İstanbul, Sabri Caddesi, No: 4
 Kat: 1 - Tel: 0512 864 06 86 - 81 02


 FULLS YATIRIM
 Menkul Değerler A.Ş.

İhraççı Tarafından Yürütülen İcra Takipleri

| İcra Dairesi & Esas No. | İcra Tarihi | Borçlu | İcra Konusu | İcra Tutarı | Son Durum |
|---|-------------|--------------|---|-------------|--------------------------------|
| | | | İlişkin Değildir. | | |
| Küçükçekmece İcra Dairesi 2023/16247 | 25.11.2021 | Nilise | Mahkeme Tarafından Yargılama Devam Ederken Verilen Tedbir Kararının İcrası İçin Açılan Dosyadır. Belli Bir Alacağa İlişkin Değildir. | - | Dosya şu anda açık durumdadır. |
| Küçükçekmece İcra Dairesi 2023/16246 | 25.11.2021 | Baha Mobilya | Mahkeme Tarafından Yargılama Devam Ederken Verilen Tedbir Kararının İcrası İçin Açılan Dosyadır. Belli Bir Alacağa İlişkin Değildir. | - | Dosya şu anda açık durumdadır. |
| Bakırköy 3. İcra Dairesi 2021/15592 | 23.11.2021 | Nilise | Mahkeme Tarafından Yargılama Devam Ederken Verilen Tedbir Kararının İcrası İçin Açılan Dosyadır. Belli Bir Alacağa İlişkin Değildir. | - | Dosya şu anda açık durumdadır. |
| Bakırköy 3. İcra Dairesi 2021/15591 | 23.11.2021 | Baha Mobilya | Mahkeme Tarafından Yargılama Devam Ederken | - | Dosya şu anda açık durumdadır. |

| İhraççı Tarafından Yürütülen İcra Takipleri | | | | | |
|---|-------------|--------|---|-------------|-----------|
| İcra Dairesi & Esas No. | İcra Tarihi | Borçlu | İcra Konusu | İcra Tutarı | Son Durum |
| | | | Verilen Tedbir Kararının İcrası İçin Açılan Dosyadır. Belli Bir Alacağa İlişkin Değildir. | | |

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket tarafından sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek Halka Arz Edilen Paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| Grubu | Nama/ Hamiline Olduğu | İmtiyazlar | Pay Sayısı | Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%) | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL) | Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%) | Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%) |
|-------|-----------------------|------------|------------|---|-------------------------------|-------------|--|---------------------------------------|
| B | Hamiline | -- | 28.000.000 | 34,00 | 1 | 28.000.000 | 27 | 21,5 |

A payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar İzahnamenin ve Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Halka Arz Edilen Paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmakta olup Şirket T.C. Kanunlarına tabiidir. Şirketin payları Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydedilmesi ve kaydedilmediği hakkında bilgi:

Ortaklık payları kaydedilme esasları çerçevesinde izahname onayı akabinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kar Payı Hakları: Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.


Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.

Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Kar payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

- İhraççının karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı: Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kar payı alma hakkı elde ederler.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.



- Kar payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı: Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.
- Kar payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.
- Kar payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket; Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.
- Kar payı avansı: Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kar payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Oy Hakları: Türk Ticaret Kanunu'nun 434. maddesi uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11/(c) hükmü uyarınca yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında pay sahiplerinin, her bir A Grubu pay için 5, her bir B Grubu pay için 1 oy hakkı vardır. Halka arz edilen paylar B Grubu paylardır. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarî değeriyle orantılı olarak kullanır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 432. maddesi uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması halinde pay sahibine karşı sorumludur.

Türk Ticaret Kanunu'nun 433. maddesi uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 435. maddesi uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

Türk Ticaret Kanunu'nun 436. maddesi uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn'nun 30. maddesi uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Yeni Pay Alma Hakları: Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca her pay sahibi mevcut paylarının sormayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak esas

sözleşmenin ilgili hükümleri çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu TTK ve SPKn ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn'nun 18. maddesi uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı: Türk Ticaret Kanunu'nun 507. maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin 20'nci maddesi uyarınca Şirket'in sona ermesi, tasfiyesi ile buna bağlı işlemlerin nasıl yapılacağı hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı: SPKn'nun 14. maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile Türk Ticaret Kanunu'nun 437. maddesi uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı: SPKn'nun 19. maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı: SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği Türk Ticaret Kanunu'nun 414., 415., 419., 425. ve 1527. Maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dâhil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

İptal Davası Açma Hakkı: Türk Ticaret Kanunu'nun 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18. maddesinin altıncı fıkrası ve 20. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı

bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

Azınlık Hakları: Türk Ticaret Kanunu'nun 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu Ankara Adliyesi Asliye Ticaret Mahkemelerinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı: Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu Ankara Adliyesi Asliye Ticaret Mahkemelerinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

İtfa/Geri Satma Hakkı: Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı: Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu, üyelerin katılımı ile 27.12.2024 tarihinde şirket merkezinde toplanarak aşağıdaki kararları (2024/21 Karar) ;

- Şirket'in 102.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 2.000.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 28.000.000 TL artırılarak 130.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve bu suretle sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 28.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 28.000.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın çıkarılarak halka arz edilmesine,
- Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 28.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 28.000.000 adet hamiline yazılı B Grubu paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma hakkının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
- Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 28.000.000 TL nominal değerli 28.000.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın halka arzına aracılık edecek aracı

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde, halka arz edilecek Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne işbu İzahname'nin "1" numaralı bölümünde yer verilmektedir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırımı yoluyla halka arz edilen B Grubu nama yazılı payların nominal değeri 1 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %21,5 'tir.

| Pay Grubu | Nama / Hamiline | İmtiyazlar | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL) | Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%) |
|-----------|-----------------|------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|
| B | Nama | Yoktur | 1 | 28.000.000 (Sermaye Artırımı) | 21,5 |

Ayrıca, Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olması nedeniyle halka arzda sermaye artırımı kapsamında satılmayan paylar iptal edileceğinden, sermaye artırımına ilişkin tutar ve oran değişebilecektir. Nihai tutar ve oran, yönetim kurulu kararı ile belirlenecek ve SPK onayından sonra tescil ve ilan edilecektir.

Halka arzda halka arz edilecek payların tamamının satılmasına yeterli talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde sermaye artırımı yoluyla ihraç edilecek payların miktarı küçültülecektir.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arzın süresi ile bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi:

Sermaye artırımı yoluyla Şirket paylarının halka arzında satış, Bulls Yatırım tarafından oluşturulan konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyatla Talep Toplama" ve "En İyi Gayret" aracılığı yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'dır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

a) **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** Yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsam üzere, aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu İzahname'nin 25.1.14 maddesinde yer alan içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhrî hısımları, yurtiçi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

b) **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye'de bulunan;

Şirketin temsilcisi olarak görev yapan kişilerin imza ve mühür alanı. Mühür: Şirketin temsilcisi olarak görev yapan kişilerin imza ve mühür alanı. Mühür: Şirketin temsilcisi olarak görev yapan kişilerin imza ve mühür alanı.

- Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri,
- Emekli ve yardım sandıkları, 17.07.1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun Geçici 20. maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
- Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası,
- Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurulca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır (*).

(*) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın taleplerinin değerlendirilmesinde Kurul Karar Organı'nın i-SPK 5.2 (19.01.2023 tarihli ve 3/96 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesindeki kriterler dikkate alınacaktır. SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ'in 31'inci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

- c) **Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:** Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'da tanımlanan yurt dışında yerleşik olan, aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketlerinin muadili ile Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye'de satın alacaklardır.

Şirket paylarının halka arzına katılmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2. (c) bölümünde belirtilen başvuru yerlerindeki konsorsiyum üyelerinin merkez, şube ve acentelerine başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar ise sadece Bulls Yatırım'a başvuruda bulunabilecektir.

Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir Yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı, halka arz edilen toplam lot miktarı ile sınırlıdır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En az talep miktarı 1 lot olacaktır.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

- 1. Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi.
- 2. Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi.

Talep Toplama:

Bu halka arzda talepte bulunacak yatırımcılardan aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır.

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı, halka arz edilen toplam lot miktarı ile sınırlıdır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan

pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

- **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:** Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı, halka arz edilen toplam lot miktarı ile sınırlıdır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben ödeyeceklerdir.

SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçmeyecektir.

Kendi grupları içerisinde "Eşit Dağıtım Yöntemi"ne göre dağıtım yapılacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplarından girdikleri talepler iptal edilecek dağıtımına konu edilmeyecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilecek ve en yüksek miktarlı talepleri dışındaki diğer talepleri iptal edilerek dağıtımına konu edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubundaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletilmesi durumunda, dağıtımına konu olacak talep zaman önceliği kuralına göre belirlenecektir.

Mükerrer talepler iptal edilerek dağıtım listesinden çıkarıldıktan ve her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar, T.C. kimlik numarası bulunmayan Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklulardan vergi kimlik numarası bilgisini içermeyen kayıtlar iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra öncelikle aşağıdaki şekilde nihai halka arz fiyatına göre nihai talep adedi belirlenecektir.

Dağıtım Şekli:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım: Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanmayan yatırımcılar arasında Bulls Yatırım ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılmaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide buldukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçmez.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Bulls Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Bulls Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir. SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yurt dışı yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımlarda, SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı'nda yer alan diğer dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri dolanmaya veya bertaraf etmeye yönelik dağıtım yapılması halinde, (yurt içinde mukim gerçek veya tüzel kişilerin, yurt dışında sahip oldukları fon veya diğer tüzel kişiliklere dağıtım yapılması gibi) İhraççı ve Konsorsiyum Lideri sorumludur.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında en yüksek tutarlı talepten başlanarak yeniden dağıtıma konu edilecektir. Bulls Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket'e verecektir. Şirket dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen günü takip eden iş günü içerisinde onaylayacak ve onayladığını Bulls Yatırım'a bildirecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen konsorsiyum üyelerinin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen ve daha önce farklı bir işleme teminat gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebilecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile halka arz fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri nakden ve/veya hesabı yatırabileceklerdir.

Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alıfta ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir.

Teminat Tutarı = Talep Bedeli / ilgili kıymet için tabloda belirtilen Teminat Katsayısı

| Teminata Alınacak Kıymet / Döviz | Teminat Katsayısı | Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat | Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat |
|--|-------------------|---|---|
| Para Piyasası Fonu | 0,97 | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı |
| Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu | 0,97 | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı |
| Kamu Borçlanma Araçları Fonu | 0,90 | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı |
| TL DİBS | 0,95 | Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı | DİBS'lerde her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı |
| Eurobond (T.C. Hazinesi'nin ihraç ettiği) | 0,90 | Bloomberg elektronik alım satım ekranında her bir Konsorsiyum Üyesi, bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır | Bloomberg elektronik alım satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır |
| Özel Sektör Borçlanma Araçları (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) | 0,75 | BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı | BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı |
| Kira Sertifikası | 0,75 | Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı | BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı |
| Hisse Senedi Yoğun Fon | 0,90 | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı |

| Teminata Alınacak Kıymet / Döviz | Teminat Katsayısı | Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat | Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat |
|---|-------------------|--|--|
| Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu | 0,90 | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı |
| Kira Sertifikası Katılım Fonu | 0,90 | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı |
| Değişken Fon | 0,90 | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı | Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı |
| Pay (BİST 30'da yer alan teminata konu olabilen paylar) | 0,80 | BİST Pay Piyasası'nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı | BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı |
| Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) | 0,90 | TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru Küsurlatlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır | Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru |
| Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi – TL | 1,00 | - | - |
| Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) | 0,90 | TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsurlatlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) | Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir Konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış kuru (Küsurlatlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) |

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde aşağı/yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ı;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler yatırımcının belirteceği sıra ile bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda

seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve emir iletimine aracılık eden yetkili kuruluşlar, teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine aracılık eden bankalar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

SPK Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24.03.2022 tarihli ve 14/461 s.k.) sayılı İlke Kararı ve söz konusu ilke kararında yer alan hususların açıklanmasına yönelik alınan i-SPK.45.5 (16.06.2022 tarihli ve 32/917 s.k.) sayılı İlke Kararı ile;

Ortaklıkların paylarının ilk halka arzında aracı kurumlar tarafından kredili işleme konu taleplerin toplanmasına ilişkin uygulamanın yeknesaklaştırılmasını ve kredili sermaye piyasası aracı işlemlerine ilişkin bazı hususlarda uygulamanın yönlendirilmesini teminen, aşağıdaki esasların uygulanmasına karar verilmiştir:

A. Ortaklıkların paylarının ilk halka arzında, payları satın almak isteyen yatırımcıların taleplerinin II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin (II-5.2 sayılı Tebliğ) beşinci maddesinin beş ve altıncı fıkralarında belirtilen usul ve esaslara göre toplanması zorunludur. Bu kapsamda, yatırımcıların taleplerini ilettikleri aracı kurumlardaki hesaplarında bulunan nakit tutarlarıyla veya II-5.2 sayılı Tebliğ'in 5 inci maddesinin altıncı fıkrası kapsamındaki varlıkların izahnamede belirtilen şekilde blokajı yoluyla talepte bulunmaları gerekmektedir. Seri: V, No: 65 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Kredili Alım, Açığa Satış ve Ödünç Alma ve Verme İşlemleri Hakkında Tebliğ'in (Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ) 15 inci maddesi çerçevesinde halka arz sırasında yasağa tabi olmayan konsorsiyum üyesi aracı kurumlar tarafından müşterilerine kredili sermaye piyasası aracı işlemi yaptırılabilir. Ancak, bu şekilde kredili sermaye piyasası aracı işlemleri yaptırılması halinde, yatırımcılar tarafından halka arza ilişkin talebin iletildiği anda, kredi olarak kullanılan nakdin, nakit başvurularında olduğu gibi ilgili banka hesabına aktarılmak üzere aracı kurumlar tarafından ayrı bir hesapta bloke edilmesi ve talep iletim anından başlamak üzere başta genel işlem sınırları, özel işlem sınırları ve asgari özkaynak oranları olmak üzere Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ'in kredili sermaye piyasası işlemlerine ilişkin hükümlerine uygun hareket edilmesi zorunludur. Aracı kurumlar tarafından, payların halka arzına ilişkin birincil piyasa işlemlerinde ve talep toplanmasında Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ'in 9 uncu maddesi kapsamında müşterilerine satın alınmak üzere talepte bulunulan payların değerinden daha az net varlıkla işlem yaptırılmaz.

B. Seri: V, No: 65 sayılı Tebliğ'in 5 inci maddesinin ikinci fıkrasının uygulanmasına ilişkin olarak (halka arzlarla sınırlı olmaksızın tüm işlemlerde):

KONSORSİYUM LİDERİ:

BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe, Büyükdere Caddesi No:173 1. Levent Plaza B Blok Kat:5 Şişli / İstanbul

Tel: 0212 410 05 00 Faks: 0212 410 05 05

Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve İrtibat Büroları,

212 410 05 00 numaralı telefon ve www.bullsyatirim.com internet sitesi

[Konsorsiyum Lideri Bulls Yatırım ile birlikte diğer Konsorsiyum Üyeleri'nin teminata kabul edeceği kıymetlere ilişkin bilgiler süreç içerisinde işbu bölüme eklenecektir.]

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar, Şirket tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır. Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Şirket, ve Bulls Yatırım arasında imzalanan Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi'nde yer alan ve aşağıda yazılı nedenlere dayanılarak halka arz iptal edilebilir ya da ertelenebilir:

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerin Şirket veya Bulls Yatırım tarafından yerine getirilmesini imkânsız kılacak bir hukuki düzenleme yapılması,
- Halka arzı imkânsız hale getirecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, salgın, ayaklanma, terör eylemi, darbe gibi halka arzı etki edebilecek doğal afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Şirket'in yönetici ve/veya pay sahipleri ile Şirket hakkında payların pazarlanmasını etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve/veya dava açılması ve Şirket aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve icra takibi açılması.

Yukarıda yer alan koşullar nedeniyle halka arzın iptali halinde, nakit olarak talepte bulunan yatırımcıların talep bedelleri nemalandırılmaksızın yatırımcılara ödenecektir.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin onaylanarak kesinleşmesini takiben, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından, başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin "Halka arz başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2. numaralı bölümünün "(b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Ayrıca, yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8. maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum İhraççı tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden azami 2 (iki) iş günü içerisinde teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Yeni pay alma hakkı, sermaye artırım yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi; Şirket'in, Halk Arz'a aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek, konumdaki

idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde pay sahibi ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişilerin listesi aşağıda yer almaktadır:

| Kişi | Kurum |
|----------------------|----------------------------------|
| Ali Demirhan | Şirket |
| Yunus Kara | Şirket |
| Seyit Köşker | Şirket |
| Eda Demirhan | Şirket |
| Sude Demirhan | Şirket |
| Seda Mutlu | Şirket |
| Fatih Avşar | Şirket |
| Ahmet Onal | Şirket |
| Mahir Can Ereren | Bulls Yatırım |
| Kadir Berkay Aytekin | Bulls Yatırım |
| Tuğba Balçık Aytan | Bulls Yatırım |
| Burçkan Kaplan | Bulls Yatırım |
| Mina Koçak | Bulls Yatırım |
| Ömer Karaçam | Bulls Yatırım |
| Ömer Gökhan Özmen | Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı |
| Murat Ayyıldız | Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı |
| Orkun Ayberk Apan | Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı |
| Ege Altunışık | Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı |
| Onur Kerem Günel | Günel Hukuk Bürosu |

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18. maddesinin 4. fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin en az yüzde onunun yurt içi bireysel yatırımcılara ve yüzde onunun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa

koşullarını ve benzeri gerekçeler ile Şirket'in talebini de dikkate alarak bu fıkrada yer alan asgari tahsisat oranlarını sıfıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

Halka arz edilecek [...] TL nominal tutarlı payların;

- [...] TL nominal değerdeki (%[...]) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
- [...] TL nominal değerdeki (%[...]) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,
- [...] TL nominal değerdeki (%[...]) kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara,

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, talep toplama süresi sonunda belirli bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.

SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide buldukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda, eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarda talepleri dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların toplam talep adetleri işbu İzahnamenin 25.1.6. "Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi" başlıklı bölümünde konu edilen azami talep miktarı ile karşılaştırılacaktır. Azami talep miktarını aşan talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların taleplerinin azami talep miktarını aşan kısımları talep zamanları dikkate alınarak en son taleplerinden geriye dönük olarak iptal edildikten sonra söz konusu yatırımcı için toplam azami talep miktarı olarak hesaplamada dikkate alınacaktır.

T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılarına ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanmayan yatırımcılar arasında Bulls Yatırım, Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu gruplar için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen

karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine ilgili grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yoktur.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a dağıtım; eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanmayan yatırımcılar arasında Bulls Yatırım, Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu gruplar için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda, eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepleri dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların toplam talep adetleri işbu izahnamenin 25.1.6. "Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi" başlıklı bölümünde konu edilen azami talep miktarı ile karşılaştırılacaktır. Azami talep miktarını aşan talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların taleplerinin azami talep miktarını aşan kısımları talep zamanları dikkate alınarak en son taleplerinden geriye dönük olarak iptal edildikten sonra söz konusu yatırımcı için toplam azami talep miktarı olarak hesaplamada dikkate alınacaktır.

T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılarına ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanmayan yatırımcılar arasında Bulls Yatırım, Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu gruplar için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine ilgili grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan


MUT 23
01
11 58 Cad. No:4
0417 051 05 00 41 02


BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcıların, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte buldukları konsorsiyum üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarlarını öğrenmeleri mümkündür.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Yoktur.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Yoktur.

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Yoktur.

d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1,00 TL nominal değerli bir adet payın satış fiyatı [...] TL olarak belirlenmiştir.

Konsorsiyum Lideri olan Bulls Yatırım'ın ve her bir Konsorsiyum üyesinin halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

[İlerleyen aşamada tamamlanacaktır.]

| Kurum Unvanı | Hesap Açma Ücreti (*) | Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti | Yatırımcının Başka Aracı Kuruluşta Hesabına Virman Ücreti | EFT Ücreti | Damga Vergisi | Diğer (**) |
|--------------|-----------------------|--|---|------------|---------------|------------|
| [...] | [...] | [...] | [...] | [...] | [...] | [...] |

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Pay başına satış fiyatı, 1 TL nominal değerli pay için [...] TL olarak belirlenmiştir. Payların dağıtımı, halka arz fiyatı esas alınarak yapılacaktır.

Halka arz satış fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Bulls Yatırım tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Şirket'in (www.zebranomobilya.com.tr) ve Bulls Yatırım'ın (www.bullsyatirim.com) internet adreslerinde ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket'e aittir.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup, tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Halka arzda mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından sadece Şirket doğrudan menfaat sağlayacaktır. Şirket, Halka Arz Edilen Paylar'ın karşılığında fon elde edecektir.

Pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında yeni pay ihracının halka arzın kısıtlı süresi içinde hızlı ve esnek bir biçimde tamamlanması ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma, bu geniş yatırımcı tabanı ile Şirket'in ihtiyaç duyacağı fonlamaya daha kolay erişme imkânlarına sahip olunması amacıyla yönetim kurulunca tamamen sınırlandırılmıştır.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer almaktadır.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank (İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.) ve MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.) tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Bulls Yatırım ve Şirket arasında Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi 19.12.2024 tarihinde ve Şirket ve payların halka arzını gerçekleştirecek aracı kuruluşlar arasındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi 19.12.2024 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmeler, tarafları tanıtıcı bilgiler, Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü, satışın yapılacağı yatırımcılar, Şirket ve konsorsiyumun hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, vergi, resim, harç ve diğer yükümlülükler, satış, tahsis ve dağıtımına ilişkin hükümler ile aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümler içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Halka arza aracılık eden Bulls Yatırım ile konsorsiyum üyeleri ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.

Halka arz sırasında, aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28.1 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Bulls Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Bulls Yatırım'ın Şirket ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Bulls Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bulls Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşması yoktur.

Şirket ile halka arza yönelik hukuki danışmanlık hizmeti sağlayan Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Av. Onur Kerem Günel arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Av. Onur Kerem Günel ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Av. Onur Kerem Günel'in doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Av. Onur Kerem Günel'in Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Av. Onur Kerem Günel halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile gayrimenkul ve makine, araç ve demirbaş değerlendirme raporlarını hazırlayan Lal Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar veya herhangi bir menfaat çatışması yoktur. Lal Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş. nin ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Lal Gayrimenkul Değerleme ve

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama

Bulls Yatırım, İhraççı paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Bulls Yatırım fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin bir taahhüt vermemektedir. Bulls Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de, gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirileceği zaman aralığı

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla [...] ([...]) gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı

Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı bölümde belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağı niteliği

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye aittir. Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. fiyat istikrarı işlemlerinde Tebliği'nin 11'inci maddesi çerçevesinde brüt halka arz gelirinin %20'sinden fazla olmamak kaydıyla öncelikle Şirket'in halka arzdan elde edilecek fonu kullanacaktır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler

Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

27.2. Paylarını Halka Arz Edecek Ortakların Satışa Sunduğu Payların Nominal Değeri

Yoktur.

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

İhraççı, 27.12.2024 tarihli ve 2024/22 numaralı yönetim kurulu kararına istinaden vermiş olduğu 27.12.2024 tarihli taahhüdü ile; Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arz konusuna edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a

veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı (*Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde Şirket'in halka arz edilen paylardan edinebileceği paylar hariçtir.*) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket ortakları vermiş olduğu 27.12.2024 tarihli taahhüdü ile;

Şirket sermayesinde sahip oldukları payları (varsa halka arz edilen kısım hariç), İzahnamenin onay tarihinden itibaren Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyecekleri ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacakları ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacakları ve ayrıca payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacakları, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacakları veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyecekleri doğrultusunda taahhütte bulunmuştur..

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

İşbu İzahnamenin 27.3 bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, İhraççı'nın SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca verilmesi gereken taahhütlerini de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet

Şirket, halka arzdan [...] TL brüt gelir elde edecektir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin [...] TL. olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise [...] TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de [...] TL olması tahmin edilmektedir.

| Tahmini Halka Arz Maliyeti (Ek Satış Hariç) | Şirket | Toplam (TL) |
|---|--------|-------------|
| SPK Kurul Ücreti | [...] | [...] |
| BIAS Kota Alma Ücreti | [...] | [...] |

| Tahmini Halka Arz Maliyeti (Ek Satış Hariç) | Şirket | Toplam (TL) |
|---|--------|-------------|
| MKK Üyelik Ücreti | [...] | [...] |
| Aracılık Komisyonu | [...] | [...] |
| Bağımsız Denetim | [...] | [...] |
| Bağımsız Hukukçu Raporu | [...] | [...] |
| Değerleme Hizmeti | [...] | [...] |
| Reklam ve Tanıtım | [...] | [...] |
| Rekabet Kurul Ücreti | [...] | [...] |
| Diğer(Tescil, Noter vb) | [...] | [...] |
| Toplam Maliyet | [...] | [...] |
| Pay Başına Maliyet | [...] | [...] |

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, işbu İzahnamede belirtildiği üzere, çıkarılmış sermayesini 102.000.000 TL'den 130.000.000 TL'ye çıkarmayı, bu nedenle 28.000.000.-TL nominal değerli 28.000.000 adet B Grubu payı ihraç etmeyi planlamaktadır. Bu bağlamda, yönetim kurulu kararıyla, Şirket sermayesinin mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlanarak [...] TL'ye artırılması, bu şekilde ihraç edilen B Grubu payların da halka arz edilerek, pay bedellerinin halka arz gelirlerinden karşılanması planlanmaktadır. İlgili işlem masrafları düşüldükten sonra Şirket, fiyat ve adeti henüz netleşmemiş olmakla beraber toplamda [...] TL kaynak elde etmeyi planlanmaktadır.

Şirket'in, sermaye artırımı dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun, aşağıda gösterilen oranlarda ve amaçlarla kullanılması planlanmaktadır.

| Kullanım Alanı | Kullanım Yüzdesi (%) |
|---|----------------------|
| Kapasite artırıcı, yenileme yatırımları yapılması ve diğer alternatif yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi | %55-65 |
| İşletme Sermayesi | %20-30 |
| Hammadde Alımı | %10-20 |
| TOPLAM | %85 - 115 |

a) Kapasite artırıcı, yenileme yatırımları yapılması ve diğer alternatif yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi

Şirket net halka arz gelirinin %55-65 tutarındaki kısmı ile,

- Yaklaşık 100 milyon TL'ye tekabül eden kısmı Fırınlama Tesisi ve Makine yatırımı yapılacaktır.

- Yaklaşık 400 milyon TL'ye tekabül eden kısmı ile mevcut kapasitenin artırımı yapılacaktır.

Genel ekonomik ve piyasa koşullarının uygun olması halinde yeni şirket satın alımı dahil olmak üzere mevcut faaliyetlerinin geliştirilmesi ve kapasite artışlarının sağlanması adına ortaya çıkabilecek sair alternatif yatırım alanlarını fırsat olarak değerlendirmeyi ve bu doğrultuda anılan halk arz gelirini ilgili yatırım alanlarında kullanmayı hedeflemektedir.

b) İşletme Sermayesi

Şirket net halka arz gelirinin %20 – %30 tutarındaki kısmını, planladığı yatırımlarıyla artması hedeflenen üretim kapasitesi ve iş hacmine paralel olarak artacak işletme sermayesi ihtiyacı sebebine istinaden, faaliyet giderleri ile operasyonel ihtiyaçların karşılanması ve satış finansmanının sağlanması amacıyla işletme sermayesinin güçlendirilmesinde kullanmayı planlamaktadır.

c) Hammadde Alımı

Şirket net halka arz gelirinin %10 – %20 tutarındaki kısmını, üretim sürecinde kullanılacak olan hammadde ve stok alımında kullanmayı planlamaktadır.

Tüm bu hususlara ek olarak, yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatleri gözeterek kategoriler arasında azami %10 oranında geçiş yapılabilecektir. Şirket söz konusu fonu mevcut ve ileride kuracağı bağlı ortaklıklarının mali yapılarını ve faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla, yukarıda gösterilen kategoriler ve tahsisat oranı çerçevesinde ihtiyaç duyacakları yatırımlara finansman ve yapılacak sermaye artırımlarına katılım sağlaması için de kullanabilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat/katılma hesabı ve/veya Eurobond ve/veya yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları suretiyle ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette nemalandıracaktır. Anılan süre boyunca ilgili fonun bu yöntemlerden hangisi/hangileri ile nemalandırılacağına ve nemalandırmanın koşullarına global ve yerel ekonomik koşullar çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

Şirket, halka arz neticesinde elde edilecek fonun yukarıda belirtilen alanlarda kullanılmasını planlamakta olup, döviz kuru ve faiz oranlarındaki yüksek oynaklık seviyesi ve diğer yerel ve global ekonomik göstergeler, şirket menfaatleri, ticari hayatın gerçeklikleri ve piyasa koşulları dikkate alınarak, belirtilen tahsis oranları arasında Şirket menfaatleri doğrultusunda toplam halka arz gelirlerinin %10'u oranına kadar geçiş yapabilecektir.

Halka arzdan elde edilecek kaynağın yukarıda belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; TL cinsinden vadeli mevduat ve/veya Eurobond ve/veya yatırım fonları ve/veya bono ve/veya tahvil ve/veya emtia ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek diğer yöntem ve enstrümanlarda değerlendirilerek Şirket'in finansal yapısına katkı sağlanması planlanmaktadır.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar 30.09.2024 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır. Şirket paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı şeklinde olacaktır. Buna göre sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Halka arzdan pay alacaklar için [...] oranında sulanma etkisi olacaktır.

| Sulanma Etkisi | Halka Arz Öncesi | Halka Arz Sonrası |
|---|------------------|-------------------|
| Halka Arz Öncesi Defter Değeri | | |
| Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye | | |
| Pay Başına Defter Değeri | | |
| Halka Arz Fiyatı | | |
| Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı) | | |
| Şirket İçin Halka Arz Maliyeti | | |
| Halka Arz Brüt Geliri | | |
| Halka Arz Net Geliri | | |
| Özkaynak (30.06.2024) | | |
| Çıkarılmış Sermaye | | |
| Pay Başına Defter Değeri | | |
| Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL) | | |
| Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%) | | |
| Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL) | | |
| Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%) | | |

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin [...] oranında sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [...] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Şirket'in sermaye artırımı suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğu işbu İzahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin %[...] oranında sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [...] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

Halka arz sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Kurum | Danışmanlık Hizmeti |
|--|--|
| Bulls Yatırım | Aracılık Hizmetleri |
| Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı | Hukuki Danışmanlık Hizmetleri |
| Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. | Bağımsız Denetim Hizmetleri |
| Lal Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş. | Makine ve Gayrimenkul Değerleme Hizmetleri |

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler,

ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Finansal Tablolar

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

Ticaret Unvanı: Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Adresi: Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde No: 24/8 Çankaya / Ankara

İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Denetçi: Ali Osman EFLATUN

Bağımsız denetim şirketinin bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

Ayrıca, bağımsız denetim şirketi, Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tabloları ile ilgili olarak aşağıdaki şekilde olumlu görüş vermiştir:

Değerleme Raporları

İşbu İzahname'nin yatırımcılarının incelemesine sunulan Şirket'in Tesis, makine ve cihaz, taşıtlar, demirbaşlar ve gayrimenkule ilişkin bilgiler imzalı Ek 8'de ekli sorumluluk beyanları bulunan kuruluş tarafından imzalanmıştır.

Ticaret Unvanı: Lal Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş.

Adresi: Tepe Prime Plaza Eskişehir Yolu 9. Km. No:266 B Blok Kat 5 No:58 Çankaya /ANKARA

Değerleme Uzmanı: Ebru Öz

Değerleme şirketinin görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

Ayrıca, değerlendirme şirketi, Şirket'in izahnameye esas şekilde olumlu görüş vermiştir.

Hukukçu Raporu

İşbu İzahnamenin Ek 6 numaralı ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan bağımsız hukukçu raporu Onur Kerem GÜNEL Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmıştır.

Onur Kerem GÜNEL'in:

Adresi: Bayar Caddesi Gülbahar Sokak No:17PS Plaza Kat 10 No:102 Kozyatağı Kadıköy / İstanbul

Telefon : +90 216 478 63 80

Ekli hukukçu raporunda da ayrıca belirtildiği üzere, Onur Kerem GÜNEL Avukatlık Ortaklığı'nın hukukçu raporunun, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, İhraççı tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2024 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

| Gelir Aralığı | Gelir Vergisi Oranı (%) |
|---|-------------------------|
| 110.000 TL’ye kadar | 15 |
| 230.000 TL’nin 110.000 TL’si için 16.500 TL, fazlası | 20 |
| 580.000 TL’nin 230.000 TL’si için 40.500 TL (ücret gelirlerinde 870.000 TL’nin 230.000 TL’si için 40.500 TL), fazlası | 27 |
| 3.000.000 TL’nin 580.000 TL’si için 135.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL’nin 870.000 TL’si için 213.300 TL), fazlası | 35 |
| 3.000.000 TL’den fazlasının 3.000.000 TL’si için 982.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL’den fazlasının 3.000.000 TL’si için 958.800 TL), fazlası | 40 |

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (“KVK”) uyarınca, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler ve iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 2023 ve izleyen yıllarda kurum kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25’tir (yüzde yirmi beş). Şu kadar ki bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için uygulanacak oran %30’dur. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20’sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

KVK’da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye’de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye’de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye’de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye’de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye’de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye’de ifa edilmesi veya Türkiye’de değerlendirilmesi gerekmektedir. “Türkiye’de değerlendirilmesi” ifadesinden maksat ödemenin Türkiye’de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise,

Türkiye’de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST’te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK’nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK’nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK’nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31.12.2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST’te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST’te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST’te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (“BKK”) uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST’te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’na ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma

senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPK'ya göre SPK'ca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15; ve (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı SPK'n'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kazançlar için %10 uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Döviz, altına veya başka bir değere endekli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270903
Mersis No: 08070032709030000000
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270903
Mersis No: 080700327090300000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270903
Mersis No: 080700327090300000000

GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranları Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01.01.2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyatı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Öte yandan GVK geçici madde 67 uyarınca BİST'te işlem gören hisse senetlerinin alım satımından doğan kazançlar için stopaj oranı %0 olarak belirlenmiştir.

Pay senetlerinin elden çıkarılmasında, kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyor ise (bu tutar 2024 yılı için 230.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmaz. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Aneak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında

imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam mükellefiyet kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölümler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı fon kazançlarının ve bu fonların portföy yöneticiliğini yapan şirketlerin vergisel durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanununun 35'inci maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiyaya dayalı vadeli işlem

ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara ilişkin kar paylarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2021 tarih ve 4936 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2021 tarihinden itibaren %10 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/3 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. İlaveten, GVK'ya 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/4 maddesi uyarınca kanuni merkezleri Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunmayan anonim ve limited şirket niteliğindeki, kurumlardan edinilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı %50'si, (i) ilgili şirketin ödenmiş sermayesinin en az %50'sine sahip olmak ve (ii) edinilen kar paylarını ilgili kurumlar vergisi beyanname verilme süresine kadar Türkiye'ye transfer etmek şartıyla, kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2021 itibarıyla %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları, 2024 yılı gelirleri için 230.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Hasanoğlan Bahçelievler Mah. 585 Cad. No: 4 Elmadağ / Ankara adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.zebranomobilya.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) (www.kap.org) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahname'de yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

Şirketin Adı: ZEBRANOMOBİLYA A.Ş.
Ticaret Sicil No: 271195
Mersis No: 061000027119500001
Büyükdere Cad. No: 4
A Blok Kat: 4
Etiler, Beşiktaş, İstanbul

BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

